

ISSN 2713-2420

Сетевой журнал  
"ЭЛЕКТРОННАЯ НАУКА"

---

2023

Том 4 | № 1

# **ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ИСЛАМСКОГО БАНКИНГА В РОССИИ**

**PROBLEMS AND OPPORTUNITIES OF ISLAMIC BANKING DEVELOPMENT  
IN RUSSIA**

**УДК 336**

**Алиева Гулбарият Асадуллаевна**, студент 4 курса,  
Государственный университет по землеустройству, г. Москва

**Филиппова Татьяна Валерьевна**, студент 4 курса,  
Государственный университет по землеустройству, г. Москва

**Alieva G.A.** g.alieva02@mail.ru

**Filippova T.V.** f.t2001@yandex.ru

## **Аннотация**

В связи с санкционными ограничениями, связанными с проведением специальной военной операцией на Украине, Российская Федерация вынуждена искать альтернативные источники инвестиции капитала в свою экономику. За последние годы в мусульманских странах скопился значительный объём финансов. Для их привлечения в экономику России следует внести некоторые поправки в законодательство для создания условий развития исламского банкинга. В данной статье рассматриваются особенности функционирования финансовой системы по законам шариата, описываются проблемы, с которыми сталкиваются исламские банки, и пути решения данных вопросов.

## **Annotation**

Due to the sanctions restrictions related to the military special operation in Ukraine, the Russian Federation is forced to look for alternative sources of capital

investment in its economy. In recent years, a significant amount of finance has accumulated in Muslim countries, however, in order to attract them to the economy, Russia should make some amendments to the legislation to create conditions for the development of Islamic banking. This article discusses the features of the functioning of the financial system under Sharia law, describes the problems faced by Islamic banks, and ways to solve these issues.

**Ключевые слова:** исламский банкинг, исламское финансирование, банковский сектор, рассрочка, банк.

**Keywords:** Islamic banking, Islamic finance, banking sector, installment plan, bank.

Согласно статье 14 действующей Конституции Российской Федерации: "Российская Федерация – светское государство. Никакая религия не может устанавливаться в качестве государственной или обязательной. Религиозные объединения отделены от государства и равны перед законом". Такой принцип разграничения государственной власти и религии говорит о том, что никакие органы власти не имеют права вмешиваться в деятельность религиозных организаций, если она не противоречит закону.

Российская Федерация – многоконфессиональная страна. Исторически сложилось так, что на территории страны проживало множество народов. Из-за тесного соседства, несмотря на отличия в мировоззрениях, люди общались между собой, вели торговлю, обменивались опытом. Народы с уважением относились к чужим традициям и культуре, не осуждая и не высмеивая их.

Ислам занимает второе место по количеству последователей в России после христианства. По данным на 2021 год количество мусульман составляет 6% от числа всего населения страны (около 8,6 млн человек (рис. 1)).

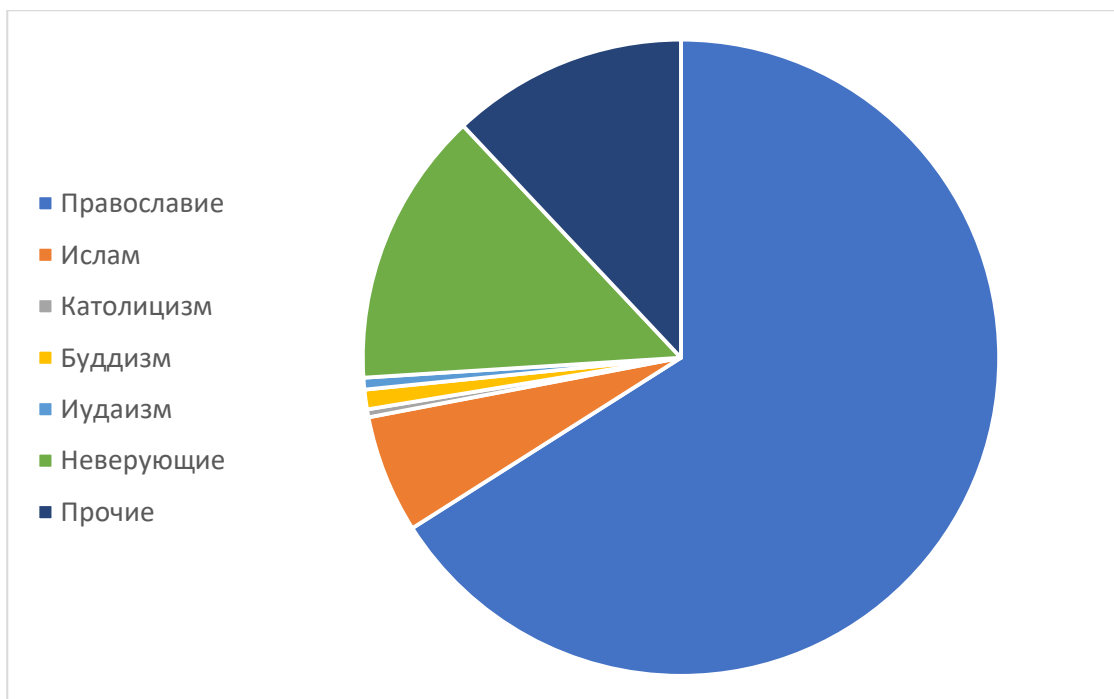


Рис. 1. Вероисповедание в России.

В мусульманской религии есть законы, которые влияют и на финансовую систему. В связи с этим в мировой и российской экономике появилось такое явление, как исламский банкинг.

Исламский банкинг – банковская деятельность, соответствующая принципам шариата, и её практическое применение посредством развития исламской экономики. Более корректный термин для исламского банкинга – финансовая деятельность, основанная на принципах шариата.

Основная цель создания и развития исламской банковско-финансовой системы – охват населения и бизнеса, которые не пользуются услугами традиционной банковско-финансовой системы в силу своих религиозных убеждений.

Основные особенности исламской банковской системы заключаются в следующих принципах:

- Запрет на ссудные проценты. Получение процентов рассматривается как ростовщичество и запрещено Кораном.

- Запрет на спекуляции. Не допускается использование чьих-либо затруднений в свою пользу. Неприемлемым, в том числе, считается вид заработка, который стал возможен из-за политических проблем.
- Запрет на азартные игры, в том числе и на лотереи.
- Запрет на инвестиции средств в бизнес, деятельность которого противоречит мусульманской вере, например, в компании, производящие алкогольную и табачную продукцию; компании, связанные с колдовством; с переработкой мяса животных, которые были забиты не с именем Аллаха, а также не допускается инвестирование в разработку, производство и продажу оружия.

Несмотря на такое количество ограничений, исламские банки нашли способ получения прибыли за свою деятельность. Банкиры выдают средства исключительно для развития бизнеса и вместо ссудного процента берут с заёмщика часть прибыли. Прибыль исламским банкам также поступает от прямой продажи различных товаров в рассрочку по завышенной стоимости. Причём согласно шариату, прибыль невозможно получить просто от вложения средств в рост. Заработанный доход признается законным только в случае, если по результатам деятельности возросло общественное благосостояние, возникла добавленная ценность. Таким образом, объектом операций исламского банкинга выступают не деньги, а реальный актив – товар либо услуга.

Для получения кредита в мусульманском банке клиенту важно иметь хорошую общественную репутацию. Именно это играет ключевую роль для выдачи средств, а не кредитная история и платёжеспособность заёмщика как в российских банках.

За депозиты также не предусмотрено процентов. Вкладчик несёт в мусульманский банк деньги, банк использует эти средства как кредит – финансирует бизнес, а после делится с вкладчиком прибылью от инвестиции.

Помимо всего вышеуказанного, в исламских банках существует шариатский совет – религиозный комитет, являющийся инструментом внутреннего мониторинга, который создаётся для контроля действий банка согласно законам Корана.

Важность развития исламской банковской системы в России возрастает с каждым годом. Санкционные ограничения в связи с проведением специальной военной операцией на Украине привели к отключению ряда российских банков от системы SWIFT. Это создало новые проблемы, связанные с финансовыми рынками Европы и Америки. Такая ситуация вызывает необходимость поиска новых или укрепления существующих источников инвестиционного капитала и повышения отдачи от инвестиций.

Помимо этого, исламский банкинг интенсивнее всего развивается в регионах, особо значимых для российской экономики, – в Центральной Азии и в странах Кавказа.

Активное развитие мусульманской банковской системы обусловлено не только растущим спросом на услуги, не противоречащие законам Корана, но и накоплением финансовых ресурсов арабскими государствами (по экспертным оценкам, в 2020 году объём финансов, управляемых по правилам шариата, достиг \$3 трлн, а к 2024 году может превысить \$3,7 трлн). В связи с тем, что экономические рынки мусульманских стран активно развиваются, среди западных стран идёт конкурентная борьба за привлечение данных инвестиций. Поэтому можно утверждать, что тенденция роста исламских банков сохранится.

Для полноценного формирования альтернативной банковской системы необходимо вмешательство государственной власти и первые шаги для этого уже делаются. Например, в конце декабря 2022 года стало известно, что Государственная Дума в первом чтении приняла законопроект о проведении с 1 февраля 2023 года эксперимента по организации партнерского финансирования в следующих регионах России: Дагестане, Чеченской Республике, Башкирии и Татарстане. Эксперимент продлится два года с возможностью продления и расширения в другие регионы.

Тем не менее, вопрос о дальнейшем внедрении исламских банков остаётся открытым, так как российское законодательство, регулирующее деятельность банков и налоги, требует тщательной доработки и изменения, потому что заточено исключительно под традиционные банки.

В данный момент идёт обсуждение законопроекта «О деятельности по партнерскому финансированию» и два законопроекта-спутника к нему. По данному закону услуги исламских банков будут представлять некредитные финансовые организации (НФО) специального вида. Эти организации будут внесены в реестр Банка России, а также состоять в саморегулируемой организации (СРО).

Несмотря на то, что вопрос внедрения исламского банкинга в России активно рассматривается и законодательными органами, и предпринимателями, и банками, остаются определенные проблемы, которые необходимо решить для того, чтобы это было возможно.

Для плодотворной работы исламского банкинга должна быть создана определённая законодательная база. Именно этим вопросом сейчас активно занимается Государственная дума, в связи с тем, что основная специфика деятельности исламских институтов – это предоставление товаров в рассрочку. Взаимовыгодное партнерство возможно только в том случае, если запрет на проведение торговой деятельности банками будет полностью аннулирован.

Принятый в первом чтении законопроект о проведении эксперимента по внедрению исламского банкинга в РФ потребует доработки. В частности, по мнению правового департамента Госдумы, в нынешнем виде он противоречит закону о банках. В заключении на законопроект правового управления Госдумы отмечается, что заключение договоров купли-продажи в рамках партнерского финансирования не является нарушением, однако оно все равно противоречит Федеральному закону “О банках и банковской деятельности”. Кроме того, потребуются корректировки операционной политики ЦБ. Данные меры могут привести к непониманию со стороны населения и возрастанию нагрузки на систему страхования вкладов.

Кроме того, участнику эксперимента (которым по этому закону может быть банк) запрещается брать проценты, однако можно выдавать средства без взимания вознаграждения за их пользование, что противоречит профильному

закону – по нему извлечение прибыли является основной целью деятельности банка.

Российское законодательство не адаптировано для принципов исламского финансирования, поэтому рыночные игроки вынуждены использовать ограниченные правовые инструменты, предоставляемые российским гражданским законодательством, что сдерживает их развитие и делает неконкурентоспособными в масштабах немусульманского рынка.

Многие эксперты также считают, что в части привлечения исламских инвестиций основным фактором является геополитика, а принятие закона об эксперименте – только первый шаг. Исламские кредитные продукты сложно структурировать и продавать, поскольку и регулирование, и даже налоговое законодательство заточены под традиционное процентное кредитование.

Первое, что нужно России для удачного партнерства с Востоком – это активное развитие и модернизация налогового законодательства. Это необходимо для реализации налогового нейтралитета. Финансовые операции конвенционных банков России не облагаются НДС. Что касается финансовых исламских учреждений, то, в соответствии с их законодательством, они должны платить НДС в размере 18%.

Основные торговые операции, осуществляемые в рамках партнерского финансирования, подпадают под двойное налогообложение. Кроме того, повышение ставки НДС в России обусловит увеличение объема налоговых выплат для участников рынка исламского банкинга, так как оборот реальных активов составляет основу исламского финансирования.

Существенному пересмотру подлежит политика регулятора в отношении исламских банков. Нужно не только полностью ликвидировать преграды для их развития. Крайне важно подумать о том, чтобы последние не злоупотребляли своими преимуществами. На данный момент Россия имеет возможность воспользоваться всеми преимуществами исламского банкинга в связи с тем, что пока нет конкурентов в данном вопросе.



Несмотря на то, что считается, что исламским финансам кризис не грозит за счет структуры внутренней системы, перед проведением и в ходе реализации финансовых операций идёт двойная оценка чрезмерности риска – сначала риск-менеджерами, а затем шариатскими экспертами. Операции с высоким риском не осуществляются. Исламский финансовый институт более тщательно подходит к отбору инвестиционных проектов, поскольку не имеет легитимной возможности взыскивать свои вложенные средства, неустойки и штрафы за просрочку, полностью разделяя риски с реципиентами денежных ресурсов. В случае провала проекта банк не имеет права требовать назад свои средства и также не имеет права выставлять штрафные санкции. Однако в качестве защиты инвестиций в исламских банках широко используется залог и поручительство.

Таким образом, имплементация в экономику России альтернативных, в том числе исламских, финансовых инструментов обуславливает потребность в гармонизации норм банковского законодательства и нормативных актов Банка России для управления банковскими рисками, эффективного осуществления банковских операций и сделок в интеграционных процессах формирования единого рынка банковских услуг. В связи с этим публично-правовые меры и договорно-правовые формы организации банковской деятельности становятся важнейшим фактором обеспечения финансовой устойчивости кредитных организаций и банковской безопасности.

К тому же проблемой является низкая осведомленность населения о финансовых продуктах исламского банкинга, ошибочно предполагающего возможность их применения по вероисповеданию клиентов и даже радикальную направленность, хотя клиентом исламского банка может быть любой дееспособный человек, готовый сотрудничать на принципах и ценностях, которые являются основой этой системы.

Модель исламского банкинга для Российской Федерации является перспективным направлением развития банковской сферы. Она открывает возможности сотрудничества со странами Средней Азии и республиками Кавказа, а также позволяет ввести в оборот денежные средства миллионов

мусульман, которым религиозные убеждения не позволяют пользоваться услугами обычных банков.

Однако существуют определенные проблемы внедрения данной системы. Возникают трудности и противоречия с законодательством и налоговой базой работы банков. Также недостаточная осведомленность населения о возможностях исламского банкинга создает ложное представление о самой системе у потенциальных потребителей. Также есть определенные риски самой системы, в случае провала проекта банк не имеет права требовать назад свои средства и также не имеет права выставлять штрафные санкции.

Тем не менее многие эксперты считают исламский банкинг наиболее устойчивой и справедливой финансовой моделью, которая стимулирует построение долгосрочных партнёрских взаимоотношений между инвесторами и получателями денежных средств.

### Литература

1. «Проблемы развития исламского банкинга в России» // Киберленинка // <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-razvitiya-islamskogo-bankinga-v-rossii>
2. «Исламский банкинг: история появления и специфика» // Киберленинка // <https://cyberleninka.ru/article/n/islamskiy-banking-istoriya-royavleniya-i-spetsifika>
3. «Заработает ли исламский банкинг в России» // Электронное периодическое издание «МК.ru» // <https://www.mk.ru/economics/2022/07/30/my-ne-khalyalshhiki-my-partnery-zarabotaet-li-islamskiy-banking-v-rossii.html>
4. «Исламский банкинг приняли в первом чтении» // Сетевое издание «Коммерсантъ» // <https://www.kommersant.ru/doc/5771638>
5. «Почему исламский банкинг с трудом входит в финансовую систему России» // Интернет-портал «Российская газета» // <https://rg.ru/2022/05/12/reg-skfo/pochemu-islamskiy-banking-s-trudom-vhodit-v-finansovuiu-sistemu-rossii.html>

## Literature

1. "Problems of Islamic banking development in Russia" // Cyberleninka // <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-razvitiya-islamskogo-bankinga-v-rossii>
2. "Islamic banking: History and Specifics" // Cyberleninka // <https://cyberleninka.ru/article/n/islamskiy-banking-istoriya-poyavleniya-i-spetsifika>
3. "Will Islamic banking work in Russia" // Electronic periodical "MK.ru " // <https://www.mk.ru/economics/2022/07/30/my-ne-khalyalshhiki-my-partnery-zarabotaet-li-islamskiy-banking-v-rossii.html>
4. "Islamic banking was adopted in the first reading" // Online edition "Kommersant" // <https://www.kommersant.ru/doc/5771638>
5. "Why Islamic banking hardly enters the financial system of Russia" // Internet portal "Rossiyskaya Gazeta" // <https://rg.ru/2022/05/12/reg-skfo/pochemu-islamskij-banking-s-trudom-vhodit-v-finansovuiu-sistemu-rossii.html>

# КОГОРТНЫЙ АНАЛИЗ КАК ОДНА ИЗ ОСНОВ МАРКЕТИНГОВОЙ АНАЛИТИКИ БИЗНЕСА

## COHORT ANALYSIS AS ONE OF THE FOUNDATIONS OF BUSINESS MARKETING ANALYTICS

**Паршина Екатерина Игоревна**, студентка 4 курса факультета Управления недвижимостью и права, направление подготовки Менеджмент, профиль Производственный менеджмент, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству», г. Москва  
**Parshina E.I.** kparshina28@gmail.com

### **Аннотация**

В статье рассматривается такое направление маркетинговой аналитики, как когортный анализ. Когортный анализ является одной из основ маркетингового анализа бизнеса. В статье приводятся формулы и примеры расчета таких составляющих когортного анализа, как ретеншн и LTV. А также перечислены функции, которые они выполняют для бизнеса.

### **Annotation**

The article discusses such a direction of marketing analytics as cohort analysis. Cohort analysis is one of the foundations of business marketing analysis. The article provides formulas and examples of calculation of such components of cohort analysis as retenstn and LTV. And also the functions that they perform for business are listed.

**Ключевые слова:** маркетинговая аналитика, когортный анализ, ретеншн, LTV, типовая когорта.

**Keywords:** marketing analytics, cohort analysis, retention, LTV, typical cohort.

## **Когорта. Когортный анализ.**

Понятие «когорта» пришло в маркетинг из социологии и обозначает группу лиц, с которой произошло одно и то же событие в один и тот же период времени. Например, покупатели, которые совершили свою первую покупку в определенном магазине в период с 1 января по 15 января 2023 года, – это когорта.

Чтобы сформировать когорту, нужно определить:

1. Событие, которое произошло с группой лиц;
2. Период, в который это событие произошло.

Событие – это факт совершения группой лиц какого-либо действия, например, регистрации, первого заказа, повторного заказа.

Период – промежуток времени, например, неделя, месяц, квартал, год, в который это событие произошло с определенной группой лиц.

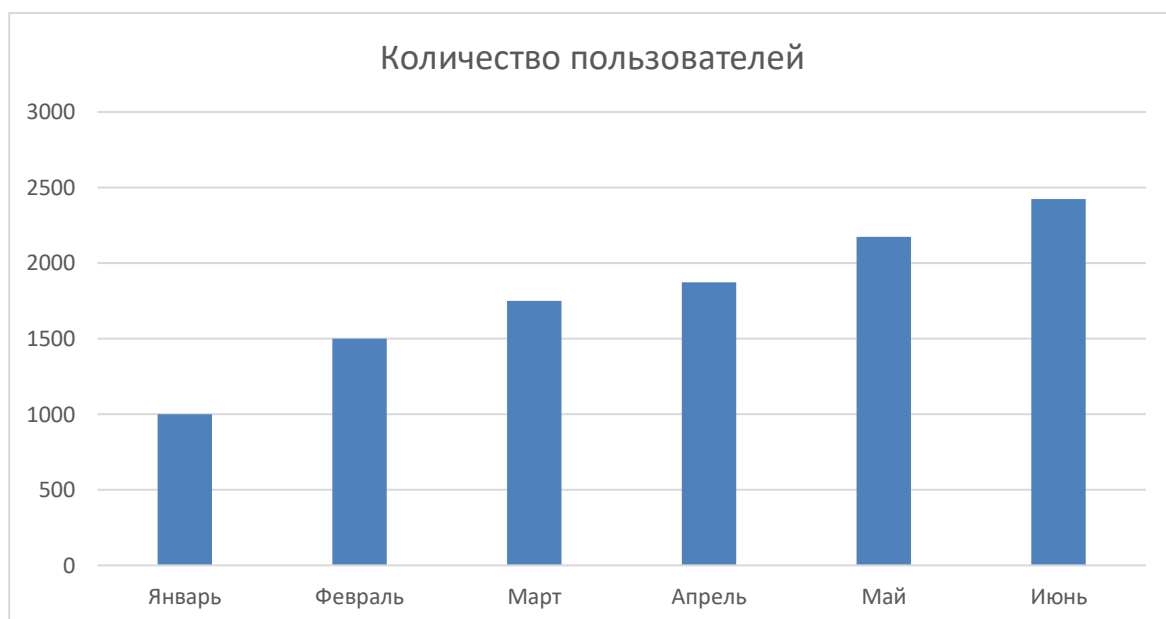
Когортный анализ – это мониторинг когорт и анализ их поведения. Например, маркетологов может интересовать доля пользователей мобильного приложения, которая совершает в нем целевое действие – в данном случае покупку платной опции – через неделю после скачивания. Чтобы ответить на этот вопрос, можно объединить пользователей в когорты по дате скачивания приложения и для каждой сосчитать долю покупателей на 7-ой день.

## **Когортный анализ. Ретеншн.**

Ретеншт – это доля вернувшихся пользователей, продолжающих пользоваться продуктом.

Например, есть статистика, как часто пользователи мобильного приложения запускают его. С января по март показатели ежемесячного демонстрируют рост. В апреле запустили рассылку с напоминанием запустить приложение для тех, кто после установки ни разу этого не сделал.

График 1 – Количество пользователей, запуская приложение



Показатели продолжают демонстрировать рост. Невозможно оценить результат рассылки. С этой проблемой справится когортный анализ.

Существует два вида когортный отчетов:

1. Календарный. В строках – месяцы регистрации когорт, столбцах – календарные месяцы. Используется для ответов на вопросы по типу «Какую часть выручки в январе принесли новые клиенты?»

Таблица 1 – Календарный когортный отчет о посещениях пользователями мобильного приложения

Когорты	Месяцы					
	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
Январь	1000	500	250	125	50	0
Февраль		1000	500	250	125	50
Март			1000	500	250	125
Апрель				1000	750	500
Май					1000	750
Июнь						1000
Итоговая посещаемость	1000	1500	1750	1875	2175	2425

2. Возрастной. В строках – месяцы регистрации когорт, в столбцах – возрасты когорт. Используется для ответов на вопросы по типу

«Какая доля клиентов возвращается на 3 месяц после регистрации?»

Таблица 2 – Возрастной когортный отчет о посещениях пользователями мобильного приложения

Когорты	Возраст когорты					
	1 месяц	2 месяца	3 месяца	4 месяца	5 месяцев	6 месяцев
Январь	100%	50%	25%	12,50%	5%	0%
Февраль	100%	50%	25%	12,50%	5%	
Март	100%	50%	25%	12,50%		
Апрель	100%	75%	50%			
Май	100%	75%				
Июнь	100%					

Видно, что с января по март из 1000 новых пользователей на следующий месяц возвращались только 500 человек (50%). А начиная с апрельской когорты – по 750 (75%). Делаем вывод, что это результат рассылки.

Таким образом, с помощью когортного анализа бизнес может отслеживать, какое количество и доля пользователей возвращается к его продукту, делать вывод о необходимости проведения разного рода кампаний и отслеживать их результативность.

### **Корогорный анализ. LTV.**

LTV (lifetime value) – это сумма денежных средств, которую компании приносит один клиент за все время их взаимодействия. Помогает ответить на вопросы:

- Сколько в среднем каждый клиент приносит выручки?
- Сколько денег компания может позволить себе тратить на привлечение одного клиента?
- Когда можно ожидать, что компания выйдет в плюс?

LTV может быть конкретным (LTV конкретных клиентов) или

усредненным. Последний считают по когортам. Для этого нужно сумму выручки, которую приносит когорта, поделить на количество людей, состоящих в ней.

### **Типовая когорта.**

Когортный отчет – эффективный инструмент в случае, когда необходимо охватить бизнес целиком и найти отклонения. Например, одна из когорт демонстрирует результаты значительно хуже или лучше других, и на нее нужно обратить пристальное внимание.

В случае же, когда нужно ответить на вопрос по типу «Сколько в среднем приносит каждый пользователь?», строят «типовую среднюю когорту». Для этого значение всех когорт просто усредняют.

Таблица 4 – Усредненное LTV пользователей мобильного приложения

Когорта	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2019_01	1140	766	708	649	702	609	652	609	593	672	388
2019_02	792	866	653	646	572	639	623	588	563	336	
2019_03	1125	878	782	693	709	780	712	699	433		
2019_04	995	909	599	604	573	605	583	359			
2019_05	1231	858	816	719	715	796	430				
2019_06	1095	886	708	659	640	446					
2019_07	1247	872	782	754	490						
2019_08	1070	756	710	471							
2019_09	1018	831	535								
2019_10	1296	620									
2019_11	932										
Итого	1085	824	699	649	629	646	600	564	530	504	388

Из таблицы видно, что пользователи в месяц скачивая приложения приносят бизнесу в среднем 1085 условных единиц. Чтобы посчитать LTV, например, за первые полгода, нужно сложить значения первых 6 колонок. Получим, что за первые 6 месяцев пользователи приносят бизнесу 4533 у.е.

Таким образом, с помощью когортного анализа бизнес может:



1. Отслеживать долю пользователей, которая возвращается к его продукту;
2. Определять сумму денежных средств, которую бизнесу за все время взаимодействия приносит конкретный клиент или когорта;
3. Делать вывод о том, сколько денег бизнес может вкладывать в привлечение клиентов, чтобы оставаться прибыльным.

На основании этих показателей маркетологи компании делают вывод о результативности маркетинговой стратегии бизнеса, необходимости проведения различных кампаний, а также измеряют их результативность. Например, таблица 1 и таблица 2 наглядно демонстрируют рост количества и доли пользователей, которые возвращаются к использованию продукта бизнеса, после проведения рассылки для тех, кто ни разу не запустил мобильное приложение после его установки.

### Литература

1. Алябьева, М.В. Экономический и маркетинговый анализ в системе обеспечения экономической безопасности предприятия и его совершенствование: Монография / М.В. Алябьева, В.Г. Владимирова. - М.: Русайнс, 2018. - 336 с.
2. Казакова, Н.А. Маркетинговый анализ: Учебное пособие / Н.А. Казакова. - М.: Инфра-М, 2015. - 24 с.
3. Котлер, Ф. Маркетинг менеджмент / Ф. Котлер, К. Л. Келлер. – 15-е изд. – Спб. : Питер, 2018. – 848 с.
4. Рыжикова, Т. Н. Аналитический маркетинг: что должен знать маркетинговый аналитик : учебное пособие. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 288 с.
5. Фарахутдинов, Ш. Ф. Современные тенденции и инновационные методы в маркетинговых исследованиях : учебное пособие / Ш.Ф. Фарахутдинов. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 231 с.
6. Божук, С. Г. Маркетинговые исследования : учебник для вузов / С. Г. Божук. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 304 с.

## **Literature**

1. Alyabyeva, M.V. Economic and marketing analysis in the system of ensuring economic security of an enterprise and its improvement: Monograph / M.V. Alyabyeva, V.G. Vladimirova. - M.: Rusains, 2018. - 336 p.
2. Kazakova, N.A. Marketing analysis: Textbook / N.A. Kazakova. - M.: Infra-M, 2015. - 24 p.
3. Kotler, F. Marketing management / F. Kotler, K. L. Keller. – 15th ed. – St. Petersburg: St. Petersburg, 2018. – 848 p.
4. Ryzhikova, T. N. Analytical marketing: what a marketing analyst should know : a textbook. – Moscow : INFRA-M, 2021. – 288 p.
5. Farakhutdinov, S. F. Modern trends and innovative methods in marketing research : a textbook / S.F. Farakhutdinov. – Moscow : INFRA-M, 2021. – 231 p.
6. Bozhuk, S. G. Marketing research : textbook for universities / S. G. Bozhuk. – 2nd ed., ispr. and add. – Moscow : Yurayt Publishing House, 2021. – 304 p.



Рекомендательное письмо  
на статью «КОГОРТНЫЙ АНАЛИЗ КАК ОДНА ИЗ ОСНОВ  
МАРКЕТИНГОВОЙ АНАЛИТИКИ БИЗНЕСА», подготовленную студенткой  
4-ого курса направления подготовки Менеджмент Е.И. Паршиной

1. Статья соответствует тематике (направлению) журнала *Полностью*
2. Статья содержит: *Развивает новые подходы к известным фактам*
3. Название статьи соответствует содержанию *Да*
4. Аннотация *Четко отражает основное содержание статьи*
5. Методы исследования *Адекватны целям статьи*
6. Эксперименты и данные *Статистически обработаны*
7. Обсуждение и интерпретация данных *Соответствует материалу*
8. Рисунки и подписи к рисункам *Ясны и понятны*
9. Таблицы и заголовки к таблицам *Хорошо соответствуют данным*
10. Список литературы содержит ссылки на публикации за последние 5 лет  
*Достаточный*
11. Стиль статьи *Статья написана хорошим языком*
12. Оригинальность текста (анализ текста и поиск копий в Интернете, eLibrary и др.): *Наличие заимствований не найдено*
13. Заключение: *Следует рекомендовать для публикации*

Доцент кафедры Менеджмента и управленческих технологий Т.В. Шевченко

Дата 18.01.2023 г. *Шев*

# **ПЕРСПЕКТИВЫ СНИЖЕНИЯ НАЛОГОВОГО БРЕМЕНИ ДЛЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

## **PROSPECTS FOR REDUCING THE TAX BURDEN FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES**

**УДК 338.23**

**Овакимян Давид Араикович**, магистрант, МГУ имени М.В. Ломоносова, г.  
Москва

**Овакимян Д.А.** Davoovak99@mail.ru

### **Аннотация**

В статье рассматриваются перспективы снижения налогового бремени для малого предпринимательства в целях реализации действенных мер по стимулированию его развития. Кроме того, в статье рассматриваются реализуемые государственные меры по поддержке малого предпринимательства в условиях санкционного давления. Малому бизнесу не хватает льгот на налоги и взносы в фонды для выплаты зарплат, дешевых и длинных кредитов на развитие, упрощения обязательной отчетности. Снижение фискальной нагрузки и налоговые стимулы для отдельных отраслей, которые имеют стратегическое значение для развития экономики, – это оптимальная стратегия в условиях ограниченных ресурсов.

### **Annotation**

The article discusses the prospects of reducing the tax burden for small businesses in order to implement effective measures to stimulate its development. In addition, the article discusses the implemented state measures to support small

businesses in the face of sanctions pressure. Small businesses lack tax benefits and contributions to payroll funds, cheap and long-term development loans, and simplification of mandatory reporting. Reducing the fiscal burden and tax incentives for certain industries that are of strategic importance for the development of the economy is the optimal strategy in conditions of limited resources.

**Ключевые слова:** малое и среднее предпринимательство, санкции, поддержка, меры.

**Keywords:** small and medium-sized entrepreneurship, sanctions, support, measures.

Россия в очередной раз столкнулась с чрезвычайными экономическими обстоятельствами. Насколько это было вынуждено или обоснованно. Но нельзя не отметить, что санкции, вводимые против нашей экономики, носят беспрецедентный характер. И государство старается оперативно на это отреагировать - практически сразу были анонсированы пакеты мер государственной поддержки бизнеса.

Правительство РФ, по крайней мере на словах, обозначило наличие антисанкционного плана, включающего в себя:

- налоговые льготы для отдельных отраслей;
- субсидирование и прямая финансовая поддержка бизнеса, в том числе малого и среднего;
- ослабления государственного контроля;
- и др.

Минэкономразвития (Минэк) рассчитало на 2023 год коэффициент-дефлятор. Он необходим для определения порога дохода, дающего право компании или ИП пользоваться упрощенной системой налогообложения (УСН) со льготными ставками.

Минэкономразвития решило изменить коэффициент для целей УСН (с 1,096 до 1,257). В 2023 году налогоплательщик сможет пользоваться льготными

условиями, пока его доход с начала года не превысит 251,4 миллиона рублей (в этом году показатель — 219,2 миллиона). Компания автоматически переводится на общую систему налогообложения с начала квартала, в котором было превышение лимита по выручке.

Многие предприниматели отказываются от инвестиций в развитие из-за риска выйти за границы УСН по причине увеличения доходов. Теперь же, когда власти решили собирать меньше налогов, расширив порог дохода, бизнес получит больше возможностей.

Есть гипотеза, что в случае снижения уровня налоговой нагрузки, малый бизнес перестанет платить зарплату «в конвертах». А за счёт такого «обеления» зарплат увеличится налоговая база, что позволит компенсировать выпадающие доходы бюджета от налоговых послаблений. Проводятся расчеты, и если будет доказано, что бюджетный эффект от рассматриваемых мер нулевой либо положительный, то смогут предложить для сектора МСП совершенствование фискального режима и даже где-то послабление.

С 1 июля в четырех российских регионах начал действовать новый экспериментальный налоговый режим для малого бизнеса — автоматизированная упрощенная система налогообложения, или АУСН. Его будут тестировать в Москве, Московской и Калужской областях, а также в Татарстане.

Новым спецрежимом смогут воспользоваться индивидуальные предприниматели или организации с численностью работников не более пяти человек и объемом годового дохода не более 60 млн рублей.

На новом спецрежиме бизнесу не нужно будет самостоятельно считать налог, сдавать декларации и отчетность по работникам и платить взносы. Еще плательщики будут освобождены от налоговых выездных проверок.

Новый режим рассчитан и на организации, и на индивидуальных предпринимателей, как на действующие, так и на новые. Режим будет сочетать в себе те преимущества, которые уже известны налогоплательщикам,

применяющим ОСН, но также будет дополнительно предполагать снижение налоговой нагрузки.

Главное преимущество режима — это отсутствие необходимости подавать массу видов налоговой отчетности, а также выплачивать страховые взносы за себя и своих работников. Для микропредприятий такое освобождение имеет большое значение, поскольку та нагрузка, которая связана с подготовкой документов, связанных с кадровыми вопросами, с налоговыми вопросами, является существенной для предпринимателей и небольших организаций, поэтому такой режим для них будет существенной поддержкой.

Ранее сообщалось, что правительство разрабатывает меры для поддержки малого и среднего бизнеса в ходе частичной мобилизации.

Увеличение к 2030 году численности занятых в сфере малого и среднего бизнеса до 25,6 миллиона человек является национальной целью, утверждённой указом Президента России. В этой связи необходимость приоритетной поддержки является продвижение таких перспективных направлений, как самозанятые, начинающие, в том числе молодые предприниматели, обрабатывающие и высокотехнологичные производства. Исходя из этих приоритетов необходимо решить в ближайшие годы ряд задач – это увеличение количества вновь создаваемых субъектов МСП, увеличение продолжительности жизни предприятий, рост количества занятых в сфере обрабатывающих производств и высокотехнологичного бизнеса, увеличение охвата мерами государственной поддержки в целевых группах предпринимателей.

Решению задач способствует донастройка инструментов поддержки по программе 1764<sup>1</sup> государственных микрофинансовых и региональных гарантийных организаций. Первый вице-премьер Андрей Белоусов отметил, что в последние годы был решён ряд системных вопросов, однако работа должна быть продолжена и расширена. Особого внимания требуют предприятия в

---

<sup>1</sup> Постановление Правительства РФ от 30 декабря 2018 г. N 1764 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям и специализированным финансовым обществам в целях возмещения недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2019 - 2024 годах субъектам малого и среднего предпринимательства, а также физическим лицам, применяющим специальный налоговый режим "Налог на профессиональный доход", по льготной ставке"



первые три года деятельности, им необходимо помочь с выходом на рынки и получением инвестиционных средств.

Среди направлений, которые также нуждаются в активной поддержке, – промышленные предприятия, сельхозпроизводители, стартапы технологических компаний, социальные предприниматели. Значительные перспективы для бизнеса кроются в выходе на маркетплейсы и развитии экспорта. Повысить доступность мер господдержки позволит цифровизация услуг и упрощение процедур. Ближайшая задача – это упростить количество всевозможных отчетных материалов. Нужно осуществить прорыв, уменьшая количество документов. Это важнейший барьер выхода на рынок, который необходимо снизить всеми способами.

Обвального ухудшения ситуации в секторе МСП удалось избежать за счет мер поддержки, предоставленных государством. Эти меры были намного более масштабными, чем предпринятые в 2020–2021 годах. Предоставление кредитной поддержки позволило «сгладить» эффект от резкого ужесточения денежно-кредитной политики в марте 2022 года.

По мере окончания периода предоставления кредитных каникул и реструктуризации кредитов, доля просроченной задолженности в сегменте МСП существенно вырастет. Дисциплина расчетов с поставщиками в сегменте МСП уже ухудшилась, а доля просрочек более 60 дней возросла. Ситуация может стать хуже на фоне сокращения спроса, истощения финансовых резервов компаний и окончания сроков действия многих мер поддержки.

Наше Правительство всячески пытается облегчить жизнь представителям малого и среднего бизнеса, ежегодно выпуская новые меры поддержки. Но, как показывает практика, такая «роскошь» доступна только представителям определенных видов деятельности.

Малому бизнесу не хватает льгот на налоги и взносы в фонды для выплаты зарплат, дешевых и длинных кредитов на развитие, упрощения обязательной отчетности.

Снижение фискальной нагрузки и налоговые стимулы для отдельных отраслей, которые имеют стратегическое значение для развития экономики, – это оптимальная стратегия в условиях ограниченных ресурсов.

В налоговой сфере в последние годы были предприняты шаги, которые явно способствуют укреплению российского экономического суверенитета. В частности, снижение нагрузки на сектор радиоэлектроники, IT-индустрию, малый и средний бизнес, который выступает диверсифицированной базой как спроса, так и предложения.

На сегодня, в экстремальных условиях, поддержка бизнеса по сравнению, например, с Ираном является существенно более скромной как с точки зрения типов поддержки, так и с точки зрения ее предполагаемого периода. В то же время риски, связанные с возникшими технологическими ограничениями, частично и с оттоком из России квалифицированных кадров, приводят к приоритизации в направлениях поддержки IT-сферы.

Среди региональных мер поддержки бизнеса преобладают финансовые. Более 50% из них относятся к предоставлению кредитов и займов или являются субсидии. По числу мер поддержки лидируют сравнительно высокодоходные регионы с городами-миллионниками - в частности, с наличием крупных и успешных технопарков и бизнес-инкубаторов (например, Новосибирская область, Республика Татарстан), а также регионы с развитым промышленным комплексом и крупными городами (Челябинская, Ярославская, Ленинградская области). Аутсайдеры здесь достаточно многообразны — это и сравнительно менее развитые регионы Центральной России и Северо-Западного федерального округа, и регионы с городами-миллионниками (Москва, Воронежская и Нижегородская области). Последние, вероятно, на данный момент не спешат вводить меры поддержки бизнеса, поскольку значимые изменения в его состоянии будут наблюдаться в 2023 году, а за 2022 год не произошло настолько ощутимого падения располагаемых доходов населения, чтобы это заметно отразилось на динамике числа МСП.

Таким образом поддержка оказывается только приоритетным направлениям – проектам или организациям в области импортозамещения, а также импортерам оборудования, т.е. наиболее пострадавшим на сегодня организациям. В остальных случаях продлены сроки возвращения субсидий. Наиболее значимые меры, включающие и налоговые льготы, и финансовую поддержку, применены к стратегической сегодня IT-отрасли.

### **Литература**

1. Постановление Правительства РФ от 30 декабря 2018 г. N 1764 "Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям и специализированным финансовым обществам в целях возмещения недополученных ими доходов по кредитам, выданным в 2019 - 2024 годах субъектам малого и среднего предпринимательства, а также физическим лицам, применяющим специальный налоговый режим "Налог на профессиональный доход", по льготной ставке"

2. Постановление Правительства РФ от 10 марта 2022 г. № 337 «Об утверждении перечня отраслей, в которых осуществляет деятельность заемщик, указанный в части 1 статьи 7 Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части особенностей изменения условий кредитного договора, договора займа» и о признании утратившими силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации»;

3. Постановлении Правительства РФ от 12 марта 2022 г. № 353 «Об особенностях разрешительной деятельности в Российской Федерации в 2022 году»;

4. Постановление Правительства РФ от 10 марта 2022 г. № 336 «Об особенностях организации и осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля»;

5. Поддержка малого и среднего бизнеса в условиях санкций / [Электронный ресурс] /URL — <https://www.garant.ru/article/1532971/> (дата обращения 05.01.2023);

6. Поддержка бизнеса в условиях санкционных ограничений: льготы для IT, мораторий на проверки МСП и кредитные каникулы / [Электронный ресурс] /URL — <http://duma.gov.ru/news/53640/> (дата обращения 05.01.2023).

### **Literature**

1. Decree of the Government of the Russian Federation No. 1764 of December 30, 2018 "On Approval of the Rules for Granting Subsidies from the Federal Budget to Russian Credit Organizations and Specialized Financial Companies in Order to Compensate for the Lost Income on Loans Issued in 2019-2024 to Small and Medium-sized Businesses, as well as Individuals Applying a special tax regime "Tax on professional income", at a preferential rate"

2. Resolution of the Government of the Russian Federation No. 337 dated March 10, 2022 "On Approval of the List of Industries in which the Borrower Operates, Specified in Part 1 of Article 7 of the Federal Law "On Amendments to the Federal Law "On the Central Bank of the Russian Federation (Bank of Russia)" and Certain Legislative Acts of the Russian Federation regarding the Specifics of the Change the terms of the loan agreement, the loan agreement"and on the invalidation of certain provisions of certain acts of the Government of the Russian Federation";

3. Decree of the Government of the Russian Federation No. 353 dated March 12, 2022 "On the specifics of Licensing activities in the Russian Federation in 2022";

4. Decree of the Government of the Russian Federation No. 336 dated March 10, 2022 "On the specifics of the organization and implementation of state control (supervision), municipal control";

5. Support for small and medium—sized businesses under sanctions / [Electronic resource] /URL - <https://www.garant.ru/article/1532971/> / (accessed 05.01.2023);

6. Business support in conditions of sanctions restrictions: benefits for IT, a moratorium on inspections of SMEs and credit holidays / [Electronic resource] /URL — <http://duma.gov.ru/news/53640/> / (accessed 05.01.2023).

# **РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПА СБАЛАНСИРОВАННОСТИ БЮДЖЕТА В РАМКАХ ПОПРАВКИ 2022 ГОДА**

## **IMPLEMENTATION OF THE PRINCIPLE OF A BALANCED BUDGET WITHIN THE FRAMEWORK OF THE 2022 AMENDMENTS**

**Бибиллов А. А.**, студент 4 курса бакалавриата, ВШГА МГУ им. М.В. Ломоносова, г. Москва

**Болдырева А.В.**, студентка 4 курса бакалавриата, ВШГА МГУ им. М.В. Ломоносова, г. Москва

**Bibilov A. A.**, [aleks.boldyreva@mail.ru](mailto:aleks.boldyreva@mail.ru)

**Boldyreva A.V.**, [aleks.boldyreva@mail.ru](mailto:aleks.boldyreva@mail.ru)

### **Аннотация**

Целью данной статьи выбрана оценка состояния и перспектив соблюдения принципа сбалансированности бюджета в бюджетной политике Российской Федерации в контексте изменения макроэкономических условий. Актуальность выбранной темы определена существенно возросшим уровнем неопределенности в прогнозах формирования доходной части бюджетов всех уровней на фоне усиления санкционного давления, торможения темпов экономического развития. Проводимая специальная военная операция и принятые на себя правительством страны обязательства в социальной сфере на фоне возросших рисков снижения доходной части требуют укрепления бюджетного потенциала. В этой связи дана оценка основных параметров бюджетного процесса страны с акцентом на изменения 2022 года.

### **Annotation**

The purpose of this article is to assess the state and prospects of the principle of balancing the budgets of the budget system of the Russian Federation in the context of changing macroeconomic conditions of fiscal policy. The relevance of the

chosen topic is determined by a significantly increased level of uncertainty in the forecasts of formation of the revenue part of the federal budget of the Russian Federation against the background of increasing sanctions pressure, slowdown in the pace of economic development. The special military operation conducted and the commitments undertaken by the government of the country in the social sphere require strengthening the budgetary potential. In this regard, the main parameters of the budget process of the country are assessed, with a focus on changes in 2022.

**Ключевые слова:** бюджет, сбалансированность бюджета, бюджетные средства, долговая политика, нефтегазовые доходы, санкции, фонд национального благосостояния.

**Keywords:** budget, budget balance, budgetary funds, debt policy, oil and gas revenues, sanctions, sovereign wealth fund.

## **1. Сбалансированность бюджета в системе принципов бюджетной политики Российской Федерации**

Обобщенно под принципом организации государственных или муниципальных финансов понимается основание их организации, фиксирующее и упорядочивающее финансовые отношения, отражающее объективные связи и закономерности развития государственных и муниципальных финансов. Можно выделить два укрупненных подхода к классификации принципов организации государственных и муниципальных финансов: общетеоретический и нормативно-правовой. Общетеоретический подход представлен точками зрения различных авторов на выявление принципиальных основ функционирования государственных и муниципальных финансов. В свою очередь, нормативно-правовой подход предполагает закрепление основополагающих принципов организации финансов в форме правил или основ, присущих деятельности государства. При этом теоретический подход отражает обобщенный и разносторонний взгляд на принципы финансов, а нормативно-правовой – более узкий, но и более конкретный. Примером общетеоретического подхода к выделению принципов государственных и муниципальных финансов является отнесение к ним:

единства, сбалансированности, целевой направленности, диверсификации, стратегической ориентированности.

С правовой точки зрения совокупность принципов организации государственных и муниципальных финансов формируется такими источниками как Конституция РФ, Бюджетный кодекс, законодательство о функционировании местных органов власти, другие источники права, устанавливающие концептуальные основы функционирования российской финансовой системы. Основополагающим источником права, в котором закреплены базовые условия функционирования бюджетной системы Российской Федерации и ее бюджетного устройства, выступает Бюджетный кодекс Российской Федерации.

Между нормативно-правовым и теоретическим (также его можно именовать исследовательским, неправовым) подходами к определению состава принципов осуществления финансовой деятельности государства прослеживается значимое различие. Оно состоит в том, что нормативно-правовой подход явно и однозначно определяет состав принципов и их содержание. Теоретический же подход характеризуется наличием множества подходов к выделению подобных принципов, попытками их классификации, критикой иных подходов. В отдельных исследованиях выделяется критика современной системы принципов построения бюджетной системы РФ. К примеру, Ю.В. Нуретдинова и Ю.В. Егорова отмечают, что некоторые принципы построения бюджетной системы РФ содержательно таковыми не являются – а другие – реализуются как принципы не в полной мере.

В настоящей статье рассматривается состояние реализации принципа сбалансированности бюджета, закрепленного в ст. 33 Бюджетного кодекса Российской Федерации. В актуальной трактовке принципа сбалансированности он означает равенство бюджетных расходов и суммы доходов бюджета, поступлений источников финансирования его дефицита. Подобная трактовка не в полной мере соответствует принятой в международной практике концепции «balanced budget», согласно которой

государственные расходы приравниваются объему государственных доходов. Фактически, по букве закона принцип сбалансированности бюджета означает необходимость покрытия расходов доходами бюджета или иными источниками (источниками финансирования дефицита). Другими словами, бюджетная политика Российской Федерации во многом схожа с политикой большинства стран, предусматривающей возможность несбалансированного в узком смысле (с точки зрения соотношения доходов и расходов) бюджета как инструмента регулирования экономики.

## **2. Современная конъюнктура применения принципа сбалансированности бюджета в бюджетном процессе Российской Федерации**

Реализация принципа сбалансированности бюджета в его правовой трактовке для Российской Федерации проявляется в следующих отличительных чертах. Во-первых, в условиях высокой зависимости от нефтегазовых доходов Минфин России фактически учитывает два вида дефицита бюджета – нефтегазовый и ненефтегазовый (см. рис. 1). При этом, если нефтегазовые параметры консолидированного бюджета указывают на



частные случаи профицитного состояния, то без учета нефтегазовых доходов бюджет остаётся строго дефицитным.

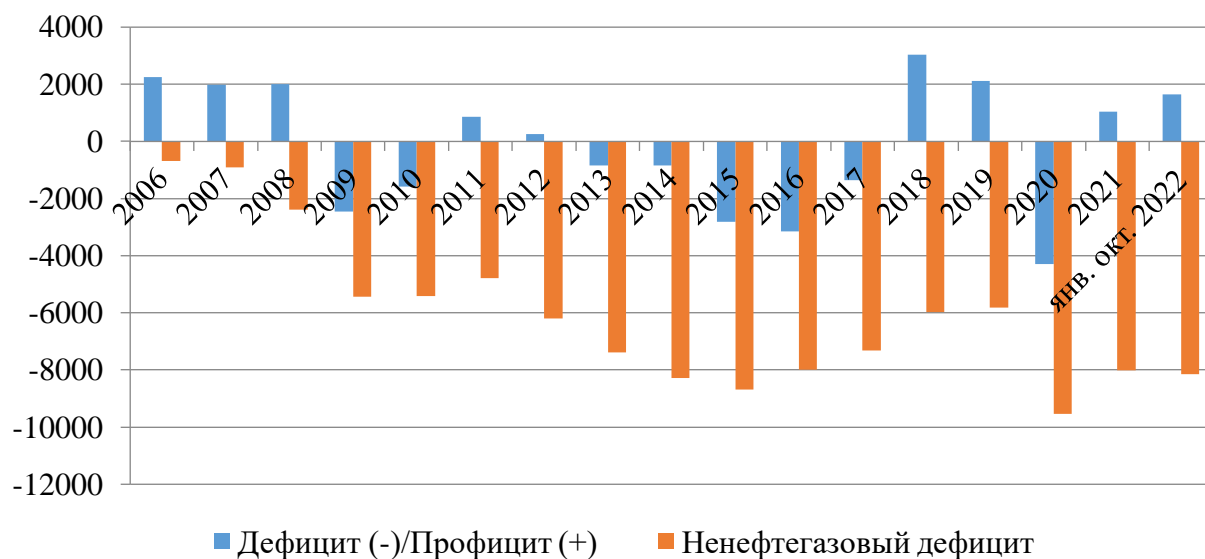


Рисунок 2 – Динамика доходов федерального бюджета Российской Федерации млрд. руб.<sup>1</sup>

Таким образом, сбалансированность бюджета в Российской Федерации в отношении консолидированного (актуально и для федерального) бюджета обеспечивается во многом на базе доходов от экспорта углеводородов. Этот факт приводит к выводу о том, что финансовые власти страны не обладают в полной мере контролем над доходами бюджета (во многом эти доходы варьируются в зависимости от рыночной конъюнктуры). Схожая ситуация наблюдается и в отношении нижестоящих бюджетов, но роль стабилизирующего фактора в них уже играют межбюджетные трансферты.

Во вторых, в условиях неблагоприятной макроэкономической и политической обстановки снижается качество планирования доходов консолидированного и федерального бюджета. Так, в Законе о федеральном бюджете на 2022 – 2024 гг. для 2022 г. был запланирован профицит в 1,3 трлн.

<sup>1</sup> Краткая информация об исполнении консолидированного бюджета Российской Федерации / Минфин России

руб.<sup>2</sup> Фактически Минфином прогнозируется дефицит в 1,3 трлн. руб.<sup>3</sup> Аналогичным образом, для 2023 г. ранее планировался профицит в 299 млрд. руб.

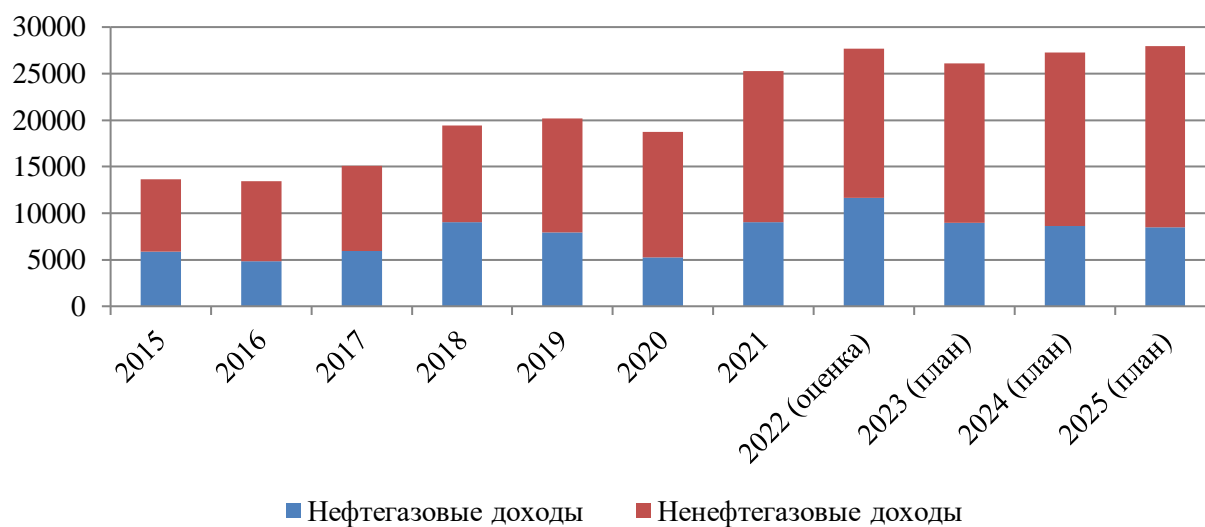


Рисунок 2 – Динамика доходов федерального бюджета Российской Федерации млрд. руб.<sup>4</sup>

Из приведенных данных можно сделать вывод о снижении качества бюджетного планирования и прогнозирования и фактической нецелесообразности трехлетних бюджетов. В подобных условиях снижается достоверность прогнозов доходов федерального бюджета. При этом Минфином прогнозируется торможение темпов роста доходов федерального бюджета с явным акцентом на роль ненефтегазовых доходов. В отношении перспектив реализации принципа сбалансированности бюджета Российской Федерации наиболее значимыми видятся следующие вопросы:

- насколько доходная часть консолидированного и федерального бюджета будет способна обеспечить растущие расходы в условиях политического давления на экономику страны, рост социальных расходов, а также расходов, напрямую относящихся к ведению федерального центра.

<sup>2</sup> Федеральный закон от 06.12.2021 N 390-ФЗ "О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов" // СПС КонсультантПлюс. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402647/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/) (дата обращения: 12.01.2023)

<sup>3</sup> Приводится по: Проект Федерального закона О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов / Минфин России. Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG\\_2023.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG_2023.pdf) (дата обращения: 12.01.2023)

<sup>4</sup> Там же

Проект Федерального закона «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» показывает, что Правительство Российской Федерации планирует рост доходов бюджета недостаточным для покрытия растущих расходов. Это видно по возрастающему в горизонте до 2023 г. дефициту бюджета<sup>5</sup>;

- с точки зрения нефтегазовых доходов: насколько благоприятной будет ситуация на мировом рынке топливно-энергетических ресурсов, а также насколько устойчивы к политическим рискам каналы российского экспорта углеводородов;

- с точки зрения ненафтегазовых доходов: насколько в условиях снижающейся деловой активности и доходов населения налоговый потенциал бюджета позволит обеспечивать рост поступлений в бюджет. Проведенный анализ показал, что в 2021 г. значимую роль в формировании доходной части бюджета сыграл НДС по произведенным внутри страны товарам и услугам, а также по импорту. При этом с 2019 г. НДС взимается по повышенной ставке, а в 2022-2023 гг. Минфином и Банком России прогнозируются отрицательные темпы роста ВВП. Следовательно, потенциал роста неналоговых доходов может быть ограничен.

Ответы на поставленные вопросы характеризуются высоким уровнем неопределенности и преимущественно неблагоприятными условиями формирования доходов федерального бюджета. С точки зрения способности доходной части обеспечить сбалансированность бюджета, Правительством Российской Федерации признается ряд проблем и ограничений. С одной стороны, на 2023-2025 гг. запланировано повышение расходов на национальную оборону и национальную безопасность (в 2023 г. суммарно в объеме 1,93 трлн. руб.<sup>6</sup>). Само по себе это повышение проблемой не является

---

<sup>5</sup> Приводится по: Проект Федерального закона О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов / Минфин России. Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG\\_2023.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG_2023.pdf) (дата обращения: 12.01.2023)

<sup>6</sup> Приводится по: Проект Федерального закона О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов / Минфин России. Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG\\_2023.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG_2023.pdf) (дата обращения: 12.01.2023)

и продиктовано актуальными национальными интересами. Проблемой является необходимость для покрытия этих расходов использовать средства Фонда Национального Благосостояния (ФНБ), а также факт торможения роста расходов на здравоохранение, образование, национальную экономику.

Таблица 1 - Источники финансирования дефицита федерального бюджета в 2021-2025 гг., млрд. рублей<sup>7</sup>

источники	2021 (отчет)	2022 (оценка)	2023	2024	2025
Финансирования дефицита	-524,3	1 313,10	2 925,30	2192,6	1 264,30
%% к ВВП в том числе	0,4	0,9	2	1,4	0,7
Государственные заимствования	1 703,30	-1 123,50	1 597,80	1 989,40	1 932,20
Средства ФНБ	14,1	3 196,80	2 902,60	1 302,50	2,4
Иные источники: в том числе	-2 241,70	-760,2	-1 575,20	-1 099,30	-670,3
Приватизация	5,3	7,4	1,5	1,5	1,5
Прочие источники	-2 246,90	-767,6	-1 576,70	-1100,8	-671,8

Как следует из параметров федерального бюджета, уже в 2022 г. свыше 3 трлн. руб. было привлечено на финансирование дефицита бюджета. В 2023 г. планируется направить на эти цели 2,9 трлн. руб. Ситуация с покрытием дефицита бюджета усугубляется закрытием для Российской Федерации внешних рынков заимствований и блокированными золотовалютными резервами (по оценкам Минфина, иностранными государствами было заблокировано порядка 50% резервов страны на сумму 300 млрд. долл. США<sup>8</sup>).

### **3. Растущая нагрузка на бюджет со стороны регионального дефицита и снижение качества финансового планирования: угрозы реализации принципа сбалансированности**

Отличительной чертой доходов федерального бюджета 2021 г. является превышение более чем на 30% их объема относительно целевых значений Минфина. Общий объем поступления доходов федерального бюджета превысил прогнозируемый на 6 521,3 млрд. рублей, или на 34,8%,

<sup>7</sup> Там же

<sup>8</sup> Приводится по: Минфин заявил о заморозке \$300 млрд золотовалютных резервов из-за санкций / РБК. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/economics/13/03/2022/622dd6ee9a7947081b63341c> (дата обращения: 12.01.2023)

главным образом за счет роста нефтегазовых доходов, доля которых по сравнению с 2020 годом увеличилась на 7,8 процентных пункта.

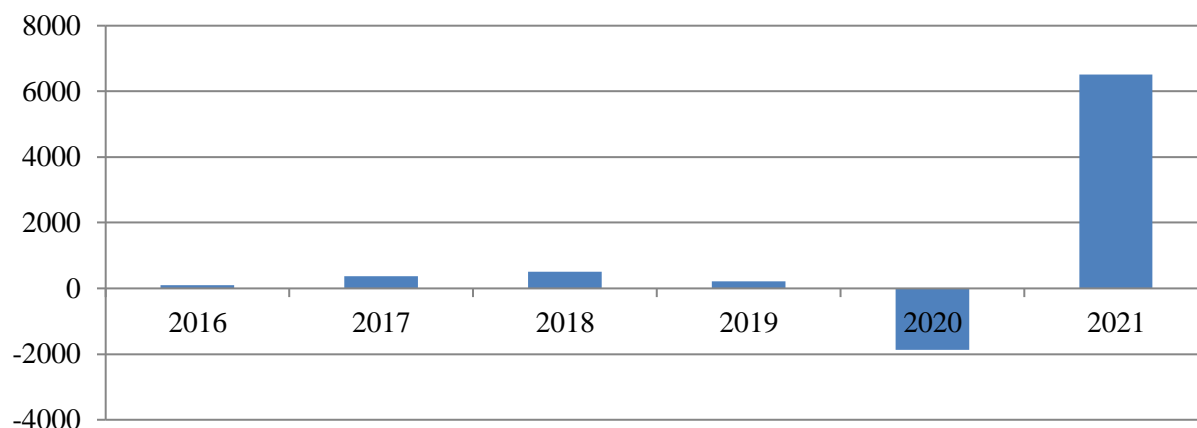


Рисунок 3 - Объем превышения фактических поступлений по сравнению с уточненным прогнозом поступления доходов, млрд. руб.<sup>9</sup>

Основное влияние оказало увеличение мировых цен на углеводородное сырье, рост обменного курса доллара США по отношению к рублю, а также прибыли в нефтегазовом и металлургическом секторах экономики. Другими словами, рост доходов был во многом не ожидаемым. Проблема проявляется в том, что внутри календарного года на качество бюджетного планирования и финансовые возможности государства может оказать существенное влияние фактор, не находящийся в сфере прямого контроля государства

На современном этапе своего развития российская бюджетная система была построена на принципах федерализма, что определило наличие в ней трех уровней. Системной проблемой функционирования бюджетной системы становится поступательное ухудшение состояния бюджетов нижестоящих уровней. В числе прочего наблюдается поступательное снижение числа регионов доноров в межбюджетных отношениях. Если в середине 2000-х гг. число таких регионов превышало 20, то в 2021-м году составляет 13 регионов<sup>10</sup>. В рамках действующей бюджетной системы РФ общий тренд

<sup>9</sup> Заключение на отчет Правительства об исполнении федерального бюджета за 2021 год / Счетная палата  
Режим доступа: <https://ach.gov.ru/audit/budget-2021#revenues> (дата обращения: 12.01.2023)

<sup>10</sup> Об утверждении перечней субъектов Российской Федерации в соответствии с положениями пункта 5 статьи 130 Бюджетного кодекса Российской Федерации [Приказ Минфина России от 11.11.2020 N 1030]. – Текст: электронный // Минфин России. – URL: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/11/main/11\\_11\\_2020\\_\\_1030.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/11/main/11_11_2020__1030.pdf) (дата обращения: 12.01.2023)

изменения этой проблемы состоит в поступательном усилении региональных различий в уровне обеспеченности бюджетов субъектов федерации собственными источниками доходов. Так, по данным Минфина России, лишь 12 субъектов федерации в 2018 г. не получали дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности<sup>11</sup>. В 2022-м году количество получающих дотации регионов существенно не изменяется<sup>12</sup>.

Фактически, субъектами федерации и органами местного самоуправления принцип самостоятельности не может быть реализован в полной мере. Ограниченность их самостоятельности проистекает из того, что в бюджетных вопросах они обладают некоторыми правами в организации бюджетного процесса, но не абсолютными правами. К примеру, субъекты федерации и органы местного самоуправления могут принимать соответствующие законы и решения по организации бюджетного процесса, но общие основы организации бюджетного процесса регламентирует именно Бюджетный кодекс РФ.

На практике ни один из субъектов управления в РФ, кроме федеральной власти (точнее – федеральных законодателей) не имеет прав на установление каких либо налогов и сборов в рамках бюджетного процесса. Налоговый кодекс относит это право исключительно Российской Федерации, явно определяя при этом закрытый перечень федеральных, региональных и местных налогов<sup>13</sup>. Подавляющее большинство субъектов федерации характеризуются низкой бюджетной самостоятельностью, в условиях неблагоприятного состояния экономики объем межбюджетных трансфертов в их отношении лишь возрастёт. Как следует из проекта бюджета на 2023-2025 гг., Правительство намерено увеличить расходы на национальную

---

<sup>11</sup> Распределение дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации / Официальный сайт Минфина РФ URL [https://www.minfin.ru/ru/document/?id\\_4=120031&order\\_4=P\\_DATE&dir\\_4=DESC&is\\_new\\_4=1&page\\_4=1&area\\_id=4&page\\_id=2104&popup=Y](https://www.minfin.ru/ru/document/?id_4=120031&order_4=P_DATE&dir_4=DESC&is_new_4=1&page_4=1&area_id=4&page_id=2104&popup=Y) (дата обращения: 12.01.2023)

<sup>12</sup> Там же

<sup>13</sup> Нуретдинова Ю.В., Егорова Ю.В. Организационные принципы бюджетной системы Российской Федерации / В сборнике: Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера сборник материалов. - 2017. - С. 98-103.

безопасность более чем на 1,6 трлн. руб.<sup>14</sup> При этом тенденции развития экономики таковы, что существенного роста доходов федерального бюджета не прогнозируется.

**Заключение.** Особенности формирования доходной и расходной части федерального бюджета государства определяются под воздействием широкой совокупности факторов, включающих в себя приоритеты государственной экономической политики, потенциал бюджетной системы государства и других. Выявлены актуальные проблемы формирования доходной части федерального бюджета Российской Федерации. Основными проблемами формирования доходной части федерального бюджета решено считать высокий уровень развития теневой экономики, проблемы налогового контроля, а также зависимость от нефтегазовых доходов бюджета в условиях нестабильной ситуации с ценами на углеводороды на мировом рынке. Сформулирован вывод о том, что из прогнозируемых параметров сбалансированности федерального бюджета Российской Федерации и наблюдаемых тенденций экономического развития можно проследить явную и острую потребность в повышении доходов федерального бюджета.

### **Литература**

1. Заключение на отчет Правительства об исполнении федерального бюджета за 2021 год / Счетная палата Режим доступа: <https://ach.gov.ru/audit/budget-2021#revenues> (дата обращения: 12.01.2023)

Зарипов Р.Р. Правовые основы сбалансированности федерального бюджета // Заметки ученого. 2022. № 3-1. С. 337-340.

2. Минфин заявил о заморозке \$300 млрд золотовалютных резервов из-за санкций / РБК. Режим доступа:

---

<sup>14</sup> Приводится по: Проект Федерального закона О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов / Минфин России. Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG\\_2023.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG_2023.pdf) (дата обращения: 12.01.2023)

<https://www.rbc.ru/economics/13/03/2022/622dd6ee9a7947081b63341c> (дата обращения: 12.01.2023)

3. Нуретдинова Ю.В., Егорова Ю.В. Организационные принципы бюджетной системы Российской Федерации / В сборнике: Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера сборник материалов. - 2017. - С. 98-103.

4. Об утверждении перечней субъектов Российской Федерации в соответствии с положениями пункта 5 статьи 130 Бюджетного кодекса Российской Федерации [Приказ Минфина России от 11.11.2020 N 1030]. – Текст: электронный // Минфин России. – URL: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/11/main/11\\_11\\_2020\\_\\_1030.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/11/main/11_11_2020__1030.pdf) (дата обращения: 12.01.2023)

5. Проект Федерального закона О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов / Минфин России. Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG\\_2023.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG_2023.pdf) (дата обращения: 12.01.2023)

6. Распределение дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации / Официальный сайт Минфина РФ URL [https://www.minfin.ru/ru/document/?id\\_4=120031&order\\_4=P\\_DATE&dir\\_4=DESC&is\\_new\\_4=1&page\\_4=1&area\\_id=4&page\\_id=2104&popup=Y](https://www.minfin.ru/ru/document/?id_4=120031&order_4=P_DATE&dir_4=DESC&is_new_4=1&page_4=1&area_id=4&page_id=2104&popup=Y) (дата обращения: 12.01.2023)

7. Федеральный закон от 06.12.2021 N 390-ФЗ "О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов" // СПС КонсультантПлюс. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402647/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/) (дата обращения: 12.01.2023)

### **Literature**

1. Opinion on the Government report on the execution of the federal budget for 2021 / Accounts Chamber Mode of access: <https://ach.gov.ru/audit/budget-2021#revenues> (access date: 12.01.2023).



2. Zarirov R.R. Legal Basis for Balancing the Federal Budget // Notes of the Scientist. 2022. № 3-1. C. 337-340.
3. Ministry of Finance announced the freezing of \$300 billion in foreign exchange reserves due to sanctions / RBC. Access mode: <https://www.rbc.ru/economics/13/03/2022/622dd6ee9a7947081b63341c> (access date: 12.01.2023).
4. Egorova Yu.V. Organizational principles of the budget system of the Russian Federation / In the collection: Problems and prospects of economic relations of enterprises of aviation cluster collection of materials. - 2017. - C. 98-103.
5. On approval of the lists of the subjects of the Russian Federation in accordance with the provisions of paragraph 5 of Article 130 of the Budget Code of the Russian Federation [Order of the Ministry of Finance of Russia from 11.11.2020 N 1030]. - Text: electronic // Ministry of Finance of Russia. - URL: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/11/main/11\\_11\\_2020\\_\\_1030.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/11/main/11_11_2020__1030.pdf) (date of reference: 12.01.2023)
6. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2023 and for the planning period of 2024 and 2025 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG\\_2023.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/11/main/BG_2023.pdf) (date of reference: 12.01.2023)
7. Distribution of subsidies for fiscal capacity equalization of the subjects of the Russian Federation / Official website of the Ministry of Finance of the Russian Federation URL [https://www.minfin.ru/ru/document/?id\\_4=120031&order\\_4=P\\_DATE&dir\\_4=DESC&is\\_new\\_4=1&page\\_4=1&area\\_id=4&page\\_id=2104&popup=Y](https://www.minfin.ru/ru/document/?id_4=120031&order_4=P_DATE&dir_4=DESC&is_new_4=1&page_4=1&area_id=4&page_id=2104&popup=Y) (date of access: 12.01.2023).
8. Federal law dated 06.12.2021 N 390-FZ "About the federal budget for 2022 and for the planning period of 2023 and 2024 years" // CIIC ConsultantPlus. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402647/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/) (date of reference: 12.01.2023)

# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ФУТБОЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ В РОССИИ

## ECONOMIC POTENTIAL OF THE FOOTBALL INDUSTRY IN RUSSIA

**Летютин Даниил Ильич**, студент 4 курса бакалавриата, ВШГА МГУ им.  
М.В. Ломоносова, г. Москва

**Letyutin D.I.**, [appledaniel1945@mail.ru](mailto:appledaniel1945@mail.ru)

### **Аннотация**

Целью исследования является анализ экономического потенциала футбольной индустрии в России. Актуальность работы состоит в том, что вопрос экономического потенциала футбольной индустрии в настоящее время является весьма узким в экономической литературе и научных трудах современных исследователей.

### **Annotation**

The purpose of the study is to analyze the economic potential of the football industry in Russia. The relevance of the work lies in the fact that the issue of the economic potential of the football industry is currently very narrow in the economic literature and scientific works of modern researchers.

**Ключевые слова:** Футбол, экономика, потенциал, инвестиции, УЕФА, статистика

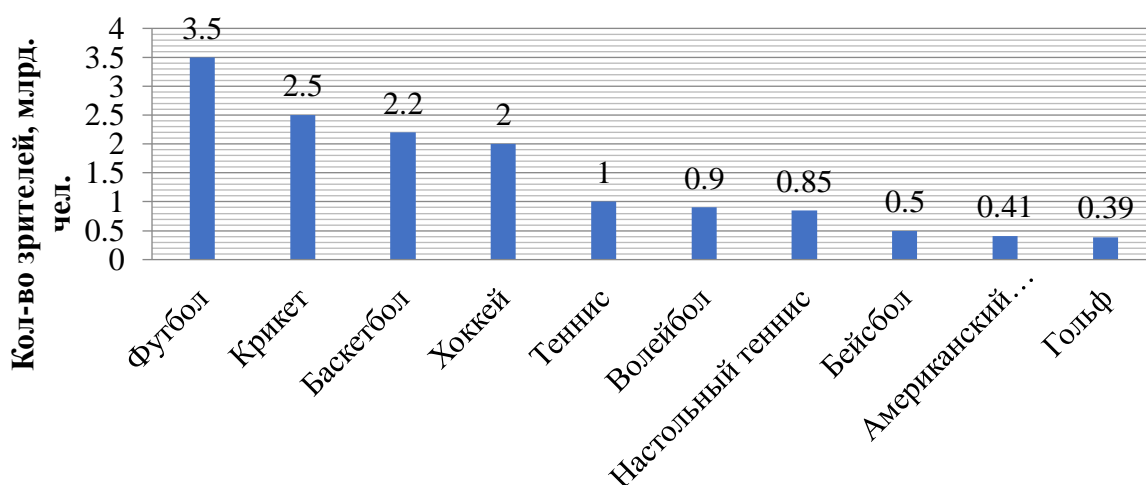
**Keywords:** Football, economy, potential, investments, UEFA, statistics

### **1. Тенденции развития футбольной индустрии в России**

Статистика показывает, что футбол – один из самых популярных видов спорта в России. На мировом уровне рейтинг самых популярных видов спорта

также возглавляет именно футбол, количество зрителей которого достигает 3,5 млрд. чел., что подтверждается данными рисунка 2.

Рисунок 2. Рейтинг видов спорта: топ-10 по популярности<sup>1</sup>



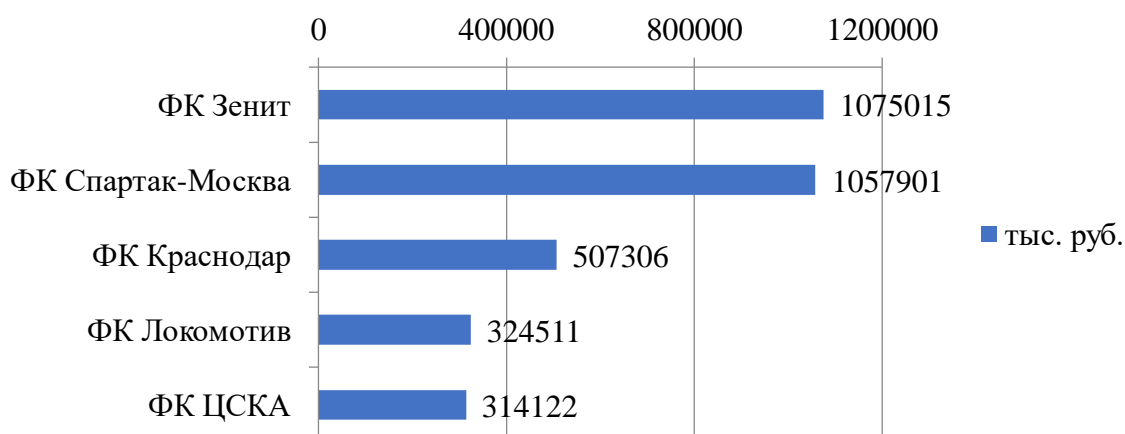
Почти все футбольные клубы в России все ещё финансируются из государственного бюджета, либо за счёт государственных корпораций. Этот фактор является одним из самых серьёзных барьеров на пути развития российского футбола и становления его как прибыльной индустрии.

Сегодня в российском футболе практически отсутствуют клубы, которые финансируются полностью за счет частных лиц. По данным УЕФА, более половины (51%) всех клубов высших дивизионов Европы контролируются частными владельцами. По сравнению с Европой наш футбол не кажется привлекательным для инвестирования средств. Более того, наши русские олигархи предпочитают покупать команды за границей: Абрамович, Рыболовлев, Усманов.

В 2021 году совокупный показатель доходов в дни матчей футбольных клубов, входящих в состав Российской Премьер-Лиги (далее - РПЛ), составил 4,31 млрд. руб., что на 1,03 млрд. руб. больше, чем в 2019г. Лидерами по доходности в дни матчей в 2021 году стали ФК «Зенит» и ФК «Спартак-Москва» (рисунок 4):

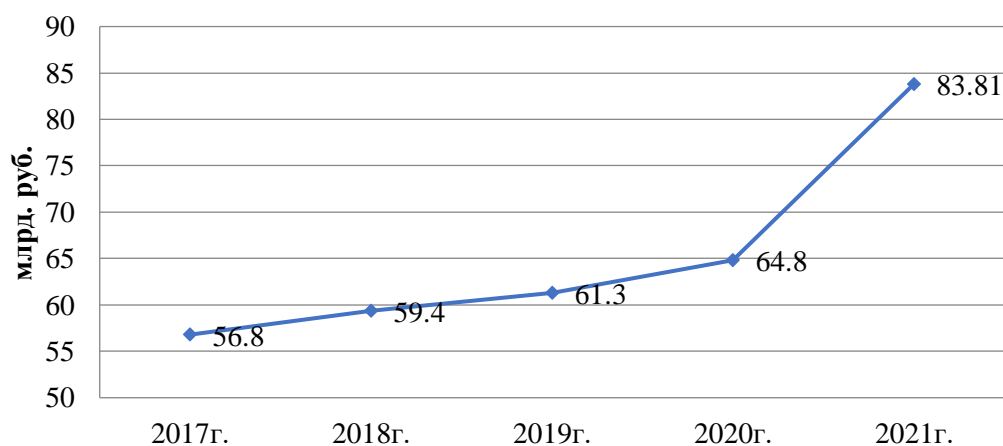
<sup>1</sup> Самые популярные виды спорта [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://legalbet.ru/prosport/samie-populyarnie-vidi-sporta/> (дата обращения: 21.12.2022).

Рисунок 4. Рейтинг футбольных клубов РПЛ по доходности в день матчей<sup>2</sup>



Совокупная доходность российских футбольных клубов в 2021 году, включая также коммерческие доходы, поступления от организаторов соревнований и прочие операционные доходы, составила 83,81 млрд. руб., что также превышает аналогичный показатель 2017 года на 27,01 млрд. руб. (рисунок 5):

Рисунок 5. Динамика доходов футбольных клубов РПЛ в 2017-2021 гг.



В тройку лидеров в указанной плоскости входят:

- 1) ФК «Зенит» (17,95 млрд. руб.);
- 2) ФК «Спартак-Москва» (9,44 млрд. руб.);
- 3) ФК «Локомотив» (7,64 млрд. руб.).

<sup>2</sup> Ключевые финансовые показатели клубов РПЛ и ФНЛ-1 в 2021 году [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://hb.bizmrg.com/websiterfs/content/post/document/2022/06/629787009a39f.pdf> (Дата обращения: 22.12.2022г.).

Футбольными клубами с наименьшей доходностью в 2021 году стали ФК «КАМАЗ» (г. Набережные Челны), ФК «Динамо» (г. Махачкала) и ФК «Велес» (г. Москва).

Помимо непосредственного проведения футбольных матчей, использование инфраструктуры спорта в России используется в рамках:

- проведения экскурсий на стадионах;
- организация предпринимательской деятельности клубных магазинов атрибутики и музеев на стадионах;
- предоставление возможности коммерческой загрузки стадионов в нематчевые дни;
- аренда ресторана;
- видеосъемка, фотосессии;
- аренда стадиона для различных мероприятий

Для анализа динамики развития футбола в России и сравнения ее с европейскими странами, существует такой показатель, как клубный рейтинг ассоциаций, который ежегодно обновляется Союзом европейских футбольных ассоциаций. Он формируется на основе успехов, достигнутых клубами из разных стран в местных соревнованиях (для России это Российская Премьер-Лига и Кубок России) и на международной арене (Лига Чемпионов, Лига Европы, Лига Конференций и т. д.). В таблице 1 представлена динамика некоторых стран (в том числе, России) в рейтинге УЕФА с 2011 по 2022 год.

Таблица 1 – Показатели динамики стран в рейтинге УЕФА с 2011 по 2022 год<sup>3</sup>

Страна	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22
Россия	7	8	7	7	7	6	6	6	7	8	10
Нидерланды	8	9	8	9	10	13	14	11	10	7	7
Португалия	5	5	5	5	5	7	7	7	6	6	6
Шотландия	18	24	23	23	25	23	26	20	14	11	9

<sup>3</sup> Зайченко Д.В. Футбол как бизнес в России. Проблемы и перспективы развития частных футбольных клубов / Д.В. Зайченко, О.А. Логинова // Актуальные вопросы развития спортивной индустрии. Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной Году науки и технологий РФ. Москва, 2021. - С. 129.

Австрия	15	16	14	16	16	15	11	12	12	10	8
---------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	---

Из таблицы мы видим, что в сезоне 2021/2022 Россия занимала 7 место, а спустя 10 сезонов опустилась на десятую строчку, уступив Нидерландам, Австрии и Шотландии, хотя в течение трех сезонов 2016/2017–2018/2019 удерживала шестую строчку. Исходя из этой статистики, можно сделать вывод о том, что уровень российского чемпионата заметно снизился за этот промежуток времени. При этом в странах, опередивших Россию в рейтинге, и имеющих гораздо меньше финансовых возможностей для развития, динамика прямо противоположная: Австрия и Шотландия в сезоне 2011/2012 занимали 15 и 18 место соответственно.

## **2. Экономическая стратегия развития индустрии спорта в России**

В апреле 2017 года Российским футбольным союзом была утверждена Общенациональная стратегия развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года<sup>4</sup>. Она является логическим продолжением «Стратегии развития футбола в Российской Федерации на 2006–2016 годы» и была разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации. Данный проект был направлен на:

- высокую популярность футбола среди населения;
- высокую численность занимающихся;
- успех сборной команды России по футболу.

Экономическая цель реализации стратегии развития футбола до 2030 года сводится к созданию стабильной и развивающейся системы профессионального футбола, которая бы приравнивалась к лучшим в мире. Она обеспечивается тем, что результаты и достижения профессионального футбола являются критерием успешности и конкурентоспособности

<sup>4</sup> Общенациональная стратегия развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://hb.bizmrg.com/websiterfs/documents/1/5eb53cea0ac98.pdf> (Режим доступа: 21.12.2022г.)

российского футбола, а также непосредственно влияют на популярность и массовость футбола в стране.

Российская Премьер Лига и ее участники, а также сборная России по футболу, являются лицом нашей страны на мировой арене. Их регулярное и успешное участие в международных, европейских турнирах крайне важно, поскольку обеспечивает:

- престижность нашего футбола;
- большой зрительский охват (Чемпионат мира смотрело – 3,5 млрд. чел., Лигу Чемпионов ежегодно смотрит – 1,7 млрд человек);
- Опыт игры в еврокубках для наших футболистов;
- иностранные инвестиции в российский футбол.

Таким образом, стратегическое управление развитием индустрии футбола в Российской Федерации основывается на положениях федерального законодательства и распоряжениях Правительства РФ, которое разрабатывает соответствующие стратегические планы на долгосрочный период. Особое место в заданной плоскости занимает Общенациональная стратегия, утвержденная членами РФС. Её положения ориентированы на повышение конкурентоспособности российского футбола, создание высококачественного внутреннего продукта, повышение интереса целевой аудитории и, как следствие, получение наиболее высоких результатов от реализации спортивно-массовых мероприятий.

### **3. Актуальные экономические проблемы российской футбольной индустрии**

Первостепенной проблемой, которая сдерживает темпы роста экономических индикаторов развития российской футбольной индустрии, является несовершенство экономических положений, закрепленных в Стратегии развития футбола до 2030 года. Преимущественно это связано с количественным измерением её целей (KPI). Так, положения указанной

стратегии ориентированы в перспективе на достижение следующих показателей:

- 1) доля граждан, систематически занимающихся футболом (в% от общей численности населения);
- 2) численность занимающихся в учреждениях спортивной подготовки;
- 3) количество регионов, в которых футбол включен в перечень базовых видов спорта;
- 4) численность тренеров, имеющих лицензию РФС УЕФА, зарегистрированных в ЕИАС РФС и работающих в системе подготовки спортивного резерва;
- 5) попадание молодежных и юношеских сборных на заключительные этапы первенства Европы и мира, Олимпийские игры (% от числа турниров);
- 6) количество региональных центров подготовки футболистов;
- 7) количество центров подготовки специалистов в сфере футбола (тренеров, судей, менеджеров, прочих специалистов), аккредитованных РФС;
- 8) единовременная пропускная способность объектов футбольной инфраструктуры, зарегистрированных в ЕИАС РФС;
- 9) место России в клубном рейтинге УЕФА.

В данном случае очевидно превалирование социальных и спортивных целей при полном отсутствии экономических критериев. Это является серьезным недочетом в системе стратегического управления индустрией российского профессионального футбола, так как отсутствуют целевые ориентиры его финансово-экономического развития.

#### **4. Мероприятия по повышению финансовой устойчивости и прибыльности российских футбольных клубов**

Чтобы решить выявленные в ходе исследования проблемы, необходим комплексный подход, который будет включать разработку кратко-, средне- и долгосрочных планов по улучшению всех отстающих сфер деятельности. Так



же необходима постановка конкретных целей, задач и привлечение иных источников финансирования, помимо государственных.

Системность этого подхода и постоянный контроль даст возможность направить ресурсы на наиболее приоритетные и значимые направления, такие как:

1. Дополнение положений Стратегии развития футбола до 2030 года рядом экономических критериев (KPI).
2. Разрешение актуальных проблем в сфере детско-юношеского футбола.
3. Привлечение (наращивание объема) частных инвестиций в сектор профессионального футбола.

Как было указано ранее, основополагающей проблемой, замедляющей темпы роста основных экономических показателей развития российской индустрии профессионального футбола, является превалирование в Стратегии развития футбола до 2030 года социальных и спортивных целей. При этом можно наблюдать практически полное отсутствие важных экономических критериев. Отсюда можно проследить необходимость внесения соответствующих дополнений в положения Приказа Министерства спорта РФ от 11.09.2017г. № 797<sup>5</sup>. Такие дополнения могут быть представлены в форме приложения (например, Приложение № 4), в котором будет размещена таблица с экономическими целевыми показателями развития российской индустрии профессионального футбола на период с 2024 по 2030гг.

Ниже представлен примерный перечень экономических критериев развития индустрии профессионального футбола в России:

1. Доля частных клубов в РФПЛ.
2. Доля внебюджетного финансирования, объем привлеченных частных инвестиций.

---

<sup>5</sup> Приказ Минспорта России от 11.09.2017 N 797 "Об утверждении общенациональной стратегии развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года

3. Темпы роста доходов субъектов индустрии профессионального футбола.

4. Диверсификация источников дохода (например, процент доходов от продажи ТВ-прав).

5. Безубыточность (например, совокупная операционная прибыль клубов, входящих в состав РФПЛ).

6. Долговая нагрузка (мониторинг).

7. Посещаемость соревнований.

Следующим направлением повышения финансовой устойчивости и прибыльности российских футбольных клубов является совершенствование системы управления детско-юношеским спортом.

В первую очередь, в направлении совершенствования системы управления детско-юношеским спортом необходимо сконцентрировать внимание на отсутствии действующих федеральных и региональных программ, направленных на создание благоприятных условий подготовки юных футболистов. Учитывая действие Стратегии развития футбола до 2030 года на всероссийском уровне, представляется целесообразным формирование поручения со стороны Министерства спорта РФ, которое будет направлено на развитие и совершенствование детско-юношеского футбола в регионах. В этом поручении должна быть отражена необходимость формирования программ развития детско-юношеского футбола в регионах страны, наиболее перспективных в секторе развития профессионального футбола (кроме Москвы).

И, наконец, последним направлением повышения финансовой устойчивости и прибыльности российских футбольных клубов может стать наращивание объема частных инвестиций, привлекаемых в сектор профессионального футбола.

При этом инвестирование в индустрию спорта всегда сопряжено с большими рисками для компаний, выступающих в роли инвесторов. Это можно связать с тем, что спрос на посещение футбольных матчей эластичен.

Другими словами, покупательская способность населения падает с каждым годом, а цены на билеты не дешевеют и людям все сложнее попасть на футбольный матч.

Для того чтобы привлечь и удержать денежные потоки в индустрии профессионального футбола российскому государству необходимо в ближайшей перспективе принять ряд мер, направленных на:

1. Создание механизма предоставления льготных кредитов для компаний-инвесторов в футбольную индустрию и спортивный сектор в целом.

2. Разработать программу страхования инвестиционных рисков для компаний, заинтересованных в инвестициях и спонсорстве в индустрию профессионального спорта.

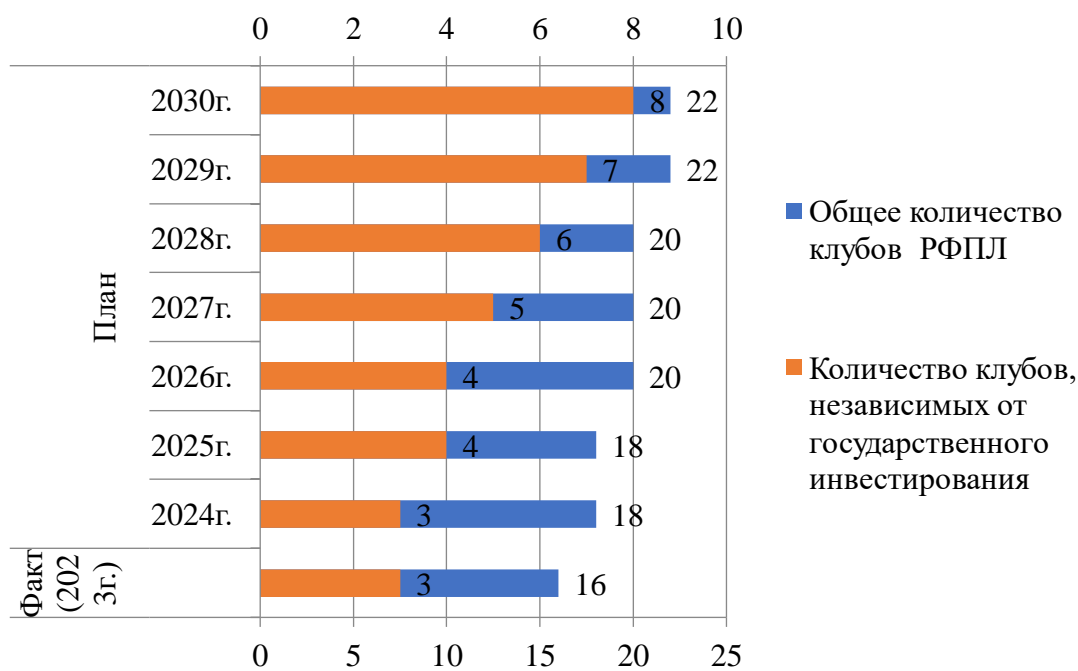
3. Разработка и обеспечение практического применения дополнительных инструментов государственно-частного партнёрства в секторе профессионального спорта. В качестве такого инструмента может выступать контракт полного жизненного цикла, где исполнитель инфраструктурного проекта за свой счет и с использованием собственных материалов возводит инфраструктурный объект и эксплуатирует его в течение всего расчетного срока эксплуатации (жизненного цикла). Государство или муниципальное образование, в свою очередь, оплачивается за счет бюджета соответствующего уровня услуги по предоставлению объекта в пользование.

4. Разработка среднесрочной программы, ориентированной на повышение уровня осведомленности компаний, выступающих в качестве потенциальных инвесторов индустрии профессионального футбола о тенденциях её развития (экономических циклах, маркетинговой среде, денежных потоках, потребительском рынке и т.п.).

## **5. Социально-экономическая характеристика и результативность предложенных мероприятий**

В настоящее время фактически всего три футбольных клуба, из числа входящих в РФПЛ, не зависят от государственного финансирования. В долгосрочной перспективе Стратегия развития футбола должна предусматривать увеличение их количества. Первоначально для этого действующим частным клубам необходимо решить текущие финансово-экономические проблемы (преимущественно, связанные с долговыми обязательствами перед банками) и предпринять ряд мер для привлечения частных инвестиций. В свою очередь, шкала долевого распределения частных клубов в общей численности клубов РФПЛ может выглядеть следующим образом (рисунок 8):

Рисунок 8. План изменения доли частных клубов в РФПЛ



Согласно данным рисунка 8, в 2023 году доля независимых от государственных инвестиций футбольных клубов в общей численности клубов РФПЛ составила 18,8%. В свою очередь, согласно плановым критериям к концу 2030г. их удельный вес должен увеличиться до 36,4%.

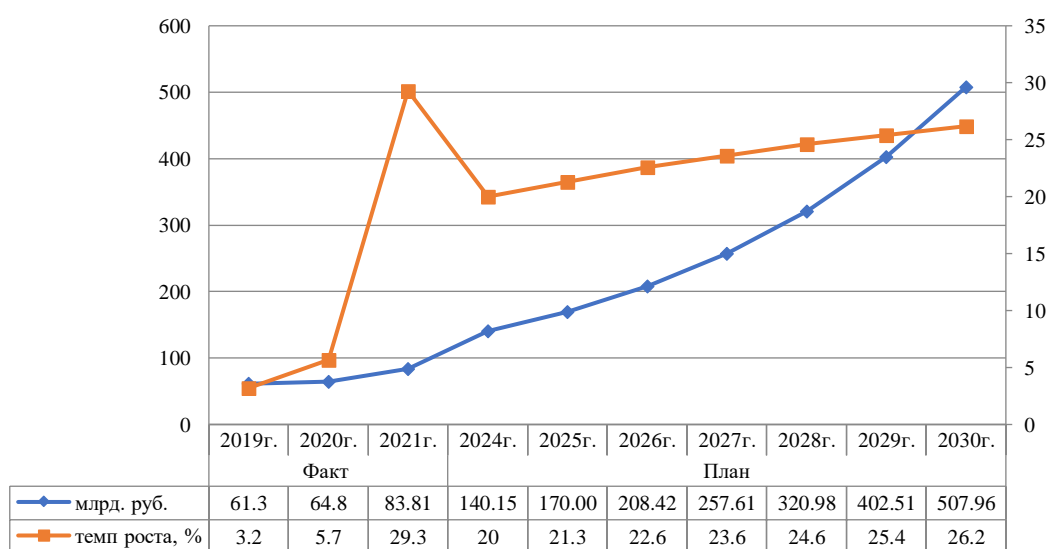
Одним из наиболее важных экономических показателей экономического развития отечественной индустрии футбола является доходов футбольных клубов. Так, в 2021 году он составил 83,81 млрд. руб., продемонстрировав годовой темп роста, равный 29,3%. В долгосрочной перспективе в качестве

КРІ, которые рекомендуется включить в положения Стратегии развития футбола до 2030 года, может выступать:

- а) показатель доходности футбольных клубов РФПЛ в натуральном выражении;
- б) темп роста доходов футбольных клубов РФПЛ в процентном соотношении.

Плановые изменения указанных выше показателей схематично представлены на рисунке 9.

Рисунок 9. План изменения показателей доходности футбольных клубов в РФПЛ до 2030 года



Таким образом, согласно составленным прогнозам, к концу 2030 года совокупный доход футбольных клубов РФПЛ может достигнуть уровня 507,96 млрд. руб. при условии планового увеличения темпов роста. При этом, можно предположить, что пик темпа роста показателя будет приходиться на период с 2025 по 2026гг. (1,3% в годовом выражении) с постепенным последующим уменьшением до 1% в период с 2027 по 2028гг. и далее - до 0,8% в период с 2029 по 2030гг.

Пропорционально росту показателя доходности футбольных клубов РФПЛ в плановом периоде, можно ориентироваться на рост посещаемости футбольных матчей и иных экономических индукторов, отражающих уровень

финансовой устойчивости и прибыльности российских футбольных клубов и всей футбольной индустрии в целом.

После внесения дополнений в положения Стратегии развития футбола до 2023 года и установления важных экономических ориентиров, внимание органов государственной исполнительной власти должно быть направлено на необходимость наращивания объемов частных инвестиций. Так, поток частных инвестиций в рамках государственно-частного партнерства в сфере развития спортивной инфраструктуры в 2022 году составил 14,33 млрд. руб.

Ожидается, что в перспективе практическая реализация всего комплекса разработанных мероприятий окажет большое положительное воздействие на повышение экономического потенциала российской футбольной индустрии. В среднесрочной и долгосрочной перспективе можно прогнозировать увеличение доли частных клубов в РФПЛ, ускорение темпов роста их доходности, наращивание объема частных инвестиций в соответствующий сектор экономики, а также совершенствование имиджа российского футбола на региональном и федеральном уровнях.

## Литература

1. Приказ Минспорта России от 11.09.2017 N 797 "Об утверждении общенациональной стратегии развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года
2. Общенациональная стратегия развития футбола в Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://hb.bizmrg.com/websiterfs/documents/1/5eb53cea0ac98.pdf> (Режим доступа: 21.12.2022г.)
3. Зайченко Д.В. Футбол как бизнес в России. Проблемы и перспективы развития частных футбольных клубов / Д.В. Зайченко, О.А. Логинова // Актуальные вопросы развития спортивной индустрии. Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной Году науки и технологий РФ. Москва, 2021. - С. 129.
4. Солнцев И.В. Повышение финансовой устойчивости российских футбольных клубов / И.В. Солнцев // Экономический журнал Высшей школы экономики. - 2020. - Т. 24. - № 1. - С. 117-145.
5. Самые популярные виды спорта [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://legalbet.ru/prosport/samie-populyarnie-vidi-sporta/> (дата обращения: 21.12.2022).
6. Ключевые финансовые показатели клубов РПЛ и ФНЛ-1 в 2021 году [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://hb.bizmrg.com/websiterfs/content/post/document/2022/06/629787009a39f.pdf> (Дата обращения: 22.12.2022г.).

## Literature

1. Order of the Ministry of Sports of Russia dated September 11, 2017 N 797 "On approval of a national strategy for the development of football in the Russian Federation for the period up to 2030

2. National strategy for the development of football in the Russian Federation for the period up to 2030 [Electronic resource]. - Access mode: <https://hb.bizmrg.com/websiterfs/documents/1/5eb53cea0ac98.pdf> (Access mode: 12/21/2022)

3. Zaichenko D.V. Football as a business in Russia. Problems and prospects for the development of private football clubs / D.V. Zaichenko, O.A. Loginova // Topical issues in the development of the sports industry. Materials of the International Scientific and Practical Conference dedicated to the Year of Science and Technology of the Russian Federation. Moscow, 2021. - S. 129.

4. Solntsev I.V. Improving the financial stability of Russian football clubs / I.V. Solntsev // Economic Journal of the Higher School of Economics. - 2020. - T. 24. - No. 1. - S. 117-145.

5. The most popular sports [Electronic resource]. - Access mode: <https://legalbet.ru/prosport/samie-populyarnie-vidi-sporta/> (date of access: 12/21/2022).

6. Key financial indicators of RPL and FNL-1 clubs in 2021 [Electronic resource]. - Access mode: <https://hb.bizmrg.com/websiterfs/content/post/document/2022/06/629787009a39f.pdf> (Date of access: 12/22/2022).



# **КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ СУБСИДИРОВАНИЯ И СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ИХ РЕШЕНИЯ**

## **KEY PROBLEMS OF SUBSIDIZING AND MODERN METHODS OF THEIR SOLUTION**

**Генчева Екатерина Людмиловна**, студентка 4 курса бакалавриата,  
ВШГА МГУ им. М.В. Ломоносова, г. Москва

**Gencheva E.L.**, katerina.gencheva525@mail.ru

### **Аннотация**

Целью исследования стало установление основных проблем в части исполнения субсидий из федерального бюджета РФ и выявление современных методов оптимизации данного процесса. В этой связи были определены тенденции, ключевые проблемы исполнения субсидий и основные инструменты для совершенствования данного процесса.

### **Annotation**

The purpose of the research for this article was to determine main problems of execution of subsidies from the federal budget of the Russian Federation and to identify modern methods for optimizing this process. In this connection, certain trends, key problems of the use of subsidies and the main tools for improving this process were identified.

**Ключевые слова:** субсидии, консолидированные субсидии, мониторинг, бюджет, федеральный бюджет, бюджетные ассигнования, межбюджетные трансферты.

**Keywords:** subsidies, consolidated subsidies, monitoring, budget, state budget, budget appropriations, intergovernmental grants.

1. Роль субсидий в системе межбюджетных трансфертов и тенденции субсидирования.

Субсидии в Бюджетном кодексе Российской Федерации (далее Бюджетный кодекс РФ) определены как межбюджетные трансферты, предоставляемые из федерального бюджета органам государственной власти субъектов Российской Федерации для обеспечения софинансирования выполнения полномочий по предметам их ведения и предметам совместного ведения Российской Федерации и субъектов Российской Федерации, а также по реализации полномочий органов местного самоуправления по вопросам местного значения.

Необходимо отметить, что субсидии занимают более 25% от общего объема межбюджетных трансфертов, предусмотренных в законе, из года в год, а в 2022 году их доля приблизилась к показателю в 50%. Более того, важно отметить то, что фактически исполненный объем субсидий за 2021 и 2022 гг. по сравнению с дотациями и субвенциями значительно больше, что все же говорит о преимущественном положении субсидий в системе межбюджетных трансфертов.

Таблица 1 – Исполнение межбюджетных трансфертов за 2021-2022 года

Вид МБТ	Объем МБТ на 2021 г.	Исполнено на 29.12.2021 г.		Объем МБТ на 2022 г.	Исполнено на 29.12.2022 г.	
		млрд. рублей	%		млрд. рублей	%
Субсидии	739,33	1 173,64	158,74	2 045,50	1 271,09	62,14
Субвенции	84,49	632,14	748,14	403,97	508,71	125,93
Дотации	1 021,87	1 000,03	97,86	1 130,97	1 016,74	89,90

Иные МБТ	898,94	884,70	98,42	766,61	535,47	69,85
Всего	2 744,63	3 690,50	134,46	4 347,05	3 332,00	76,65

Сейчас количество видов субсидий из года в год возрастает. Мы можем наблюдать данную тенденцию исходя из данных, представленных ниже в диаграмме.

Рисунок 1 – Количество видов субсидий, предусмотренных в федеральных законах о федеральном бюджете за 2016-2023 года



За последние 8 лет количество видов субсидий увеличилось более чем в 4,5 раза (с 31 до 142).

Сравнивая показатели субсидий, предусмотренные бюджетам субъектов Российской Федерации в федеральных законах о федеральном бюджете за 2017-2023 гг., удалось выявить причины быстрого расширения видов субсидий. Отдельно хотелось бы отметить то, что структура закона о федеральном бюджете с 2018 года видоизменилась, что позволило сопоставить данные за несколько лет.

Увеличение субсидий в 2018 году было обусловлено появлением государственной программы «Развитие образования» (2018-2025), а также

было связано с капитальными вложениями в государственную или муниципальную собственность и вложениями, направленными на улучшение жилищных условий для граждан, проживающих в сельской местности.

С 2019 года началась реализация государственной программы «Космическая деятельность России», что также повлияло на расширение спектра видов субсидий. Более того, увеличилось количество субсидий уже внутри реализуемых государственных программ.

В 2020 году расширение списка предоставляемых субсидий произошло за счет направления межбюджетных трансфертов на реализацию 2 государственных программ «Обеспечение обороноспособности страны» и «Комплексное развитие сельских территорий». Также предусматривались изменения в софинансировании государственной программы «Социальная поддержка граждан» в части осуществления ежемесячных выплат на детей в возрасте от 3 до 7 лет включительно, связанных с поддержкой населения во время пандемии.

Незначительное сокращение видов предоставляемых субсидий в 2021 произошло из-за того, что была исключена из софинансирования расходных обязательств именно в этом году такая группа расходов как «Реализация функций иных федеральных органов государственной власти». Более того, не вносились изменения в течение года в части предоставления новых видов субсидий.

С 2022 года вступило в силу новое разделение государственных программ, что привело к увеличению их количества и послужило причиной для появления новых видов субсидий, предоставляемых из федерального бюджета. Среди появившихся госпрограмм можно выделить «Национальную систему пространственных данных», «Развитие туризма» и Программу эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации. Также вновь в

перечень были добавлены такие субсидии, как «Реализация функций иных федеральных органов государственной власти».

В 2023 году в федеральный закон о федеральном бюджете вернулась государственная программа «Космическая деятельность России», а также появилась новая программа для софинансирования – «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации», чем также обусловлен рост видов субсидий.

Таким образом, расширение видов субсидий происходило в основном за счет появления новых государственных программ и реорганизации предыдущей системы их наполнения.

## 2. Проблемы, выявляемые Счетной палатой Российской Федерации в части субсидирования.

Исходя из информации, представленной в заключениях Счетной палаты Российской Федерации об исполнении федерального бюджета за 2019-2021 гг., можно выделить несколько основных проблем относительно субсидирования. Во-первых, не все виды субсидий юридическим лицам подкреплены реальным спросом на них, из-за чего плановые результаты по их исполнению не были достигнуты. Более того, неисполнение субсидий, предназначенных юридическим лицам, было связано с поздним заключением соглашений на их предоставление, а недостижение плановых результатов с выплатой субсидий в конце года. Во-вторых, объем субсидий, выделяемых для внесения в уставный капитал акционерных обществ, а также для имущественного взноса или субсидирования государственных корпораций, был обоснован без учета остатков бюджетных субсидий, не использованных в предыдущие периоды.

Так, мы можем видеть из таблицы, что ежегодно объем временно свободных денежных средств государственных корпораций и компаний

возрастает. Более того, они направляются на инвестирование, что позволяет компаниям также получать доходы не от основного вида деятельности.

Таблица 2 – Динамика объема временно свободных средств государственных корпораций за 2018-2021 года, млрд. рублей

Год	Общий объем временно свободных средств государственных корпораций на начало года, млрд. рублей	Общий объем временно свободных средств государственных корпораций на конец года, млрд. рублей	Доходы государственных корпораций от инвестирования, млрд. рублей
2018	-	140	6
2019	140	184	8,4
2020	184	202	7,3
2021	202	267	7,3

При этом доходы от инвестирования остаются на высоком уровне несмотря на то, что Счетная палата Российской Федерации уже неоднократно отражала вопрос излишнего софинансирования государственных корпораций в Заключениях об исполнении бюджета. Посмотрим, как изменилась ситуация с объемами финансирования за период 2018-2023 гг.

Рисунок 2 – Объем субсидий, предоставленных государственным корпорациям из федерального бюджета за 2018-2023 года, млн. рублей



Сопоставляя данные по доходам от инвестирования средств государственными корпорациями и объему субсидий, направляемого им из федерального бюджета, можно отметить положительную корреляцию (0,5888), что также увеличивает поток свободных денежных средств у корпораций.

В-третьих, со стороны главных распорядителей бюджетных средств проводился ненадлежащий контроль за соблюдением условий предоставлений межбюджетных трансфертов. В-четвертых, в части определения нормативных затрат на выполнение государственных заданий допускались преувеличения, которые привлекали больший объем субсидий, чем был на самом деле необходим.

В заключениях Счетной палаты Российской Федерации также за последние несколько лет отмечается тенденция нецелевого расходования субсидий или же направление средств на нужды, не предусмотренные сводной бюджетной росписью. Наблюдаются также проблемы, связанные с нарушением требований к структуре соглашений о предоставлении межбюджетных трансфертов, в частности не указываются плановые значения результатов их предоставления. Еще одной неразрешенной проблемой остается задержка в принятии нормативных правовых актов федеральных

исполнительных органов, что приводит к переносу сроков распределения средств федерального бюджета.

### 3. Инструменты для совершенствования механизма распределения и исполнения субсидий

В связи с тем, что средства федерального бюджета расходовались нецелевым образом на региональном уровне, в 2018 году внесли изменения в Постановление Правительства от 30 сентября 2014 г. № 999 «О формировании, предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации». Основным нововведением стала консолидированная субсидия, предусмотренная на софинансирование расходных обязательств на капиталовложения в объекты капитального строительства государственной собственности субъектов Российской Федерации, на покупку недвижимого имущества в собственность субъекта Российской Федерации и реализацию мероприятий, не связанных с капиталовложениями или реализующихся в рамках одной госпрограммы.

Впервые же консолидированную субсидию как новую форму протестировали в рамках одной из подпрограмм государственной программы «Развитие здравоохранения» в 2014 году, а уже в 2018 году консолидированная субсидия получила свое законодательное закрепление.

Большим преимуществом консолидированной субсидии является то, что субъект Российской Федерации самостоятельно распределяет полученную субсидию в нужных пропорциях для реализации данных обязательств и в случае необходимости может изменить эти пропорции путем внесения изменения в сводную бюджетную роспись субъекта Российской Федерации. На федеральном уровне сложно учесть все нюансы, связанные с ситуацией в регионах, поэтому решение о распределении консолидированной субсидии было передано на ответственность региональных властей. Консолидированные субсидии также позволяют сократить административные процедуры на их предоставление и использовать типовые формы.



Рассмотрим динамику использования консолидированных субсидий за 2020-2023 года.

Рисунок 3 – Динамика использования консолидированных субсидий за 2020-2023 года



Наблюдается очевидный рост в применении консолидированных субсидий. За 4 года их количество возросло более чем в 11,5 раза (с 7 до 81). Рассмотрим еще удельный вес фактического исполнения данных субсидий к плановым показателям за период 2017-2021 гг.

Таблица 3 – Удельный вес фактического исполнения данных субсидий к плановым показателям за период 2017-2021 гг., млрд. руб.

Год	Объем консолидированных субсидий	Уточненная роспись	Кассовое исполнение	% исполнения к	
				закону	уточненной росписи
2017	150,9	154,0	146,6	97,1	95,2
2018	-	152,2	147,7	-	97,1
2019	276,2	301,3	264,9	95,9	87,9

Год	Объем консолидированных субсидий	Уточненная роспись	Кассовое исполнение	% исполнения к	
				закону	уточненной росписи
2020	318,3	383,8	359,3	112,9	93,6
2021	412,1	456,2	424,0	102,9	93,0

Из представленных в таблице данных видно, что до 2018 года включительно кассовое исполнение консолидированных субсидий удавалось удерживать на высоком уровне (более 95% от плана). Однако в 2019 году, когда объем консолидированных субсидий увеличился ровно в 2 раза, его исполнение резко сократилось на 9,2% по сравнению с показателем предыдущего года. В следующие 2 года объем консолидированных возрастал, а с учетом того, что с 2020 года еще и началось быстрое распространение консолидированных субсидий и на другие государственные программы, удалось сохранить показатель их исполнения на уровне 93%. В этих обстоятельствах рассмотрим динамику исполнения субсидий в целом за период 2017-2021 гг.

Таблица 4 – Динамика исполнения субсидий в целом за период 2017-2021 гг., млрд. руб.

Год	Субсидии		Консолидированные субсидии	
	Уточненная роспись	% исполнения	Уточненная роспись	% исполнения
2017	448,1	93,7	154,0	95,2
2018	408,2	93,5	152,2	97,1

2019	624,1	89,2	301,3	87,9
2020	1 073,5	94,2	383,8	93,6
2021	1 264,3	94,4	456,2	93,0

Произведя расчеты с помощью Excel, был получен коэффициент корреляции равный 0,7985, который свидетельствует о высокой корреляции между этими двумя показателями, поэтому в действительности при распространении консолидированных субсидий и их качественном исполнении, которое подразумевает исправление недостатков, выявленных Счетной палатой Российской Федерации в части предоставления субсидий, результативность межбюджетных трансфертов повысится. Однако пока говорить о результатах использования консолидированных субсидий рановато, потому что свое распространение они получали только с 2020 года.

Более того, качественному исполнению должна поспособствовать новая система мониторинга за распределением межбюджетных трансфертов.

Последние несколько лет перед министерствами стоит задача информатизации, которая подразумевает обеспечение общедоступной информации, переход на работу в системе централизованной обработки данных и т.д. Например, в 2019 году было выделено финансирование Министерству сельского хозяйства Российской Федерации для реализации данной задачи, и уже в 2020 году были заметны результаты внедрения новой системы мониторинга.

Для исследования рассмотрены заключения Счетной палаты Российской Федерации об исполнении федерального бюджета Минсельхозом России за 2019 и 2020 годы.

Анализ показал, что в заключении 2020 года было представлено более подробное описание результатов в части проверки исполнения

межбюджетных трансфертов, в том числе было указано, что 303 сельхозпроизводителя не получили компенсацию, из них 296 не предоставили документы для получения субсидии, 6 - не содержали скот на праве собственности или аренды, 1 - отозвал документы. Более того, заключение 2020 года было размещено на месяц раньше по сравнению с аналогичным периодом в прошлом году без потери качества проверки, что говорит о совершенствовании системы мониторинга.

Однако остаётся нерешённой проблема, связанная с поздним заключением соглашений и задержанием сроков подписания нормативных актов, необходимых для субсидирования. В качестве решения данной проблемы можно было бы рассмотреть вариант смещения финансового года с 1 января на другой месяц, так как начало календарного года сопровождается большим количеством праздников, что обуславливает низкий процент исполнения субсидий в первых кварталах.

Заключение. Таким образом, в части субсидирования сейчас имеются 2 основные тенденции: преобладание субсидий над другими видами межбюджетных трансфертов и возрастание видов субсидий. Однако Счетной палатой Российской Федерации из года в год выявляются неизменные проблемы в части исполнения субсидий. Основные из них: затяжная процедура подписания необходимых документов, отсутствие потребности в некоторых видах субсидий, ненадлежащий контроль со стороны ГРБС в части соблюдения условий предоставления межбюджетных трансфертов и нецелевое расходование субсидий.

В качестве меры реагирования было предложено использование консолидированных субсидий, которые позволят определять более узкое направление субсидии уже на региональном уровне. Статистика за 2017-2021 гг. показывает, что имеется довольно высокий процент корреляции между консолидированными субсидиями и общим объемом субсидий, а значит с большей долей вероятности можно предполагать положительные изменения в

части регулирования и исполнения субсидий. Более того, информатизация процесса исполнения бюджета позволит более оперативно отслеживать нецелевое расходование средств.

### Литература

1. Федеральный закон от 05.12.2022 г. № 466-ФЗ О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов / Минфин России. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_433298/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_433298/) (дата обращения: 01.01.2023)

2. Федеральный закон от 06.12.2021 г. № 390-ФЗ О федеральном бюджете на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов / Минфин России. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402647/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/) (дата обращения: 01.01.2023)

3. Федеральный закон от 08.12.2020 г. № 385-ФЗ О федеральном бюджете на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов / Минфин России. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_370144/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_370144/) (дата обращения: 01.01.2023)

4. Федеральный закон от 18.03.2020 г. № 52-ФЗ О внесении изменений в Федеральный закон О федеральном бюджете на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов / Минфин России. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_339305/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_339305/) (дата обращения: 01.01.2023)

5. Федеральный закон от 02.12.2019 г. № 389-ФЗ О внесении изменений в Федеральный закон О федеральном бюджете на 2019 год и на плановый период 2020 и 2021 годов / Минфин России. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_312362/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_312362/) (дата обращения: 01.01.2023)

6. Федеральный закон от 29.11.2018 г. № 458-ФЗ О внесении изменений в Федеральный закон О федеральном бюджете на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов / Минфин России. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_284360/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_284360/) (дата обращения: 01.01.2023)

7. Федеральный закон от 14.11.2017 г. № 326-ФЗ О внесении изменений в Федеральный закон О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов / Минфин России. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_209150/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_209150/) (дата обращения: 01.01.2023)

8. Федеральный закон от 22.11.2016 г. № 397-ФЗ О внесении изменений в Федеральный закон О федеральном бюджете на 2016 год / Минфин России. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_190535/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_190535/) (дата обращения: 01.01.2023)

9. Исполнение федерального бюджета и бюджетов бюджетной системы Российской Федерации за 2017 год / Министерство финансов Российской Федерации Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2018/09/main/Ispolnenie\\_federalnogo\\_budzheta\\_v\\_2017\\_godu.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2018/09/main/Ispolnenie_federalnogo_budzheta_v_2017_godu.pdf) (дата обращения: 01.01.2023)

10. Исполнение федерального бюджета и бюджетов бюджетной системы Российской Федерации за 2018 год / Министерство финансов Российской Федерации Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2019/04/main/02\\_Ispolnenie\\_federalnogo\\_budzheta\\_za\\_2018\\_god.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2019/04/main/02_Ispolnenie_federalnogo_budzheta_za_2018_god.pdf) (дата обращения: 01.01.2023)

11. Исполнение федерального бюджета и бюджетов бюджетной системы Российской Федерации за 2019 год / Министерство финансов Российской Федерации Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/09/main/Ispolnenie\\_federalnogo\\_budzheta\\_2019\\_god.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/09/main/Ispolnenie_federalnogo_budzheta_2019_god.pdf) (дата обращения: 01.01.2023)

12. Исполнение федерального бюджета и бюджетов бюджетной системы Российской Федерации за 2020 год / Министерство финансов Российской Федерации Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/03/main/Ispolnenie\\_2020\\_god.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/03/main/Ispolnenie_2020_god.pdf) (дата обращения: 01.01.2023)

13. Исполнение федерального бюджета и бюджетов бюджетной системы Российской Федерации за 2021 год / Министерство финансов Российской Федерации Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/08/main/Kniga\\_itogovaya\\_09.06.2022.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/08/main/Kniga_itogovaya_09.06.2022.pdf) (дата обращения: 01.01.2023)

14. Заключение Счетной палаты Российской Федерации на отчет об исполнении федерального бюджета за 2018 год / Счетная палата Российской Федерации Режим доступа: <https://ach.gov.ru/promo/implementation-federal-budget-2018/doc/zaklyuchenie-sprf-na-otchet-ob-ispolnenii-federalnogo-byudzheta-2018.pdf> (дата обращения: 01.01.2023)

15. Заключение Счетной палаты Российской Федерации на отчет об исполнении федерального бюджета за 2019 год / Счетная палата Российской Федерации Режим доступа: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/fd1/fd14b2ed3fbe89fc11e1eca682f2b40e.pdf> (дата обращения: 01.01.2023)

16. Заключение Счетной палаты Российской Федерации на отчет об исполнении федерального бюджета за 2020 год / Счетная палата Российской Федерации Режим доступа: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/81c/cp4vhj9vm2xlqslz6o3j0cky3r8f1dzp.pdf> (дата обращения: 01.01.2023)

17. Заключение Счетной палаты Российской Федерации на отчет об исполнении федерального бюджета за 2021 год / Счетная палата Российской Федерации Режим доступа: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/a01/v28frqorbyf3ojsq25tz6vf0133wfx12.pdf> (дата обращения: 01.01.2023)

18. Сопоставительная таблица целевых статей расходов и кодов видов доходов, применяющихся при составлении и исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, начиная с бюджетов на 2023 год и плановый период 2024 и 2025 годов / Министерство финансов Российской Федерации. Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=300495](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=300495) (дата обращения: 01.01.2023)

19. Постановление Правительства от 30 сентября 2014 г. N 999 О формировании, предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации / Правительство Российской Федерации. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_169507/b275b45bf208921f7d3594d363ce89ae0aa51e68/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_169507/b275b45bf208921f7d3594d363ce89ae0aa51e68/) (дата обращения: 01.01.2023)

### **Literature**

1. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2023 and for the planning period of 2024 and 2025 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_433298/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_433298/) (date of reference: 01.01.2023)

2. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2022 and for the planning period of 2023 and 2024 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_402647/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_402647/) (date of reference: 01.01.2023)

3. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2021 and for the planning period of 2022 and 2023 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_370144/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_370144/) (date of reference: 01.01.2023)

4. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2020 and for the planning period of 2021 and 2022 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_339305/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_339305/) (date of reference: 01.01.2023)



5. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2019 and for the planning period of 2020 and 2021 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_312362/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_312362/) (date of reference: 01.01.2023)

6. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2018 and for the planning period of 2019 and 2020 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_284360/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_284360/) (date of reference: 01.01.2023)

7. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2017 and for the planning period of 2018 and 2019 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_209150/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_209150/) (date of reference: 01.01.2023)

8. Draft Federal Law On the Federal Budget for 2016 and for the planning period of 2017 and 2018 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_190535/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_190535/) (date of reference: 01.01.2023)

9. Execution of the Federal Budget and budgets of the budgetary system of the Russian Federation for 2017 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2018/09/main/Ispolnenie\\_federalnogo\\_budzheta\\_v\\_2017\\_godu.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2018/09/main/Ispolnenie_federalnogo_budzheta_v_2017_godu.pdf)(date of reference: 01.01.2023)

10. Execution of the Federal Budget and budgets of the budgetary system of the Russian Federation for 2018 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2019/04/main/02\\_Ispolnenie\\_federalnogo\\_budzheta\\_za\\_2018\\_god.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2019/04/main/02_Ispolnenie_federalnogo_budzheta_za_2018_god.pdf)(date of reference: 01.01.2023)

11. Execution of the Federal Budget and budgets of the budgetary system of the Russian Federation for 2019 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/09/main/Ispolnenie\\_federalnogo\\_budzheta\\_2019\\_god.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2020/09/main/Ispolnenie_federalnogo_budzheta_2019_god.pdf)(date of reference: 01.01.2023)

12. Execution of the Federal Budget and budgets of the budgetary system of the Russian Federation for 2020 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access:

[https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/03/main/Ispolnenie\\_2020\\_god.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/03/main/Ispolnenie_2020_god.pdf) (date of reference: 01.01.2023)

13. Execution of the Federal Budget and budgets of the budgetary system of the Russian Federation for 2021 / Ministry of Finance of Russia. Mode of access: [https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/08/main/Kniga\\_itogovaya\\_09.06.2022.pdf](https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/08/main/Kniga_itogovaya_09.06.2022.pdf) (date of reference: 01.01.2023)

14. Conclusion of the Accounts Chamber of the Russian Federation on the report on the execution of the Federal Budget for 2018 / Accounts Chamber of the Russian Federation. Mode of access: <https://ach.gov.ru/promo/implementation-federal-budget-2018/doc/zaklyuchenie-sprf-na-otchet-ob-ispolnenii-federalnogo-byudzheta-2018.pdf> (date of reference: 01.01.2023)

15. Conclusion of the Accounts Chamber of the Russian Federation on the report on the execution of the Federal Budget for 2019 / Accounts Chamber of the Russian Federation. Mode of access: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/fd1/fd14b2ed3fbe89fc11e1eca682f2b40e.pdf> (date of reference: 01.01.2023)

16. Conclusion of the Accounts Chamber of the Russian Federation on the report on the execution of the Federal Budget for 2020 / Accounts Chamber of the Russian Federation. Mode of access: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/81c/cp4vhj9vm2xlqslz6o3j0cky3r8f1dzp.pdf> (date of reference: 01.01.2023)

17. Conclusion of the Accounts Chamber of the Russian Federation on the report on the execution of the Federal Budget for 2021 / Accounts Chamber of the Russian Federation. Mode of access: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/a01/v28frqorbyf3ojsg25tz6vf0l33wfxl2.pdf> (date of reference: 01.01.2023)

18. Comparative table of target items of expenditure and codes of types of income used in the preparation and execution of budgets of the budget system of the Russian Federation, starting with budgets for 2023 and the planning period of 2024

and 2025 / Ministry of Finance of the Russian Federation. Mode of access:  
[https://minfin.gov.ru/ru/document/?id\\_4=300495](https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=300495) (date of reference: 01.01.2023)

19. Decree of the Government on the formation, provision and distribution of subsidies from the federal budget to the budgets of the constituent entities of the Russian Federation / Government of the Russian Federation. Mode of access:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_169507/b275b45bf208921f7d3594d363ce89ae0aa51e68/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_169507/b275b45bf208921f7d3594d363ce89ae0aa51e68/)

# ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВОГО ПРОГРАММИРОВАНИЯ В АУДИТЕ

## APPLICATION OF DIGITAL PROGRAMMING IN AUDIT

**Емельченко Елена Сергеевна**, студентка 4 курса бакалавриата, ВШГА МГУ  
им. М.В. Ломоносова, г. Москва

**Emelchenko E.S.**, mayer.alena2016@yandex.ru

### **Аннотация**

Целью исследования стало изучение возможностей применения цифрового программирования в сфере аудиторской деятельности и выявление современных методов оптимизации данного процесса. В этой связи было определено актуальность данной сферы, преимущества и возможности на примере компании Enron.

### **Annotation**

The purpose of the study was to study programming in the field of auditing and to identify modern methods of optimizing this process. In this regard, the relevance of this area, advantages and opportunities were determined by the example of Enron.

**Ключевые слова:** программирование, Python, data science, аудит, мошенничество, проверка, выборка, Enron.

**Keywords:** programming, Python, data science, audit, fraud, verification, sampling, Enron.

### **1. Актуальность информатизации процесса аудиторской проверки.**

Язык Python прост для изучения и использования. Он универсальный и используется в разных отраслях деятельности такие как Data Science, финансы, аудит соответствия и эффективности, разработка программного обеспечения

и другое. Любые данные, большие они или маленькие, несут огромную информацию во всех сферах использования.

Аудит - независимая проверка бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.<sup>1</sup> Когда речь заходит о продвижении компании по лестнице успеха, то аудиторы, финансисты и бухгалтеры не могут позволить себе допускать слишком много ошибок, которые нужно исправлять. Существует множество методов проведения аудита, и лишь в нескольких случаях за последние годы мы замечали то, как используемые технологии внедрялись вместе с процессами. Сегодня мы рассмотрим Python и то, какую роль он играет в области аудита.

Когда мы говорим о финансовой или бухгалтерской отчетности, то невольно вспоминаем огромные массивы данных. Программирование упрощает момент изъятия, формирования и выгрузки данных, а также упрощает процесс визуализации данных и позволяет проводить сложный статистический анализ. Решения на базе Python оснащены мощными алгоритмами машинного обучения, которые обеспечивают прогностическую аналитику, что чрезвычайно важно для всех пользователей финансовых услуг.

Язык Python один из самых востребованных и мобильных языков программирования, он выделяется своей скоростью разработки, простым и понятным синтаксисом, легкостью в изучении, множеством фреймворков и библиотек.

Конечно, переход с традиционных способов аудиторской проверки на цифровой представляется чрезмерно запугивающим и малоизученным, но с

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 01.07.2010 № 136-ФЗ, от 01.12.2014 № 403-ФЗ, от 02.07.2021 № 359-ФЗ "Об аудиторской деятельности"

иной стороны перед нами обнаруживается большой потенциал информационных технологий.

Во время пандемии Ковид-19 мы все столкнулись с проблемой логистики, когда были ограничены какие-либо встречи, выездные проверки, доступы к сайтам компаний и другие проблемы. Аудиторы были в поисках других методов сборов и проверки отчетности для достаточного количества информации, чтобы в дальнейшем осуществить аудиторское заключение.

IAASB определяет аналитику данных для аудита как науку и искусство обнаружения и анализа закономерностей, отклонений и несоответствий, а также извлечения другой полезной информации из данных, лежащих в основе аудита или относящихся к предмету аудита, посредством анализа, моделирования и визуализации с целью планирования и проведения аудита.<sup>2</sup>

Крупные зарубежные аудиторские фирмы уже используют аналитику данных как часть своих аудиторских предложений и решений, чтобы снизить риск и повысить ценность своих услуг для клиента. Не существует еще единого универсального инструмента анализа аудиторских данных, но существует множество форм и проектов, разработанных программистами-аудиторами самостоятельно.

Они используют визуальные методы, такие как графики, для представления данных, помогающих выявить тенденции и корреляции, и математические расчеты, которые помогают увидеть взаимосвязь между различными ситуациями.

Для аудиторов основной движущей силой применения анализа данных является увеличение качества аудита. Это позволяет аудиторам более плодотворно проводить аудит больших объемов данных. Аудиторы могут

---

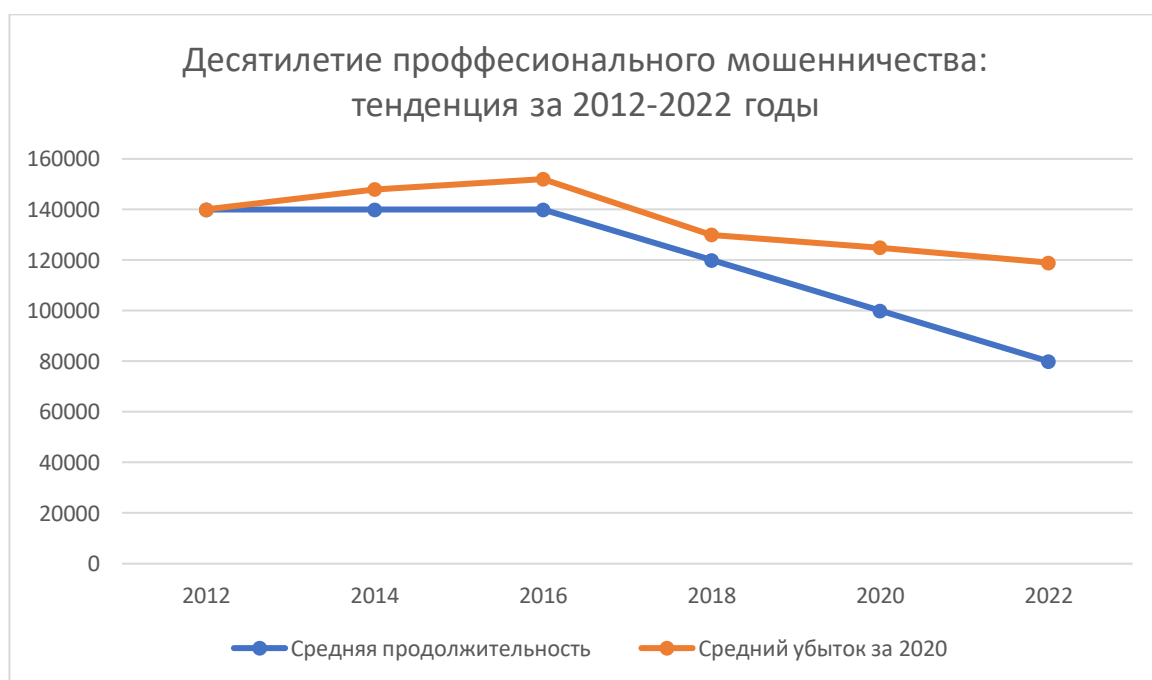
<sup>2</sup> AICPA: Audit Data Standards

извлекать данные клиентов, манипулировать ими и анализировать их. Поступая таким образом, они могут вернее познавать информацию клиента и лучше идентифицировать риски. Инструменты анализа данных позволяют изменять все данные в предварительно структурированные формы / презентации, понятные как аудиторам, так и клиентам, и даже создавать программы аудита, адаптированные к рискам четкого клиента, или передавать данные непосредственно в компьютеризированные аудиторские процедуры, что позволяет аудитору более эффективно достигать результата.

## 2. Тенденция мошенничества и коррупции.

Если говорить о важности внедрения технологического процесса в аудит, сложно не упомянуть отчет «Report to the Nations on Occupational Fraud and Abuse» (по тексту — Отчет), подготовленный Association of Certified Fraud Examiners (по тексту — ACFE) в 2022 году, в котором приводится следующая статистика:

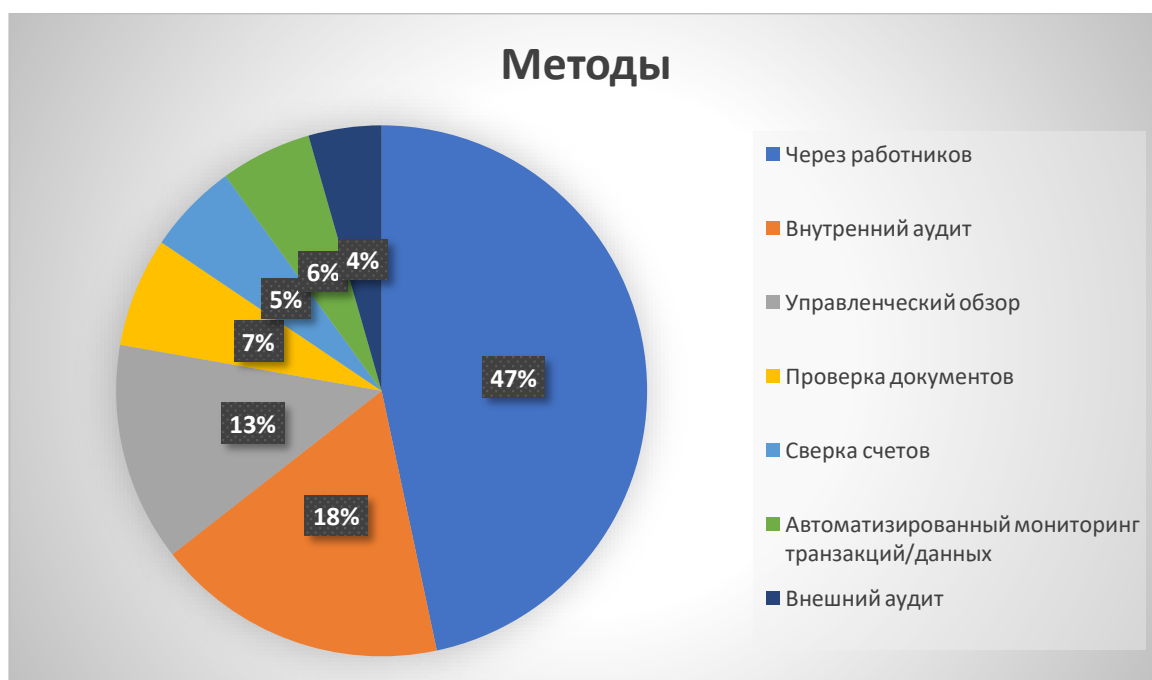
График 1 – десятилетие профессионального мошенничества: тенденция за 2012-2022 годы



По данным графика 1 мы можем сделать вывод, что мошенников стали ловить быстрее и уменьшились общие потери юридических и физических лиц. Снижение средней продолжительности на 33% и снижение потерь на 16%

Какие есть методы для первоначального выявления мошенничества?

График 2 – Методы выявления мошенничества



Данные на графике 2 подчеркивают, что при активном выявлении мошенничества оно, как правило, выявляется быстрее и приводит к меньшим потерям, а пассивное обнаружение приводит к более длительным схемам и увеличению финансового ущерба для жертвы.

Средства борьбы с мошенничеством, такие как автоматизированный мониторинг транзакций/данных, наблюдение, сверка учетных записей, постоянный и упреждающий анализ руководства и отделы внутреннего аудита, — все это инструменты, которые могут привести к более эффективному выявлению профессионального мошенничества

### 3. Крупное мошенничество Enron Corporation.

На примере Enron Corporation мы разберем как Python упрощает проверку данных.



**Enron Corporation** была американской энергетической, сырьевой и сервисной компанией, базирующейся в Хьюстоне, штат Техас. Компания была основана Кеннетом Леем в результате слияния компаний Houston Natural Gas и InterNorth в 1985 году. Она была вовлечена в такое множество сложных вещей, что люди не понимали, чем именно занимается компания. Как именно Enron зарабатывает свои деньги?

Электронная почта Enron и наборы финансовых данных — это большие беспорядочные сокровищницы информации, на которые несут огромные трудозатраты и время.

При помощи python мы сможем выполнить различные аудиторские тесты с большей эффективностью. В этом файле мы проверим обоснованность премиальных выплат и любые признаки мошенничества. Традиционно мы будем использовать метода аудита на основе выборки. В данной статье мы увидим, как точечный метод визуализации данных быстро даст нам представление о предприятии и его деятельности, а так же мы создадим идентификатор интересующих нас лиц.

Для анализа компании я использую данные 7 мая 2015 г. Версия набора данных.

Предварительный анализ данных:

Набор данных представлен в виде словаря, где ключом является имя человека, а значениями также являются словари, основанные на функциях, поскольку ключом к внутренним словарям являются функции. Следовательно, мы преобразуем словарь в dataframe. Каждый человек помечен как роі или не-роі (РОІ - Лицо, представляющее интерес)

Наш набор данных разделен на три основные категории - финансовые данные, данные электронной почты и метки роі.

Финансовые данные: «зарплата», «отсрочка платежей», «общая сумма платежей», «ссудные авансы», «бонус», «льготное приобретение акций»,

«отсроченный доход», «общая рыночная стоимость», «расходы», «прочее», «долгосрочный взнос», «ограниченные акции», «гонорары директорам» (все единицы измерения указаны в долларах США).

Данные электронной почты: «к получателю», «mail адресс», «от получателя», «от человека POI», «общий чек с POI»

Метка POI: «POI»

Общее количество точек данных: 146

Количество заинтересованных лиц: 18

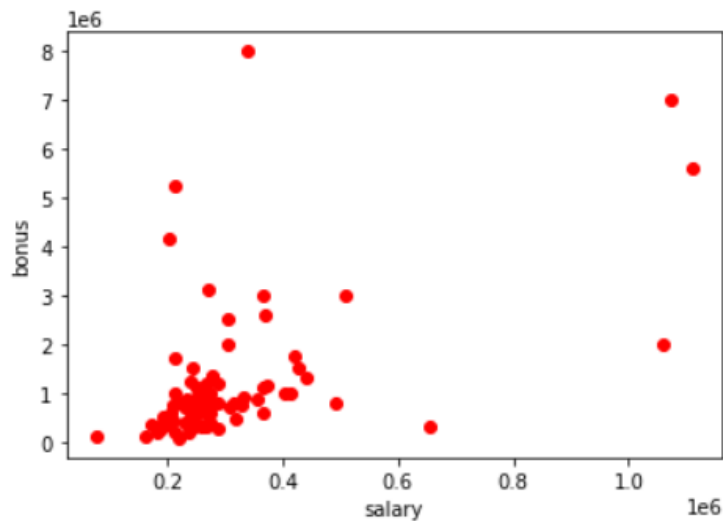
Количество лиц, не представляющих интереса: 128

Усреднение данных относится к методам для устранения нежелательного шума или поведений в данных, в то время как определение выбросов идентифицирует точки данных, которые существенно отличаются от остальной части данных.

В начале мы загружаем свои данные, чтобы программа могла их «счесть», убираем лишние данные и заполняем нулевые строки. Далее работаем уже со сформированными строками.

Теперь, когда у нас уже есть удобные для нас данные, мы легко можем их визуализировать в точечные диаграммы. Например, мы можем построить график заработной платы по x в сравнении с другим объектом по y. Сейчас мы рассмотрим сравнение заработной платы с бонусом (График – 3)

График 3 – Сравнение заработной планы с бонусами



У выбывших зарплата превышает 1000000, а бонус превышает 5000000. Теперь эти данные говорят нам, что сотрудники свалены в кучу или перемешены здесь вместе, но это обычный факт. Разберем, что тут необычного. По оси абсцисс указана заработная плата с шагом в 200000. Глядя на эти данные, я могу задать вопрос, как работники при зарплате около 400000 получает бонус в размере 8 миллионов, так же аналогично если проанализировать правую часть графика, то мы видим, что даже при максимальной зарплате свыше 1 млн они получают бонусы в гораздо большей сумме. Проведем дальнейшее расследование, чтобы ответить на вопрос о том, какова политика бонусов и почему некоторые люди получают так много.

Изучая дополнительные функции, мы получаем отклонения в столбцах «общая сумма платежей», «отложенный доход», «общий чек с ROI» и «к сообщения». Таким образом, выстраивается сюжет.

График 4 – Сравнение общих платежей и зарплаты

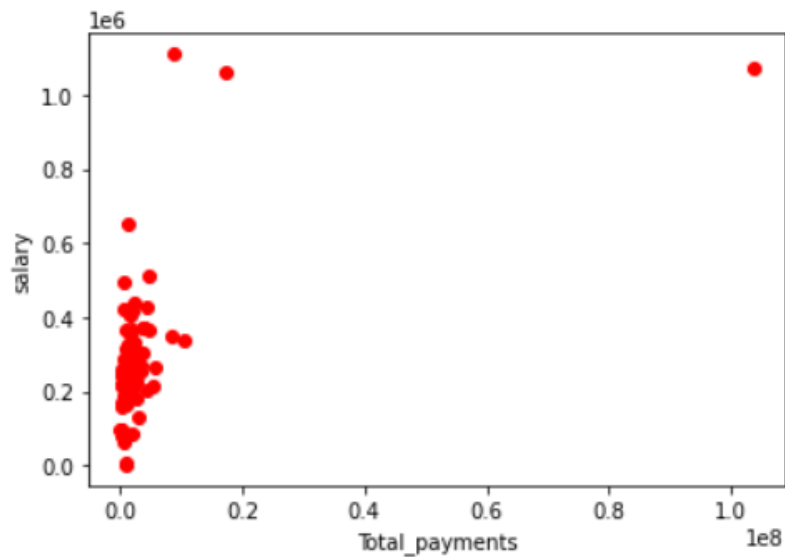
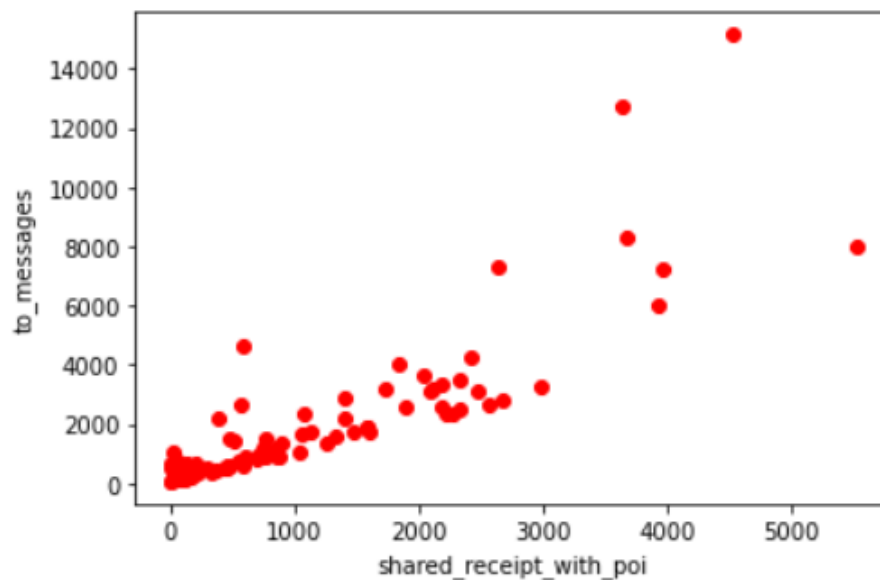


График 5 – сравнение общих чеков с ROI и отправленных сообщений



Из всех графиков сильно выделяются именно 4 точки, их мы и разберем, и выведем в виде таблицы (Таблица 1).

Таблица 1 - Подозреваемые

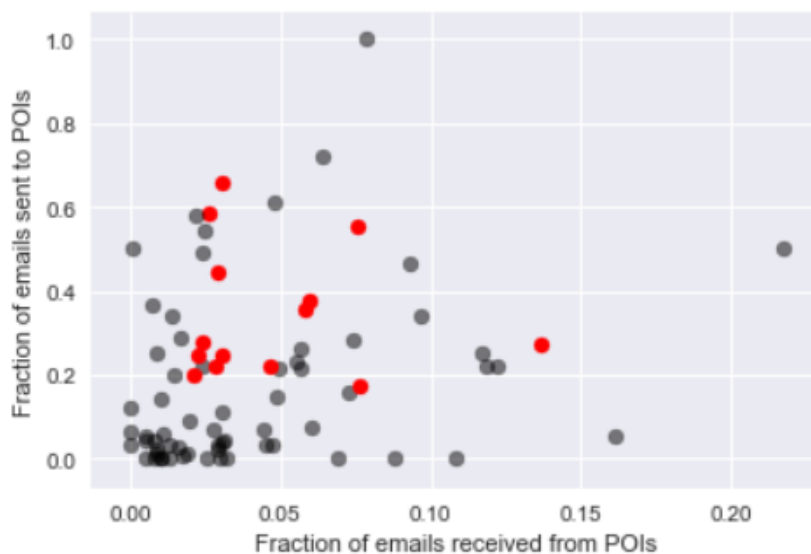
Имя	Зарплата	Бонусы	Общая сумма платежей	Общий чек с ROI	ROI
Лаворато Джон Дж.	339288	8000000	10425757	3962	Ложь

Лэй Кеннет Л.	1072321	7000000	103559793	2411	Истина
Белден Тимоти Н.	213999	5249999	550163	5521	Истина
Скиллинг Джеффри К.	1111258	5600000	8682716	2042	Истина

Следовательно, Лаворато Джон Дж., Лэй Кеннет Л., Белден Тимоти Н. и Скиллинг Джеффри К. — это 4 человека, получившие самые высокие бонусы за время работы в Enron. Что интересно, хотя Лэй и Скиллинг известны своим мошенничеством, мы получаем еще 2 человека.

Далее представим график отправленных писем ROI и полученных от ROI (График 6). Получаем такой график:

График 6– Сравнение отправленных и полученных писем от ROI



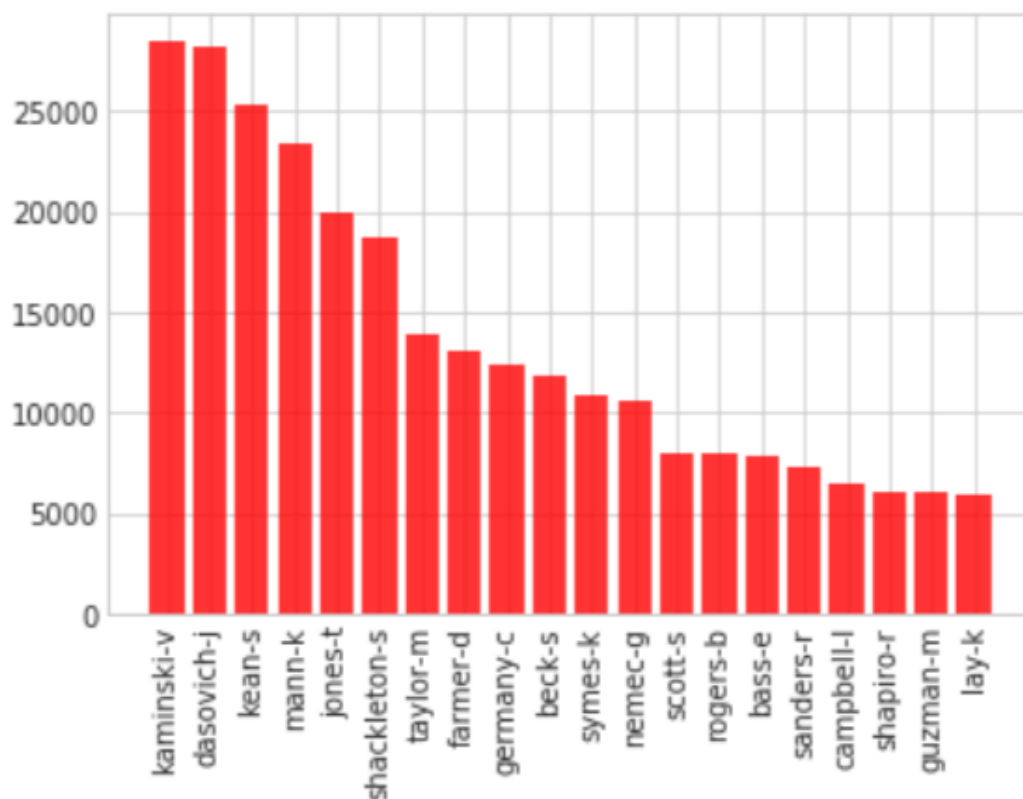
Давайте посмотрим, сколько электронных писем было отправлено каждым пользователем.

Мы составили рейтинг 20 лучших пользователей, отправивших наибольшее количество электронных писем. (График 7)

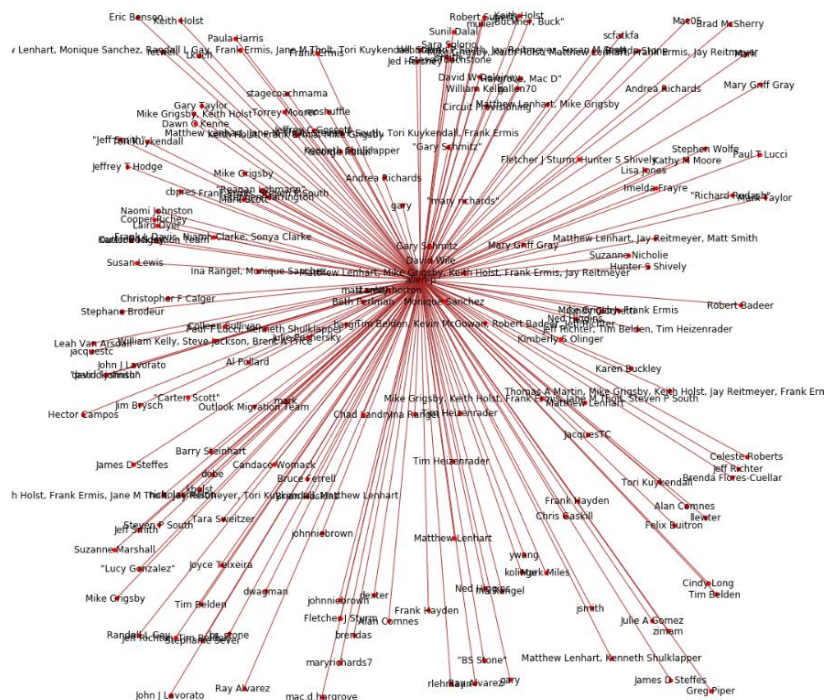
[(28465, 'kaminski-v'), (28234, 'dasovich-j'), (25351, 'kean-s'), (23381, 'man n-k'), (19950, 'jones-t'), (18687, 'shackleton-s'), (13875, 'taylor-m'), (13032, 'farmer

-d'), (12436, 'germany-c'), (11830, 'beck-s'), (10827, 'symes-k'), (10655, 'nemec-g'), (8022, 'scott-s'), (8009, 'rogers-b'), (7823, 'bass-e'), (7329, 'sanders-r'), (6490, 'campbell-l'), (6071, 'shapiro-r'), (6054, 'guzman-m'), (5937, 'lay-k)']

График 7 – 20 лучших пользователей, отправивших наибольшее количество сообщений.



Для того, чтобы больше понимать связь между количеством отправленных писем и отправителем, я хочу построить узел гистограммы (График 8), которая показывает пользователей в сравнении с количеством отправленных ими электронных писем.



На этом графике показана сеть с пользователями, которые отправляли и получали электронные письма в качестве узлов. Из этого графика можно заметить, что центральной точкой является allen-p. Следовательно, в наборе из 1000 электронных писем allen-p кажется влиятельным.

Далее, чтобы правильно предположить, надо ли подозревать человека, исходя из любых признаков, характеризующих его работу, мы будем пользоваться классификацией.

Мы собираемся использовать два оценочных показателя: точность и отзыв. В контексте этого проекта:

Точность измеряет, сколько положительных прогнозов было на самом деле положительными наблюдениями, то есть доля предсказанных ROI, которые на самом деле были неверны.

Отзыв измеряет, сколько положительных наблюдений было предсказано правильно, то есть доля фактических ROI, которые были предсказаны правильно.

В итоге после недолгих махинаций с кодом мы выявляем людей, который попадут в список первых проверяющих.

В ходе судебного разбирательства этого дела в 2001 году 18 человек (в том числе Джефф Скиллинг и Кеннет Лей) были осуждены.

Этот анализ был сосредоточен на финансовых данных и для примера взяты всего 1000 писем, но в нашем распоряжении имеется огромный массив электронных писем (более 500000), а также при дальнейшем расследовании мы можем посмотреть журнал посещаемости сверхурочных сотрудников-призраков и часы работы каждого персонала. Анализ этой части данных с целью выявления закономерностей, помог бы и, вероятно, дал бы нам больше материала для обнаружения и правильной маркировки мошенников.

Благодаря этому примеру мы смогли наглядно посмотреть, как Python используется в аудиторской деятельности, как упрощает и ускоряет работу, а также способствуем постепенному вводу информационных технологий во все сферы человеческой жизни!



## Литература

1. Федеральный закон от 01.07.2010 N 136-ФЗ, от 01.12.2014 N 403-ФЗ, от 02.07.2021 N 359-ФЗ  
Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311/5662200f71fec9b8ab1a6e0615896613d3852b5a/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311/5662200f71fec9b8ab1a6e0615896613d3852b5a/) (Дата обращения: 15.01.2023)
2. Bethany McLean «The Smartest Guys in the Room: The Amazing Rise and Scandalous Fall of Enron»  
Режим доступа: <https://www.labyrinth.ru/books/886742/> (Дата обращения 15.01.2023)
3. ORD Occupational Fraud 2022: A Report to the Nations. Режим доступа: <https://acfepublic.s3.us-west-2.amazonaws.com/2022+Report+to+the+Nations.pdf> (Дата обращения: 15.01.2023)
4. AICPA Audit data standard: Режим доступа: <https://www.aicpa.org/resources/download/base-standard-audit-data-standards> (Дата обращения 15.01.2023)
5. Интернет ресурс: <https://github.com/MahnoorJaved98/Enron-Case> (Дата обращения: 15.01.2023)
6. Интернет ресурс: <https://github.com/AICPA-AuditDataAnalytics2018/ADS---Python-Example-> (Дата обращения: 15.01.2023)
7. Интернет ресурс: <https://www.kaggle.com/code/ankur561999/data-cleaning-enron-email-dataset> (Дата обращения: 15.01.2023)

## Literature

1. Federal Law No. 136-FZ of 01.07.2010, No. 403-FZ of 01.12.2014, No. 359-FZ of 02.07.2021. Access mode: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_83311/5662200f71fec9b8ab1a6e0615896613d3852b5a/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311/5662200f71fec9b8ab1a6e0615896613d3852b5a/) (Accessed: 01/15/2023)

2. Bethany McLean "The Smartest Guys in the Room: The Amazing Rise and Scandalous Fall of Enron» Access mode: <https://www.labyrinth.ru/books/886742/> (Accessed 15.01.2023)

3. ORD Occupational Fraud 2022: A Report to the Nations. Access mode: <https://acfepublic.s3.us-west-2.amazonaws.com/2022+Report+to+the+Nations.pdf> (Accessed: 15.01.2023)

4. AICPA Audit data standard Режим доступа: <https://www.aicpa.org/resources/download/base-standard-audit-data-standards> (Дата обращения 15.01.2023)

5. Internet resource: <https://github.com/MahnoorJaved98/Enron-Case> (Accessed: 15.01.2023)

6. Internet resource: <https://github.com/AICPA-AuditDataAnalytics2018/ADS---Python-Example> - (Accessed: 15.01.2023)

7. Internet resource: <https://www.kaggle.com/code/ankur561999/data-cleaning-enron-email-dataset> (Accessed: 15.01.2023)

# РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ДОЛГА ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

## DEBT RESTRUCTURING OF THE TVER REGION

**Егоян Агван Артурович**, студент 4 курса бакалавра, ВШГА МГУ им. М.В. Ломоносова, г. Москва

**Egoyan A.A.** [eavn-2020@mail.ru](mailto:eavn-2020@mail.ru)

### **Аннотация**

В статье рассмотрены актуальные вопросы, связанные с проблемами региональной долговой политики. Высокая закредитованность региональных бюджетов при низкой их самостоятельности и зависимости от финансовых вливаний из федерального бюджета не позволяет эффективно решать стоящие перед регионами проблемы. Высокая долговая нагрузка, наличие коммерческих кредитов привели к росту платежей по обслуживанию государственного долга субъектов РФ. В таких условиях государство пошло на беспрецедентные меры – введение реструктуризации долгов регионов с пролонгацией возврата выданных ранее бюджетных кредитов. При этом заключение соглашения о реструктуризации требует соблюдения ряда условий, т.е. фактически реструктурировать долги могут не все регионы.

### **Annotation**

The article deals with topical issues related to the problems of regional debt policy. The high creditworthiness of regional budgets with their low independence and dependence on financial injections from the federal budget does not allow us to effectively solve the problems facing the regions. The high debt burden, the availability of commercial loans led to an increase in payments for servicing the public debt of the subjects of the Russian Federation. In such circumstances, the state has taken unprecedented measures – the introduction of debt restructuring in the regions with the prolongation of the repayment of previously issued budget loans.

At the same time, the conclusion of a restructuring agreement requires compliance with a number of conditions, i.e. not all regions can actually restructure debts.

**Ключевые слова:** долг, регион, субъект РФ, долговая политика, реструктуризация, долговая нагрузка

**Keywords:** debt, region, subject of the Russian Federation, debt policy, restructuring, debt burden

Проблема региональной долговой политики является предметом исследований многих отечественных учёных на протяжении ряда лет. Повышенное внимание к проблемам государственного долга субъектов РФ определяется необходимостью повышения самостоятельности региональных бюджетов, снижению их зависимости от поступлений из федерального бюджета РФ, а также тем, что на протяжении длительного времени федеральные власти решить проблему высокой долговой нагрузки регионов России не смогли. Недостаток финансовых ресурсов для развития экономики регионов вынуждает региональные власти прибегать к привлечению дополнительных финансовых ресурсов за счёт получения заёмных средств в рамках коммерческого кредитования, использования механизмов облигационных заимствований, помощи из федерального бюджета в виде кредитов, что влечёт повышение стоимости привлекаемых финансовых ресурсов за счёт необходимости обслуживания образованных таким образом долговых обязательств.

Для решения проблемы долговой нагрузки субъектов РФ предпринимаются серьёзные меры, одним из действенных инструментов считается реструктуризация существующих долговых обязательств. В частности, Постановлением Правительства РФ от 28.05.2022 г. № 976 [1] были утверждены правила проведения в 2022 году реструктуризации задолженности субъектов РФ. Установлено, что реструктуризации подлежит задолженность по бюджетным кредитам, которые предоставлены регионом для частичного покрытия дефицита бюджетов, срок погашения по которым

наступает в 2022 году. Решение о возможности реализации реструктуризации долга в соответствии с указанным постановлением полномочно принимать Министерство финансов РФ. Такое решение оформляется в виде дополнительного соглашения к соглашению о предоставлении бюджету региона бюджетного кредита из федерального бюджета.

Реструктуризация представляет собой рассрочку по погашению задолженности по бюджетным кредитам с переносом погашения её по основному долгу и процентам на период с 2022 по 2029 гг. В постановлении Правительства РФ было установлено, что в 2022 году задолженность погашению не подлежала, в период 2023-2024 годы ежегодно должна быть погашена задолженность в размере 5% от общей суммы госдолга региона. В 2025-2029 гг. задолженность должна быть погашена ежегодно равными долями от общего остатка. При этом за пользование средствами федерального бюджета взимается плата в размере 0,1% годовых на остаток задолженности по основному долгу и процентом по кредиту.

В Правилах установлено, что реструктуризация предоставляется регионам России на следующих условиях:

- в результате реструктуризации высвобождается определенный объём средств бюджета субъекта РФ, он должен направляться на определённые цели: выполнение инженерных изысканий, строительство, реализацию новых инвестиционных проектов, на реализацию региональных проектов и пр.;

- дефицит бюджета субъекта РФ для предоставления ему реструктуризации должен быть на уровне не более 10% суммы доходов бюджета такого субъекта без учёта безвозмездных поступлений.

В четырех регионах РФ по за 6 мес. 2019 г. госдолг сократился более чем на 30 %. В лидирующую по динамике группу вошли: Пермский край (-54,2%), Чувашская Республика (-42,7%), Тверская область (-42,3%) и Ставропольский край (-34,1%). Во всех перечисленных регионах результата удалось добиться за счет полного погашения задолженности перед коммерческими банками [4]. В случае Тверской области это обусловлено заключением в 2018 г. соглашения

о реструктуризации, что позволило региону погасить коммерческие кредиты, в результате в 2021-2022 г. в структуре госдолга Тверской области коммерческие кредиты отсутствуют [3].

Как отмечают эксперты ЭА РИА Рейтинг, в 2022 г. суммарный объем государственного долга всех субъектов РФ по итогам 2022 года вырос на 12,7%, и на 1 января 2023 года составил 2,789 триллиона рублей. В абсолютном выражении государственный долг вырос на 315,3 миллиардов рублей [3]. В структуре бюджетной задолженности регионов большая часть приходится на бюджетные кредиты (за 2022 г. рост доли бюджетных кредитов произошел с 56,2% в 2021 г. до 71%) [5]. К такому положению дел привела политика региональных властей по активному замещению коммерческих кредитов долговыми ценными бумагами, но уже в 2022 г. новые заимствования в основном привлекались из бюджета.

Рассмотрим особенности долговой политики и реструктуризации государственного долга субъектов РФ на примере Тверской области.

По данным ЭА РИА Рейтинг по показателям уровня долговой нагрузки субъектов РФ в 2022 г. Тверская область заняла 26 место в рейтинге регионов с отношением госдолга на 01.01.2023 г. к налоговым и неналоговым доходам бюджета в 2022 г. в размере 21,9 % (в 2021 г. 24,1%) [3];

Состояние долговых обязательств в оценке объемов госдолга регионов на 1 жителя представлено на рис. 1.

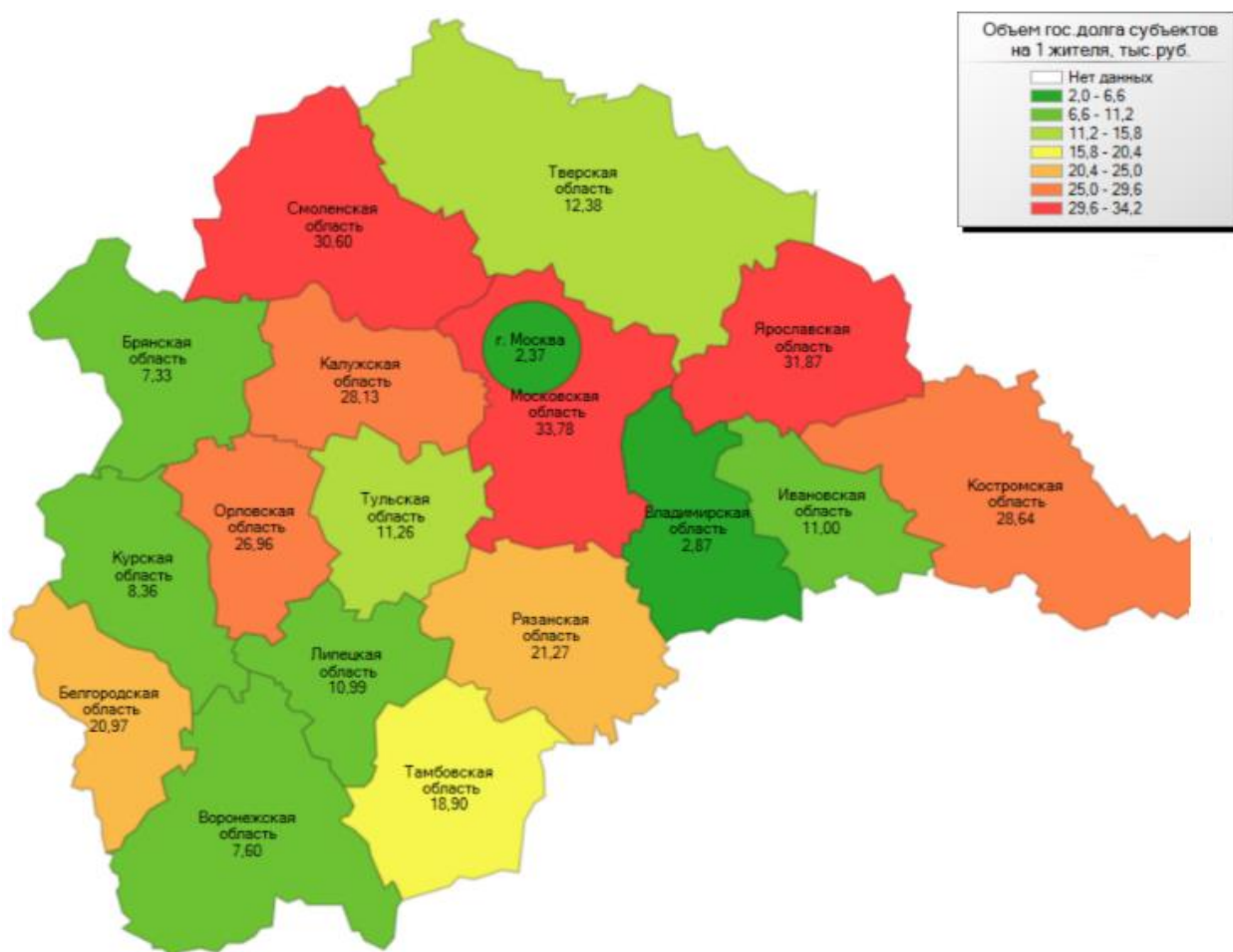


Рисунок 1 – Объем государственного долга субъектов ЦФО РФ на 1 жителя в 2021 г. [2]

По данным рисунка можно заключить, что в 2021 г. в Тверской области на 1 жителя приходилось 12,38 тыс. руб. госдолга. Такой показатель в сравнении с другими регионами ЦФО является относительно невысоким.

Динамика государственного долга Тверской области представлена на рисунке 2.



Рисунок 2. Динамика и прогноз состояния государственного долга  
Тверской области в 2016-2025 гг. [6]

До 2020 г. структура государственного долга региона включала рыночные долговые обязательства, снижающиеся с 11,1 млрд. руб. в 2016 г. до 7,6 млрд. руб. в 2020 г., и реструктурированные бюджетные кредиты, уровень которых в течение 2016-2020 гг. не превышал 16 млрд. руб. Со снижением уровня государственного долга региона с 26,4 млрд. руб. в 2016 до 14,8 млрд. руб. в 2021 г. происходит и снижение долговой нагрузки, с 66% в 2016 г. до 22% в 2022 г. (оценка). Реструктуризация государственного долга позволяет высвободить средства, которые регион сможет использовать для развития.

В 2016-2018 гг. регионом погашены обязательства по эмитированным ценным бумагам, и данный инструмент для привлечения финансирования после 2018 г. не использовался. В 2020-2021 гг. рыночные кредитные обязательства в структуре долговых обязательств отсутствуют, что положительно характеризует политику властей региона по управлению госдолгом.



Таким образом, проблемы долговой устойчивости регионов РФ продолжают привлекать внимание исследователей ввиду влияния больших объемов заимствований на бюджет регионов. Высокий уровень долговой нагрузки приводит к низкой самостоятельности региональных бюджетов, невозможности решения проблем, выступает фактором, тормозящим развитие регионов страны. Для решения проблемы с высоким уровнем долга регионов Правительством РФ предпринимаются меры по реструктуризации задолженности по кредитам, выданным из федерального бюджета. Позитивным следствием реструктуризации выступила возможность регионов освободиться от коммерческих кредитов, что прослеживается на примере Тверской области. При этом следует признать, что реструктуризация имеет довольно жесткие условия, доступна ограниченному числу регионов, требует внедрения на региональном уровне взвешенной политики по управлению средствами, высвободившимися в результате реструктуризации.

### Литература

1. Постановление Правительства РФ от 28.05.2022 № 976 «Об утверждении Правил проведения в 2022 году реструктуризации обязательств (задолженности) субъектов Российской Федерации перед Российской Федерацией по бюджетным кредитам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW)
2. Государственный долг субъектов ЦФО. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.iminfin.ru/news/437-gosudarstvennyj-dolg-sub-ektov-tsfo>
3. Долговая нагрузка на региональные бюджеты в 2022 году снизилась. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://riarating.ru/regions/20230210/630236482.html>
4. Кузнеченко И.М., Ефимова Н.П. Проблемы консолидированного долга Тверской области // Московский экономический журнал. - 2020. - № 7. - С. 174-181.

5. Минфин России. Объём и структура государственного внутреннего долга Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minfin.gov.ru/ru/performance/public\\_debt/internal/structure](https://minfin.gov.ru/ru/performance/public_debt/internal/structure)

6. Портал бюджетной системы Тверской области. Государственный долг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://portal.tverfin.ru/Menu/Page/298>

7. Правительство Тверской области «О проекте областного бюджета Тверской области на 2023 год и на плановый период 2024 – 2025 годов». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://portal.tverfin.ru/upload/root/ppt/pob\\_bg\\_2023-2025/budget\\_pob\\_2023-2025.pdf](https://portal.tverfin.ru/upload/root/ppt/pob_bg_2023-2025/budget_pob_2023-2025.pdf)

### Literature

1. Resolution of the Government of the Russian Federation of 28.05.2022 No. 976 "On approval of the Rules for the Restructuring of Obligations (debts) of the Subjects of the Russian Federation to the Russian Federation on budget loans in 2022" [Electronic resource]. – Access mode: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW)

2. The state debt of the subjects of the Central Federal District. [electronic resource]. – Access mode: <https://www.iminfin.ru/news/437-gosudarstvennyj-dolg-sub-ektov-tsfo>

3. The debt burden on regional budgets decreased in 2022. [electronic resource]. – Access mode: <https://riarating.ru/regions/20230210/630236482.html>

4. Kuznechenko I.M., Efimova N.P. Problems of consolidated debt of the Tver region // Moscow Economic Journal. - 2020. - No. 7. - pp. 174-181.

5. Ministry of Finance of Russia. The volume and structure of the state internal debt of the Russian Federation [Electronic resource]. – Access mode: [https://minfin.gov.ru/ru/performance/public\\_debt/internal/structure](https://minfin.gov.ru/ru/performance/public_debt/internal/structure)

6. Portal of the budget system of the Tver region. Public debt. [electronic resource]. – Access mode: <https://portal.tverfin.ru/Menu/Page/298>

7. The Government of the Tver region "On the draft regional budget of the Tver region for 2023 and for the planning period 2024-2025". [electronic resource].  
– Access mode: [https://portal.tverfin.ru/upload/root/ppt/pob\\_bg\\_2023-2025/budget\\_pob\\_2023-2025.pdf](https://portal.tverfin.ru/upload/root/ppt/pob_bg_2023-2025/budget_pob_2023-2025.pdf)

# **ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В АУДИТЕ: ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И МАШИННОГО ОБОРУДОВАНИЯ**

INNOVATIVE APPROACHES IN AUDIT: THE USE OF ARTIFICIAL  
INTELLIGENCE AND MACHINERY

**Элоян Нанэ Ваиковна**, студентка 4 курса бакалавра, ВШГА МГУ им. М.В. Ломоносова, г. Москва

**Какосьян Розалия Мануковна**, студентка 4 курса бакалавра, ВШГА МГУ им. М.В. Ломоносова, г. Москва

**Eloyan N.V.** [nane2001@bk.ru](mailto:nane2001@bk.ru)

**Kakosian R.M.** [rozalia-007@mail.ru](mailto:rozalia-007@mail.ru)

## **Аннотация**

В статье изучены возможности модернизации сферы аудита посредством применения различных цифровых технологий. Рассмотрены имеющиеся программные продукты для автоматизации проведения аудита, выявлены возможности использования искусственного интеллекта в процессе проведения аудиторских проверок. Сделан вывод о том, что цифровизация сферы аудита неизбежна, при этом полностью исключить человеческий ресурс, заменив его в аудиторской деятельности новыми цифровыми технологиями, в настоящее время не представляется возможным. Можно только прогнозировать существенную трансформацию профессии «аудитор», которая может произойти при активном внедрении технологий искусственного интеллекта и использования машинного оборудования.

## **Annotation**

The article examines the possibilities of modernization of the audit sphere through the use of various digital technologies. The available software products for automation of audit are considered, the possibilities of using artificial intelligence in the process of conducting audits are revealed. It is concluded that the digitalization of the audit sphere is inevitable, while it is currently not possible to completely eliminate the human resource, replacing it with new digital technologies in auditing activities. One can only predict a significant transformation of the profession of "auditor", which can occur with the active introduction of artificial intelligence technologies and the use of machinery.

**Ключевые слова:** аудит, бухгалтерский учет, искусственный интеллект, машинное оборудование, подходы, программные продукты.

**Keywords:** audit, accounting, artificial intelligence, machinery, approaches, software products.

Цифровизация коснулась сегодня всех сфер человеческой жизни и жизни общества. В условиях постоянных изменений, вызванных внедрением цифровых технологий во все сферы жизни, организациям и предприятиям необходимо иметь четкое понимание того, какие проблемы в настоящее время могут коснуться финансов и какие существуют риски. Внедрение новых технологий в деятельность организаций вызывает значительные изменения в сфере финансовой отчетности. Ввиду того, что цифровизация широко распространилась в настоящее время и на сферу финансовой деятельности предприятий, перемены в процессах обработки информации и подходов к осуществлению аудита неизбежны. Закономерным результатом процессов цифровизации выступит внедрение цифровых технологий в сферу осуществления аудита.

Аудит представляет собой официальную проверку финансово-экономической деятельности юридического либо физического лица на

основании представленных документов финансовой отчетности [4].  
проведение аудита финансовой отчетности позволяет определить, насколько  
точна бухгалтерская отчетность, соответствует ли реальному положению дел  
в организации, позволяет выявить потенциальные проблемы в сфере  
налогообложения. В таком понимании речь идет о проведении внешнего  
аудита, направленного на подтверждение или опровержение достоверности  
финансовой отчетности, оценку качества и полноты составления  
бухгалтерской отчетности, оценку соответствия отчетности организации  
определенным стандартам. Внешний аудит позволяет гарантировать  
достоверность финансовых отчетов предприятия, а также позволяет  
существующим и потенциальным инвесторам быть уверенными в  
предоставляемых организацией данных.

Внутренний аудит направлен на анализ текущей деятельности, а также  
преследует цель формирования предложений по улучшению деятельности  
предприятия. В рамках внутреннего аудита рассматриваются вопросы,  
связанные с подтверждением отчетности, деловой практикой и рисками  
компании. При этом, в отличие от внешнего аудита, внутренний аудит  
выступает непрерывным процессом, он позволяет провести оценку  
эффективности системы бухгалтерского учета и внутреннего контроля,  
позволяет проанализировать оперативную деятельность и текущие процессы,  
в рамках внутреннего аудита проводится анализ финансовой и не финансовой  
информации организации, он позволяет выявить факты мошенничества [6].

В зависимости от стоящих перед аудиторами задач можно выделить  
следующие виды аудита:

- финансовый аудит направлен на подтверждение достоверности  
финансовой отчетности. Он позволяет улучшить внутренний контроль и  
протекающие в организации процессы;
- комплаенс – позволяет обеспечить соответствие нормативно-правовым  
актам, различным стандартам и требованиям;

- операционный аудит направлен на повышение производительности и экономической эффективности бизнес-процессов организации, он позволяет снизить затраты, сократить время осуществления процессов, повысить качество обслуживания и удовлетворенность клиентов [7].

Вне зависимости от вида аудита он призван обеспечить эффективное функционирование организации.

Инструментами, используемыми для проведения аудита, выступают методы и технологии, посредством которых проводится аудиторская проверка.

Внедрение цифровых технологий в деятельность организации позволяет ускорить процессы, быстро получать необходимую информацию, стандартизировать различные операции. Интеграция современных цифровых технологий в процесс аудита может позволить оказывать организации услуги более качественно, повысить качество анализа рисков, улучшить взаимодействие между командой аудиторов и клиентами, что позволит существенным образом сократить время аудита, своевременно оповестить лицо, осуществляющее аудит, о выявленных проблемах.

Активно применяемыми в настоящее время в деятельности организаций сферы аудита выступают программные продукты, направленные на автоматизацию действий аудиторов («IT Аудит: Аудитор», «AuditXP «Комплекс аудит», «ЭкспрессАудит: ПРОФ»). И.В. Беляев, рассматривая программные возможности автоматизации аудиторских процедур, говорит о том, что каждый из приведенных комплексов может быть использован для проведения аудита, при этом они отличаются функционалом, наличием или отсутствием некоторых модулей [2].

Для существенного сокращения времени обработки аудиторских проверок и контрактов может использоваться роботизированная автоматизация процессов (RPA)) [9]. Технология RPA является зрелой, а инициативы не требуют больших затрат и могут довольно быстро окупиться

за счет сокращения количества ошибок, ручной работы и времени обработки, а также ускорения процесса аудита и устранения трудоемких задач [9, с. 23].

Следует признать, что новые цифровые технологии охватывают сегодня многие сферы жизнедеятельности общества. Не обходят стороной они и процесс осуществления аудита. Применение цифровых технологий в осуществлении аудиторской деятельности может позволить серьезным образом снизить трудоемкость и повысить качество аудита. Как справедливо на это указывает Я.Э. Кондратьева [7], интересными на сегодняшний день выступают технологии для применения в сфере аудита, основанные на использовании искусственного интеллекта. В частности, искусственный интеллект в различных цифровых вариантах может позволить:

- быстро осуществлять интеллектуальный анализ данных;
- проводить взаимодействие на языке, близком к естественному;
- использовать эффективно поисковую автоматизацию [7, с. 51].

В проведении аудиторских проверок эффективными технологиями, способствующими повышению качества аудита, могут выступить:

- искусственный интеллект;
- облачные вычисления;
- блокчейн (рисунок 1).





Рисунок 1. Возможности современных цифровых технологий в проведении аудита [7; 10]

Применение облачных технологий в сфере аудита позволяет обеспечить гибкость, возможность быстрой координации работы всех отделов и сотрудников [11]. Облачные технологии позволяют получить доступ к любым данным в режиме реального времени. Это имеет огромный потенциал для своевременного выявления, например, мошеннических схем. Поддержка высоких стандартов безопасности в облачных сервисах позволит аудиторам свободно просматривать и запрашивать любую информацию.

Использование технологии блокчейн в сфере аудита может позволить организовать свод данных для учета транзакций, проводимых между различными контрагентами [1]. Такая общая база данных предоставит возможность любым участникам получать в реальном времени информацию о проводимых транзакциях. Надежность блокчейна гарантируется тем, что полные копии реестра поддерживаются всеми участниками. При изменении участников целостность и надежность сети сохраняется. Технология блокчейн позволяет ускорить многие операции по извлечению данных, являющиеся довольно трудозатратными. Потенциал технологии блокчейн для использования в сфере аудита заключается в потенциально возможном использовании автоматизации, аналитики, а также машинного обучения, что может быть выражено, например, в уведомлении участников сети при осуществлении нетипичных транзакций практически в реальном времени. Доступ к необходимым для проведения аудита документам через использование сетевых технологий блокчейн может позволить сократить существенным образом время проведения аудита. Таким образом, технология блокчейн способна значительно упростить проверку транзакций в сфере аудита за счет их фиксации в блокчейне. Блокчейн позволяет решить исключительно проблему анализа наличия транзакций. В то же время, аудит подразумевает проведение оценки того, что проведенные транзакции

подтверждаются надежными, объективными, поддающимися проверке доказательствами.

Обработка большого количества информации в короткие сроки является затруднительной. При этом технологии, основанные на искусственном интеллекте, способны реализовать задачи, которыми ранее занимались аудиторы [8]. Искусственный интеллект использует возможности сочетания больших данных, облачные вычисления, включая способы машинного обучения на основе чужого и собственного опыта. Технологии, применяющие искусственный интеллект, могут выявлять закономерности, делать логические выводы. Незаменимыми технологии на основе искусственного интеллекта и машинного обучения выступают, если необходимо выявить аномалии или рискованные транзакции. Применение алгоритмов для выявления базовых закономерностей, на основе инструментов, использующих искусственные нейронные сети, может позволить более эффективно выявлять несоответствия, области риска, что в условиях больших объемов финансовой и не финансовой информации способно значительно ускорить проведение аудиторской проверки.

Развитие технологии блокчейн и технологии распределенного реестра (DLT), как утверждают Р.П. Булыга, И.В. Сафонова, могут привести к трансформации профессиональной сферы проведения аудита [3].

С одной стороны, высказывается мнение о возможном практически полном замещении института аудита использованием технологии блокчейн и DLT для автоматического обеспечения достоверности информации [5; 10]. Возможности данных технологий могут обеспечить введение корпоративного учета в режиме реального времени. С другой стороны, обсуждаемым остается вопрос о необходимости серьезной трансформации методологии проведения аудита в связи с активным внедрением цифровых технологий. Возможность автоматизации процедур позволяет освободить время и человеческие ресурсы для выполнения более сложных задач. Вместе с тем, решать стратегические задачи по повышению эффективности бизнес-процессов без участия человека

пока невозможно. Учитывая, что уже в момент ввода информации могут быть допущены ошибки, которые без привлечения специалиста-человека определить невозможно, использование технологии искусственного интеллекта в настоящее время полностью заменить человека при проведении аудиторских проверок не может.

Таким образом, проведенное исследование позволяет сделать ряд выводов. В настоящее время наблюдается динамичное изменение всех сфер жизни общества посредством внедрения цифровых технологий. Цифровые технологии и программные продукты на сегодняшний день активно используются и в сфере аудита. Применение программных продуктов позволяет существенным образом сократить время проведения аудиторских проверок, автоматизировать процесс. Широким потенциалом для модернизации сферы аудита обладают технологии, предполагающие использование искусственного интеллекта. Они позволяют оперировать в реальном времени большими объемами данных, позволяют определить возможные отклонения от базовых алгоритмов, с помощью чего можно выявить мошеннические схемы, позволяют автоматизировать процессы не только сбора информации, анализа информации, но также и поисковые процессы, процессы оценки достоверности доказательств при аудиторских проверках. Несмотря на большой потенциал использования искусственных нейронных сетей и искусственного интеллекта в сфере аудита, полностью заменить человека такие технологии в настоящее время не могут. При этом их использование может серьезным образом сократить время проведения аудиторских проверок, высвободить человеческие ресурсы для проведения более сложных действий.

### **Литература**

1. Баев А.А., Левина В.С., Реут А.В., Свидлер А.А., Харитонов И.А., Григорьев В.В. Блокчейн-технология в бухгалтерском учете и аудите // Учет. Анализ. Аудит. - Т. 7. - 2020. - № 1. - С. 69-79.

2. Беляев И.В. Программные продукты поддержки аудиторских процедур // Научные записки молодых исследователей. - 2015. - № 3. - С. 5-10.
3. Булыга Р.П., Сафонова И.В. Трансформация методологии аудита в связи с использованием технологий блокчейн и DLT // Учет. Анализ. Аудит. - Т. 8. - 2021. - № 5. - С. 6-13.
4. Василенко М.Е., Терновая П.С. Цифровизация в бухгалтерском учете и аудите // Азимут научных исследований: экономика и управление. - Т. 9. - 2020. - № 3 (32). - С. 354-356.
5. Варнавский А.В., Бурякова А.О. Перспективы использования технологии распределенных реестров для автоматизации государственного аудита // Управленческие науки. - 2018. - № 3. - С. 88-107.
6. Жидков А.С., Литвинюк А.В. Перспективы использования цифровых технологий в аудиторской деятельности // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. - 2021. - № 1 (36). - С. 87-93.
7. Кондратьева Я.Э. Современные технологии в сфере аудита: возможности и риски // Научные записки молодых исследователей. - 2021. - № 6. - С. 47-59.
8. Колесников В.В., Пашенцев Н.Н. Потенциальные проблемы аудиторского сообщества при переходе к цифровой экономике // Ученые записки Тамбовского отделения РoСМУ. - 2018. - № 12. - С. 89-93.
9. Удалов А.А., Удалова З.В., Зубарева О.А. Интеллектуальный учет как будущее направление бухгалтерского учета // Учет и статистика. - 2022. - № 1 (65). - С. 20-29.
10. Якимова В.А. Возможности и перспективы использования цифровых технологий в аудиторской деятельности // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. - Т. 36. - 2020. - № 2. - С. 287-318.
11. Якубова И.И. Влияние инновационных информационных технологий и аналитики больших данных на качество аудита // Индустриальная экономика. - Т. 3. - 2021. - № 5. - С. 272-276.

## Literature

1. Baev A.A., Levina V.S., Reut A.V., Svidler A.A., Kharitonov I.A., Grigoriev V.V. Blockchain technology in accounting and audit // Accounting. Analysis. Audit. - T. 7. - 2020. - № 1. - Pp. 69-79.
2. Belyaev I.V. Software products of audit procedures support // Scientific notes of young researchers. - 2015. - No. 3. - pp. 5-10.
3. Bulyga R.P., Safonova I.V. Transformation of audit methodology in connection with the use of blockchain and DLT technologies // Accounting. Analysis. Audit. - T. 8. - 2021. - № 5. - Pp. 6-13.
4. Vasilenko M.E., Ternovaya P.S. Digitalization in accounting and audit // Azimut of scientific research: economics and management. - T. 9. - 2020. - № 3 (32). - Pp. 354-356.
5. Varnavsky A.V., Buryakova A.O. Prospects of using distributed registry technology for state automation audit // Management sciences. - 2018. - No. 3. - pp. 88-107.
6. Zhidkov A.S., Litvinyuk A.V. Prospects of using digital technologies in auditing // Bulletin of the S. Y. Witte Moscow University. Series 1: Economics and Management. - 2021. - № 1 (36). - Pp. 87-93.
7. Kondratieva Ya.E. Modern technologies in the field of audit: opportunities and risks // Scientific notes of young researchers. - 2021. - No. 6. - pp. 47-59.
8. Kolesnikov V.V., Pashentsev N.N. Potential problems of the audit community in the transition to the digital economy // Scientific notes of the Tambov branch of RoSMU. - 2018. - No. 12. - pp. 89-93.
9. Udalov A.A., Udalova Z.V., Zubareva O.A. Intellectual accounting as the future direction of accounting // Accounting and statistics. - 2022. - № 1 (65). - Pp. 20-29.

10. Yakimova V.A. Opportunities and prospects of using digital technologies in auditing // Bulletin of St. Petersburg University. Economy. - T. 36. - 2020. - № 2. - Pp. 287-318.

11. Yakubova I.I. Influence of innovative information technologies and big data analytics on audit quality // Industrial Economics. - Vol. 3. - 2021. - № 5. - Pp. 272-276.

# **ВЛИЯНИЕ ДВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ НА СТОИМОСТЬ КОМПАНИИ**

## **THE IMPACT OF THE DIVIDEND POLICY ON THE VALUE OF THE COMPANY**

**УДК: 336.671.1**

**Наджафов Ровшан Закир оглы**, бакалавр, Высшая школа государственного аудита, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, г. Москва.

**Najafov R.Z.** rovshan.najafov@mail.ru

### **Аннотация**

В данной статье раскрыта сущность дивидендной политики, ее роли в деятельности компании, а также ее влияние на стоимость данной компании. В статье рассмотрены этапы формирования дивидендной политики в российских компаниях на примере ПАО «Сбербанк» и ПАО «Газпром».

### **Annotation**

This article reveals the essence of the dividend policy, its role in the company's activities, as well as its impact on the value of this company. The article discusses the stages of the formation of the dividend policy in Russian companies on the example of PJSC "Sberbank" and PJSC "Gazprom".

**Keywords.** Investments, dividend policy, market competition, payments.

**Ключевые слова.** Инвестиции, дивидендная политика, рыночная конкуренция, выплаты.

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что сегодня тем инвестирования является особенно актуальной для заинтересованных людей. Особенно актуальность инвестирования возросла в 2020 году, когда произошло падение на фондовых рынках в 2020 году, а также значительным снижением ставок в экономике. Все эти события стали возможностью для желающих стать инвесторами.

Наиболее распространенным способом, которыми пользуются современные инвесторы – это выгодное приобретение акций, что в последствии при хорошем раскладе, должно приносить инвестору дивиденды.

Одним из популярных способов у инвесторов является инвестиционная стратегия, направленная на выгодное приобретение акций, чтобы получать пассивный доход в виде дивидендов.

Для инвесторов это очень выгодный метод получения прибыли как за счёт роста стоимости акций, так и за счёт выплат дивидендов, как правило, превышающих проценты по банковским депозитам.

Исходя из этого, компаниям выгодно больше внимания уделять взаимоотношениям с инвесторами и формировать долгосрочную дивидендную политику.

Как известно, цель любой компании – получение прибыли. Так, с целью получения прибыли образуются и Акционерные общества, которые, как известно, имеют несколько собственников, которые по праву получают дивиденды от АО за вложенные средства в его развитие. То, когда и какими будут дивидендные выплаты, определяется дивидендной политикой.

Сама по себе дивидендная политика представляет собой политику, содержащую такие условия выплат дивидендов собственникам компании, как размер, срок и др. Таким образом, посредством дивидендной политики компания распределяет свой доход между непосредственно развитием самой компании и ее собственниками.

Следует отметить, что на сегодняшний день принято выделять три метода формирования дивидендной политики. Так, к ним относят



консервативный, агрессивный и компромиссный. Консервативный метод характеризуется тем, что такая политика направлена на развитие компании, на выплаты же дивидендов идет то, что остается от прибыли.

Агрессивный метод, напротив, направлен на постоянное повышение дивидендных выплат независимо от того, какой доход имеет компания. Наиболее рациональным методом является компромиссный, который является синтезом предыдущих двух методов и направлен на то, чтобы повышать время от времени дивидендные выплаты соразмерно повышению доходов.

Говоря о влиянии дивидендной политики на стоимость самой компании, нужно, в первую очередь, раскрыть сущность рыночной стоимости компании, которую можно определить, как цену, за которую можно эту компанию купить в условиях рыночной конкуренции.

Нельзя не обратить внимание на тот факт, что существуют различные подходы к влиянию дивидендной политики на рыночную стоимость компании. Чаще всего принято выделять три подхода, один из которых говорит о том, что повышение дивидендных выплат повышает стоимость акций компании, а значит и повышает рыночную стоимость данной компании.

Другой подход основывается на том, что напротив, при повышении дивидендных выплат, стоимость компании падает. Третий же подход основан на том, что дивидендная политика в отношении стоимости компании – пустая трата времени, поскольку она ни коим образом на стоимость компании не влияет.

На наш взгляд, логичным является предположение о том, что чем больше дивиденды, которые компания выплачивает собственникам и акционерам, тем более компания привлекательна для инвесторов, что означает, что акции компании дорожают, а это, в свою очередь, повышает стоимость самой компании.

Чем больше размер выплачиваемых дивидендов, тем компания успешнее и перспективнее, а это означает, что и ее рыночная цена повышается, ведь владельцы компании всегда заинтересованы в том, чтобы активы, от

которых они имеют доход, повышались в цене. Так же и инвесторы, у которых на руках акции данных компаний также желают того же.

Существует также такой фактор, как финансовая стабильность компании. В основном это текущий уровень долга, доступность заимствований и стоимость обслуживания их. Иногда для компании безопаснее уменьшить дивиденды или отказаться от их выплаты на некоторое время, пока финансовая ситуация не улучшится.

Доступность рефинансирования может снизиться, когда кредитный рейтинг эмитента понизится. Это сигнал кредиторам о том, что риски инвестирования в такую компанию возросли. Следовательно, бизнесу с низким кредитным рейтингом будет сложнее занимать деньги, а проценты по кредиту будут выше.

В худшем случае долг компании может стать настолько высока, что вся ее прибыль будет направлена на ее обслуживание - не останется денег на саморазвитие и выплату дивидендов. В таком случае стоимость компании снижается.

Дивидендная политика организации может быть регламентирована документально. Следует отметить, что дивидендная политика – это не главный документ в компании, иногда ее просто нет, но пункт о праве распределения прибыли в форме дивидендов включается одним из пунктов в уставе, из-за необходимости по закону [1].

Однако, присутствие отдельного документа является большим плюсом для организации, поскольку его проще изменить, чем устав, при необходимости его можно нарушить, поскольку данный документ носит рекомендательный характер, а также это является хорошим привлечением инвесторов.

Поэтому у большинства крупных российских компаний имеется дивидендная политика и долгосрочные стратегии выплаты дивидендов, закрепленные в ней. Такие компании называются «голубыми фишками». Они существуют на рынке давно, являются достаточно большими и известными и

обычно не отклоняются от дивидендной политики, строго следуя ей. Рассмотрев такие компании, можно понять тенденции формирования дивидендной политики и спроецировать их для других более малых компаний.

Для примера рассмотрим две компании ПАО «Сбербанк» и ПАО «Газпром». Хотя эти компании относятся к разным сферам экономики – финансы и сырье – нефтегазовый сектор, но они в свою очередь конкурируют между собой по капитализации (рыночная капитализация Сбербанка составляет около 6,89 трлн руб., а Газпрома – около 6,67 трлн руб.) [3].

Из табл. 1 можно сделать вывод, что показатели ПАО «Сбербанк» показывают чуть более высокую доходность, хотя они незначительно отличаются от показателей ПАО «Газпром».

Таблица 1 Показатели ПАО «Сбербанк» и ПАО «Газпром» за 2020-2021 гг.

Эмитент и вид акций	Дивиденд,руб.		Дивидендная доходность, %		Чистая прибыль, млрд руб.	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
ПАО «Сбербанк»	18,70	18,70	8,95	6,9	781,6	1237,1
ПАО «Газпром»	15,24	12,55	8,31	4,3	117,7	155

Приведенные данные в таблицы дают нам понять, что компании Газпром и Сбербанк довольно стабильны в своих выплатах акционерами, что дает нам повод назвать данные компании надежными.

Так же сегодня существует такая тенденция, как выход российских компаний на уровень международных в плане дивидендных выплат и приближают ставку дивидендов к 40-60% от чистой прибыли.

Но не стоит забывать об инвестиционных рисках, поскольку российская экономика не стабильна и даже самые ликвидные акции могут сильно подешеветь (или подорожать) за короткое время из-за различных причин. Все же тема формирования дивидендной политики остается актуальной. Секрет формирования стабильной и привлекательной для инвесторов дивидендной

политики заключается в правильном ее выборе, анализа деятельности и на что хочет сделать акцент компания.

Существуют простые этапы современного формирования дивидендной политики как [4]:

- 1) оценка основных факторов, влияющих на эффективность политики;
- 2) выбор подходящего типа и вида дивидендной политики, которая будет соответствовать всем критериям компании;
- 3) формирование механизма распределения прибыли;
- 4) фиксация дивидендных выплат;
- 5) оценка эффективности анализа применяемых мероприятий и условий для компании.

При формировании дивидендной политики и для ее действенного использования компании рекомендуется обнародовать ее стратегические цели, сформировать информационную базу и при необходимости совершенствовать реализуемую дивидендную политику с учетом инвестиционных предпочтений инвесторов, а не нарушать ее в случае чрезвычайных обстоятельств.

Для малых и средних компаний рекомендуется все же обратить внимание на значимость данного документа и только в крайних случаях нарушать его, чтобы не терять авторитет перед инвесторами.

Подводя итог данной статье, отметим, что формирование дивидендной политики является действенным инструментом распределения прибыли компании между ее собственным развитием и выплатами дивидендов ее собственникам. В современных реалиях формирование эффективной дивидендной политики является актуальным вопросом для российских компаний.

Следует отметить, что существует теория о том, что дивидендная политика ни коим образом не оказывает влияние на рыночную стоимость компании, наше мнение об этом совершенно противоположно, поскольку совершенно логично предположение о том, что правильно сформированная и

реализуемая дивидендная политика говорит об успешности деятельности компании, что повышает стоимость ее акций и ее привлекательность для инвесторов, а значит и ее стоимость.

### **Литература**

- 1 Антонян Д.Г. Особенности дивидендной политики российских акционерных обществ // Вестник Томского государственного университета. Экономика. Томск. – 2014. – №3(27).
- 2 Ивашковская И.В., Кукина Е.Б. Детерминанты экономической прибыли крупных российских компаний // Корпоративные финансы. Электронный журнал, 2009. №4(12).
- 3 Какие акции выгоднее: Газпром или Сбербанк? [Электронный ресурс]. – URL: <https://fortrader.org/promo/kakie-akcii-vygodnee-gazprom-ili-sberbank.html>
- 4 Как компании выбрать дивидендную политику [Электронный ресурс]. – URL: <https://nalog-nalog.ru/ao/kak-kompanii-vybrat-dividendnuyu-politiku-nn/>

### **Literature**

- 1 Antonyan D.G. Peculiarities of Dividend Policy of Russian Joint Stock Companies // Bulletin of Tomsk State University. Economics. Tomsk. - 2014. - №3(27).
- 2 Ivashkovskaya I.V., Kukina E.B. Determinants of economic profit of large Russian companies // Corporate Finance. Electronic Journal, 2009. №4(12).
- 3 Which shares are more profitable: Gazprom or Sberbank? [Electronic resource]. - URL: <https://fortrader.org/promo/kakie-akcii-vygodnee-gazprom-ili-sberbank.html>.
- 4 How a company can choose the dividend policy [Electronic resource]. - URL: <https://nalog-nalog.ru/ao/kak-kompanii-vybrat-dividendnuyu-politiku-nn/>

# **ПРОГРАММЫ ПО ОБУЧЕНИЮ УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПОРТФЕЛЕМ**

## **INVESTMENT PORTFOLIO MANAGEMENT TRAINING PROGRAM**

**Десятниченко Даниил Константинович**, студент 4 курса бакалавриата, ВШГА  
МГУ им. М. В. Ломоносова, г. Москва

**Desyatnichenko D. K.**, ddes0@mail.ru

### **Аннотация**

Данная статья представляет принцип работы программ-тренажеров по управлению инвестиционным портфелем, а также теоретическую базу, на основании которой они были сделаны, и возможные результаты внедрения данного тренажера в образовательный процесс.

### **Annotation**

This article presents the principle of investment portfolio management simulator programs, as well as the theoretical basis on which they were made, and the possible results of implementing this simulator in the educational process.

**Ключевые слова:** тренажер, программа, инвестиции, управление, образование.

**Keywords:** simulator, program, investments, management, education.

### **Основная проблематика вопроса**

Современное экономическое образование тесно связано с развитием информационных технологий, которые сегодня внедряются во все аспекты жизни. Помимо новых курсов, рассчитанных на дистанционное и очное обучение студентов, а также использования новейших электронных учебных материалов, разрабатываются программные системы для измерения степени усвоения знаний студентами. Примером таких систем являются симуляторы управления инвестиционным портфелем.

Такие программные решения специально разработаны для мониторинга степени освоения студентами инвестиционных инструментов, а также для эффективной оценки собранных данных. Одним из их ключевых преимуществ является возможность работы с потоками данных в режиме реального времени. Таким образом, с помощью подобных программ можно значительно повысить качество образования, поскольку преподаватель будет видеть уровень навыков студентов в работе с инвестиционным портфелем и сможет вносить коррективы в учебный процесс на основе результатов, полученных в ходе тестирования навыков студентов.

Тренажеры позволяют студентам приобрести навыки инвестирования на рынке ценных бумаг, получить глубокое понимание того, как функционирует этот участок финансового рынка, выявить условия и факторы, влияющие на эффективность инвестиций. Очень важно и то, что симуляторы управления инвестиционным портфелем позволяют сформулировать тот тип управления пакетом ценных бумаг, который наиболее соответствует менталитету инвестора. Все это позволяет студентам более серьезно изучать представленную им информацию, поскольку она сразу же привязывается к их профессиональной сфере, и качество полученного ими образования будет напрямую влиять на их будущую работу.

Кроме того, поскольку в таких программах используются реальные данные и реальные обстоятельства, происходящие на рынке в данный момент, этот прием способствует повышению мотивации и самоконтроля студентов. Таким образом, из всего вышесказанного следует, что симуляторы управления инвестиционным портфелем помогают будущим специалистам приобрести необходимые навыки, обеспечивая их правильное освоение. Все это позволяет сформировать правильное восприятие всех тех обстоятельств, которые были представлены в процессе обучения, чтобы избежать ошибочных действий при реальном инвестировании, ведь такие ошибки могут привести к финансовым потерям.

## Теоретическая абстракция

Чтобы понять принцип работы программного приложения для управления инвестиционным портфелем, необходимо ознакомиться с соответствующими теоретическими концепциями. Инвестиционный портфель – это набор финансовых инструментов, которые инвестор держит с расчетом на будущий рост и доходность. Как правило, он состоит из различных видов ценных бумаг, таких как облигации и акции, с разными сроками погашения и уровнем ликвидности. [5]

Инвестирование подразумевает сознательный выбор отложить использование денег в настоящем с целью получения больших доходов в будущем. Его можно разделить на два типа: прямые инвестиции, когда человек покупает материальный актив с потенциальной прибылью, и портфельные инвестиции, состоящие из финансовых инструментов, которые, как ожидается, принесут доход. [2]

Доходность и риск - две важнейшие характеристики, которые отличают инвестиции. Доходность – это мера эффективности инвестиций, рассчитываемая как отношение дохода к первоначальным инвестициям. Риск, с другой стороны, относится к возможности негативных событий, происходящих во время инвестиционного процесса, которые могут привести к финансовым потерям. [4] Это подчеркивает вероятностную природу инвестирования, где конечной целью является баланс между риском и доходностью для получения максимальной прибыли при минимальном риске.

Основная задача портфельного инвестора - найти баланс между уровнем риска и потенциальной доходностью, чтобы максимизировать прибыль при минимизации риска. Для достижения этого баланса и повышения эффективности инвестиций необходимо проводить различные виды анализа. Эти анализы используют математические расчеты и статистические данные для прогнозирования возможных последствий инвестирования в определенные ценные бумаги и помогают инвесторам принимать обоснованные решения. [3] Цель такого анализа - обеспечить лучшее



понимание рынка ценных бумаг и определить наиболее подходящие для инвестирования финансовые инструменты, активы и проекты.

При управлении портфелем ценных бумаг важно эффективно управлять рисками. Существует множество стратегий снижения риска, например, диверсификация портфеля путем инвестирования в активы и финансовые инструменты из разных секторов экономики, чтобы убыток в одной области не обязательно привел к убытку в другой. [1] Существует два основных подхода к управлению портфелем: традиционный, который основан на фундаментальных и технических исследованиях, и современный, использующий статистические методы.

Инвесторы обычно выбирают инвестиционный план с наименьшим риском, но те, кто стремится получить более высокую прибыль, могут согласиться на более высокий риск. Однако неопытные инвесторы могут не знать, какую степень риска они могут допустить, и в итоге могут пойти на слишком большой риск в погоне за более высокой прибылью.

Из приведенной выше информации можно сделать вывод, что инвесторы должны уметь находить правильный баланс между потенциальной прибылью от своих инвестиций и связанными с ними рисками. Это требует опыта и практики для развития необходимых навыков для эффективного инвестирования и управления портфелем. Студенты могут улучшить свои способности к управлению портфелем с помощью образовательных программ, включающих практическое обучение и оценку. Симулятор управления инвестиционным портфелем может помочь преподавателям отслеживать знания студентов и выявлять области, требующие улучшения. Результаты этих оценок показывают слабые места студентов и позволяют применять индивидуальный подход к преподаванию и обучению управлению инвестиционным портфелем.

### **Описание программного продукта**

Важно отметить, что в настоящее время разрабатываются различные программы-симуляторы, помогающие студентам получить практический опыт и улучшить свои знания в области управления инвестиционным портфелем. Эти программы широко используются в финансовой индустрии для повышения квалификации и переподготовки. Примером такой программы является Derivagem, созданная профессором Джоном Халлом в Канаде, которая состоит из двух частей: калькулятора для расчета деривативов и Application Builder для анализа портфеля деривативов и углубления понимания студентов. [6] Практическое применение теоретических навыков с помощью этих программ помогает студентам лучше понять предмет и готовит их к будущей работе. Кроме того, программа позволяет преподавателю контролировать процесс обучения и при необходимости вносить коррективы, что ведет к более глубокому пониманию и повышению уровня образования. Программа действует как проверочная машина, помогая учителю и ученику определить, насколько ученик понимает материал. Некоторые задания требуют ввода данных из оригинальной работы студента для проверки точности, например, задание "Распределение активов для инвестора, не склонного к риску".

Использование программ-симуляторов, которые оценивают работу студентов на практике, может повысить их мотивацию и стремление к выполнению разнообразных заданий. Развитие таких навыков, наряду с повышением самостоятельности и вовлеченности в процесс обучения, может помочь студентам быстро адаптироваться к все более сложным задачам и придумывать новые методы решения проблем. Эти способности очень востребованы как компаниями, так и студентами, которые занимаются самообразованием и стремятся к совершенству в учебе. Со временем использование этих программ, отслеживающих успеваемость, приведет к повышению качества обучения и более активному участию студентов. В конечном итоге это приводит к лучшему пониманию предмета и развитию практических навыков.

Такие программы становятся все более популярными, поскольку они упрощают отношения между преподавателем и студентом и повышают качество образования, предоставляя инструменты для быстрой оценки понимания студентов. В современной образовательной среде интеграция этих программ в экономическое образование может упростить и улучшить взаимодействие между преподавателями и студентами.

### **Заключение**

В заключение следует отметить, что развитие технологий привело к тому, что образовательным учреждениям необходимо внедрять системы оценки понимания и усвоения материала студентами. Такие системы необходимы для того, чтобы студенты получали необходимые знания, а преподаватель мог корректировать свои методы обучения, чтобы лучше поддерживать каждого студента. Использование симуляционных программ для контроля успеваемости студентов становится все более популярным и доказало свою эффективность в повышении качества образования. Эти программы дают преподавателям ценную информацию о понимании их студентов и помогают им обеспечить более индивидуальный подход к обучению каждого студента. Учитывая преимущества, которые дают эти программы, становится ясно, что они стали важным инструментом для контроля знаний и умений студентов в сфере образования.

### **Литература**

1. Шарп Уильям Ф., Бэйли Джеффри В., Александер Гордон Дж. Инвестиции. 2018. Инфра-М, 1028с.
2. Марковиц Г. Выбор портфеля. *Journal of Finance*, 1952, т. 7, №1, с. 77-91.
3. Ширяев А. Н. Вероятностно-статистические методы в теории принятия решений. 2015. МНЦМО, 145с.

4. Гибсон Р. Формирование инвестиционного портфеля. Управление финансовыми рисками. 2016. Альпина Паблишер, 274 с.
5. Treynor, J. L. How to rate management of investment funds, 1965, Harvard Business review, v. 43(1), 63-75
6. John. C. Hull Options, futures, and other derivatives, tenth edition, 2018, Toronto, 1032-1034

### **Literature**

1. Sharp William F., Bailey Jeffrey V., Alexander Gordon J. Investment. 2018. Infra-M, 1028s.
2. Markovits G. Portfolio selection. Financial Journal, 1952, p. 7, No. 1, pp. 77-91.
3. Shiryaev A. N. Probabilistic-statistical methods in the theory of decision-making. 2015. ICNMO, 145с.
4. Gibson R. Formation of the investment portfolio. Financial risk management. 2016. Alpina Publisher, 274 p.
5. Trainor J. L. How to evaluate Investment Fund Management, 1965, Harvard Business Review, v. 43(1), 63-75
6. John C. Hull Options, Futures and Other Derivative Financial Instruments, Tenth Edition, 2018, Toronto, 1032-1034

# **РОССИЙСКИЕ НАУКОГРАДЫ В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

## **SCIENTIFIC URBAN CENTERS IN THE INNOVATION ECONOMY OF MODERN RUSSIA**

**Газалапов Муса Хаваж-Баудиевич**, студент 4 курса бакалавриата,  
ВШГА МГУ им. М.В. Ломоносова, г. Москва

**Gazalapov M.K-B.**, musagazalapov@bk.ru

### **Аннотация**

В статье выделены основные критерии присуждения территориальным образованиям статуса наукограда по российскому законодательству, выявлены и обобщены отличительные черты наукоградов среди прочих форм региональных инновационных систем. Основной акцент в статье сделан на оценку изменений конъюнктуры функционирования наукоградов и тенденций в состоянии их кадрового потенциала, активности в сфере исследований и разработок. Установлено, что наукограды как форма специализации территорий характеризуются высоким уровнем концентрации в Московской области, а основным приоритетом в проводимых исследованиях выступают разработки и прикладные исследования. Сформулированы предположения относительно направлений развития российских наукоградов.

### **Annotation**

The article highlights the main criteria for awarding territorial formations with the status of a science city according to the Russian legislation, reveals and summarizes the distinctive features of science cities among other forms of regional innovation systems. The main emphasis in the article is placed on the assessment of changes in the functioning of science cities and trends in the state of their human

resource potential, activity in the field of research and development. It has been established that science cities as a form of territorial specialization are characterized by a high level of concentration in the Moscow Oblast, and the main priority in the conducted research is development and applied research. Assumptions concerning the directions of development of Russian science cities are formulated.

**Ключевые слова:** наукоград, территориальная инновационная система, научный парк, инновационная политика.

**Keywords:** science city, territorial innovation system, science park, innovation policy.

Государственная политика стимулирования инноваций находит своё отражение во многих сферах и проявлениях. Одним из ее проявлений является специализация территорий на выпуске наукоемкой продукции, фундаментальных исследованиях, в широком смысле – территориальное планирование, интегрированное в инновационную, образовательную, промышленную политику государства. Территории, в отношении которых принято решение развивать в подобной направленности, могут принимать различные формы: инновационного кластера, технологической платформы, технопарка, особой экономической зоны (ОЭЗ), наукограда и другие. В настоящей статье рассматривается практика Российской Федерации по развитию наукоградов – муниципальных образований, удовлетворяющих ряду критериев, включая структуру занятости населения, структуру регионального производства<sup>1</sup>.

Среди прочих форм региональных (территориальных) инновационных систем наукограда по дизайну отличает комбинация научно-образовательной и производственной базы с развитой социально-экономической инфраструктурой (см. табл. 1). По мнению Д.К. Тузковой, чье диссертационное исследование посвящено проблемам российских

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 07.04.1999 N 70-ФЗ (ред. от 20.04.2015) "О статусе наукограда Российской Федерации"

наукоградов, их отличительной чертой выступает уровень развития научно-производственного комплекса<sup>2</sup>. Показательно, что в современных условиях функционирования именно состояние социально-экономической инфраструктуры поступательно утрачивает свою роль в позиционировании наукоградов. Это проявляется в проиллюстрированной в статье тенденции сокращения численности занятого исследованиями и разработками персонала.

Таблица 1 – Отличительные черты наукоградов среди прочих форм региональных инновационных систем [<sup>3</sup>]

	Наукоград	Инновационный территориальный кластер	Технологическая платформа	Особая экономическая зона (ОЭЗ)
Научно-образовательная база	+	-	-	+
Производственная база	+	-	+	+
Условия для коммерциализации	-	+	-	+
Социально-экономическая инфраструктура	+	-	-	-

Сравнительно низкий уровень развития условий для коммерциализации инноваций в наукоградах является наследием среды, в которой они были созданы как центры производства инновационных продуктов. Прямое участие государства в финансовом обеспечении наукоградов, государственный заказ, принятие на себя государственными структурами функций коммерциализации инноваций – всё это было контекстом создания на территории большинства современных наукоградов научно-образовательной и производственной базы.

<sup>2</sup> Тузкова Д.К. Формирование наукограда как базового элемента региональной инновационной системы: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук., М. Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации: 2019. – С.44.

<sup>3</sup> Составлено по: Тузкова Д.К. Формирование наукограда как базового элемента региональной инновационной системы: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук., М. Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации: 2019. – С.44.

Исторически создание первых наукоградов относят к 1930-м гг., а возникновение термина – к началу 1990-х гг.<sup>4</sup>

Значимую роль в развитии наукоградов сыграл сектор оборонной промышленности (что роднит наукограды с такими территориальными инновационными системами как ЗАТО – закрытыми административно-территориальными образованиями<sup>5</sup>). Переход экономики к рыночному механизму выявил нехватку условий коммерциализации инноваций для финансовой устойчивости научных центров, что параллельно со снижением расходов на оборону создало предпосылки кризисных ситуаций в экономике наукоградов.

К числу отличительных черт функционирования наукоградов стоит отнести также и их локализацию преимущественно в одном регионе стране – Московской области. Из 14 наукоградов по состоянию на начало 2023 г. лишь 5 не располагаются на территории Московской области. Рассмотрим далее параметры развития наукоградов и их вклад в инновационную экономику Российской Федерации. В качестве базы анализа воспользуемся данными Федеральной службы государственной статистики (раздел «Науки и инновации»), базой данных муниципальных образований, аналитическими отчетами. С целью иллюстрации долгосрочных изменений в активности наукоградов данные сопоставляются за ряд лет. Акцент в анализе сделан на состоянии основных факторов, определяющих интенсивность инновационной активности: человеческом (кадровом) потенциале наукоградов, динамике затрат на исследования и разработки.

Сопоставление частных параметров функционирования наукоградов Российской Федерации во времени указывает на ряд значимых тенденций (см. таблицу 2). Прослеживается сокращение численности работников на фоне роста стоимости основных средств и затрат на исследования и разработки.

---

<sup>4</sup> Туарменский В.В., Барановский А.В., Ляжук Ю.О., Сальникова И.В., Шибаршина О.Ю. От наукограда к технополису: история трансформации // Человеческий капитал. 2020. № 1 (133). С. 100-107.

<sup>5</sup> Закон РФ от 14.07.1992 N 3297-1 (ред. от 15.04.2022) "О закрытом административно-территориальном образовании"



Предварительные данные за 2022 г. показывают сохранение тренда на сокращение численности исследователей, выполняющих научные исследования и разработки в наукоградах. За период января – сентября 2022 г. их численность составила 42 294 чел. Таким образом, с 2015 г. общее сокращение численности исследовательского и вспомогательного персонала наукоградов составило 7 708 чел. или 15,4%. Общий вклад наукоградов в структуру персонала, занятого исследованиями и разработками остался неизменным – на уровне 6,6-6,8% от общенационального.

Таблица 2 – Параметры функционирования наукоградов Российской Федерации в 2015 г., 2021 г. <sup>6</sup>

Показатель	2015 г.	2021 г.	Темп прироста, %	Абс. изменение
Число организаций выполнявших научные исследования и разработки, единиц	118	124	5,1%	6,0
Численность работников, выполнявших научные исследования и разработки, человек	50 003	43 452	-13,1%	-6 551
Среднегодовая стоимость основных средств, млрд. рублей	101,7	181,7	78,6%	80,0
Выполнено работ, услуг, произведено товаров (без НДС, акцизов и аналогичных платежей), млрд. рублей:				
исследования и разработки	105,9	125,3	18,3%	19,4
научно-технические услуги	3,9	14,1	257,0%	10,1
Затраты на исследования и разработки, млрд. рублей	98,2	126,5	28,8%	28,3
из них: внутренние	58,5	75,5	29,0%	17,0

Снижение численности исследовательского персонала наукоградов является строго отрицательной тенденцией, так как указывает на сокращение человеческого (кадрового) капитала центров производства инноваций. Стоит

<sup>6</sup> Составлено автором по: Сведения о выполнении научных исследований и разработок (итоги статнаблюдения по форме № 2-наука) [Электронный источник] / Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 15.02.2023).

отметить, что данная тенденция не является уникальной для наукоградов, но отражает общенациональные тренды (см. рис. 1). Как можно наблюдать из приведенных на рисунке данных, негативная динамика в изменении численности исследовательского персонала существенно ускорилась с 2016 г.

За период 2015-2021 гг. численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками в Российской Федерации, сократилась на 10,3%, а в разрезе наукоградов – на 13,1%. С позиции международных сравнений Российская Федерация остаётся одной из немногочисленных стран, в которых сформирован долгосрочный тренд на снижение относительного показателя отношения исследователей к общей численности населения<sup>7</sup>.

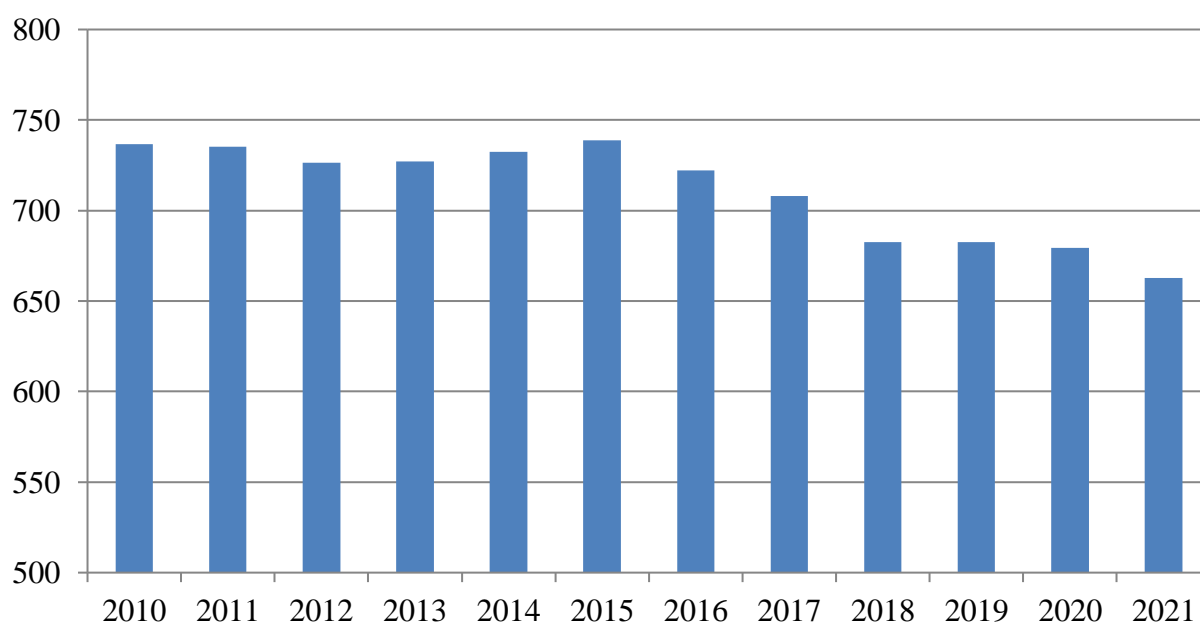


Рисунок 1 - Численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками в Российской Федерации<sup>8</sup>

Проблема сокращения исследовательского персонала для наукоградов является одной из наиболее значимых, так как именно исследователи и вспомогательный персонал играют ключевую роль в производстве инноваций. Как видится, причины этой проблемы можно проследить как в

<sup>7</sup> Приводится по: Researchers in R&D (per million people) [Электронный источник] / UNESCO Institute for Statistics ( UIS ). – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.SCIE.RD.P6> (дата обращения: 15.02.2023).

<sup>8</sup> Составлено автором по: Наука, инновации и технологии [Электронный источник] / Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 15.02.2023).

общенациональных трендах (проблемы воспроизводства научного персонала, «утечка мозгов»), так и в низкой эффективности реализации наукоградом одной из своих ключевых функций – создания благоприятных условий для жизни и работы ученых. Анализ данных Базы данных муниципальных образований по ряду наукоградов выявил тренд на снижение объемов миграционного прироста и общее сокращение численности населения<sup>9</sup>. В качестве причин сложившейся ситуации можно выделить кардинальное изменение условий функционирования наукоградов с точки зрения условий жизни населения. Так, если в период СССР уровень оплаты труда на 25-40% превышал средние по стране значения, то в первые годы реформ ситуация стала обратной – уровень оплаты труда в наукоградах оказался на 30% ниже среднего по стране<sup>10</sup>. Сыграл свою роль и переток экономически активного населения из сферы науки в коммерческий сектор. Всё это в совокупности задавало предпосылки для снижения привлекательности наукоградов как центра жизни и развития.

Таким образом, сокращение человеческого капитала наукоградов происходит быстрее среднего по стране, но соответствует общенациональному тренду. Как видится, дальнейшее развитие наукоградов во многом зависит от того, окажутся ли федеральные власти и власти муниципалитетов вернуть им имидж привлекательной для жизни и развития территории с акцентом на привлечение квалифицированного экономически активного населения.

К числу отличительных черт развития наукоградов в инновационной экономике страны стоит отнести и более медленный рост затрат на научные исследования и разработки относительно среднего по стране. Как следует из материалов Федеральной службы государственной статистики, за 2015-2021 гг. внутренние затраты на исследования и разработки в целом по стране

---

<sup>9</sup> Приводится по: База данных "Показатели муниципальных образований (БД ПМО)" [Электронный источник] / Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <https://mosstat.gks.ru/folder/69612> (дата обращения: 15.02.2023).

<sup>10</sup> Приводится по: Кутепова Н.И. Социальные проблемы наукоградов и подходы к их решению // Экономика. Налоги. Право. 2015. №6. С.15.

выросли на 42,2%. При этом прирост показателя за аналогичный период для наукоградов составил 29% (см. табл. 3). Данные за 2022 г. на момент написания статьи Федеральной службой государственной статистики не опубликованы, но кардинальных изменений ситуации ожидать маловероятно.

Приведенные данные свидетельствуют о двух фактах, характеризующих участие наукоградов в инновационной экономике страны с точки зрения мобилизации капитала в центры производства инноваций. Первый факт – наукограды не характеризуются опережающими темпами прироста затрат на исследования и разработки относительно средних по стране. Косвенно это указывает на сравнительно низкий инвестиционный потенциал располагающихся в наукоградах центров производства инноваций. Второй факт – вклад наукоградов в рынок инвестиций в исследования и разработки поступательно сокращается. С некоторым допущением можно предположить, что инвесторами потенциал производства и коммерциализации инновационных продуктов оценивается не столь высоко.

Таблица 3 – Затраты на исследования и разработки наукоградов Российской Федерации, млрд. руб. <sup>11</sup>

Показатель	2015 г.	2021 г.	Темп прироста, %	Абс. изменение
Затраты на исследования и разработки	98,2	126,5	28,8%	28,30
из них: внутренние	58,5	75,5	29,0%	16,96
Справочно: Внутренние затраты на научные исследования и разработки по Российской Федерации	914,7	1301,5	42,3%	386,82
Справочно: вклад наукоградов	6,40%	5,80%	-9,4%	-0,60%

Структура внутренних затрат на исследования и разработки российских наукоградов демонстрирует акцент на прикладные исследования и разработки, то есть – на стадии инновационного процесса более близкие к этапу коммерциализации, чем фундаментальные исследования (см. рис. 2).

<sup>11</sup> Составлено автором по: Сведения о выполнении научных исследований и разработок (итоги статнаблюдения по форме № 2-наука) [Электронный источник] / Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 15.02.2023).

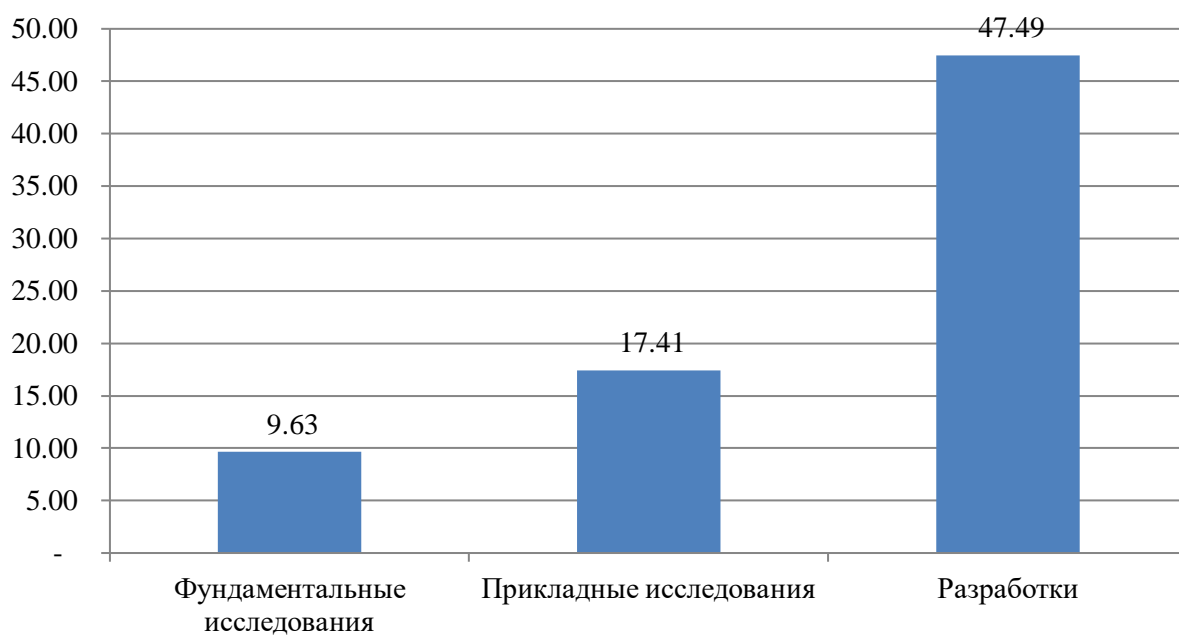


Рисунок 2 – Распределение внутренних затрат на исследования и разработки наукоградов Российской Федерации в 2021 г., млрд. руб.<sup>12</sup>

Проведенный анализ наблюдаемых показателей развития наукоградов Российской Федерации позволяет прийти к следующим выводам относительно ключевых трендов их развития. Во-первых, на фоне неизменного количества самих наукоградов поступательно сокращается их человеческий капитал. Вывод об этом сделан на базе оценки динамики выполняющих научные исследования и разработки работников. За период с 2015 г. по сентябрь 2022 г. их численность сократилась на 15,4% или на 7 708 чел. Подобный тренд во многом совпадает с долгосрочными изменениями состояния человеческого капитала научной сферы Российской Федерации и, в целом, является одним из индикаторов структурного кризиса. Во-вторых, в рамках анализируемого периода наблюдается более медленный рост абсолютного размера внутренних затрат наукоградов на исследования и разработки на фоне более медленного роста таких затрат в общенациональном масштабе.

<sup>12</sup> Составлено автором по: Сведения о выполнении научных исследований и разработок (итоги статнаблюдения по форме № 2-наука) [Электронный источник] / Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 15.02.2023).

Таким образом, тенденции развития человеческого капитала и внутренних затрат на научные исследования и разработки российских наукоградов, в целом, соответствуют общероссийским трендам. В то же время, не прослеживается более высокой активности наукоградов в вопросах форсирования притока инвестиций в сферу исследований и разработок, равно как и в сферу развития кадрового потенциала инновационного сектора. В подобных условиях закономерны вопросы о целесообразности их функционирования как специфической формы специализированных административно-территориальных образований.

Автор работы полагает, что целям укрепления инновационного потенциала наукоградов соответствуют два приоритетных сценария развития наукоградов в инновационной экономике Российской Федерации. Первый сценарий – интеграционный, направлен на снижение во многом неоправданного многообразия форм специализированных территорий административно-территориальных образований. Сценарий предполагает объединение наукоградов с прочими формами территорий инновационного развития (включая технико-внедренческие особые экономические зоны, а также не имеющие общего статуса технополисы «Сколково», «Иннополис» и др.), разработку единой интегрированной стратегии развития (предпочтительно – государственной программы), финансирования. Данный сценарий также предполагает и создание специализированной структуры (предпочтительно в форме межведомственного объединения ресурсов профильных министерств в сфере науки, промышленности). Вторым сценарий – модернизационный – направлен на актуализацию роли наукоградов в инновационной экономике страны, их ресурсного потенциала, специализации с последующей разработкой единой стратегии развития.

Вне зависимости от выбранного сценария развития наукоградов безальтернативным видится переосмысление их статуса в инфраструктуре производства и коммерциализации инноваций в общенациональном масштабе. Необходимо применение к их современному состоянию и

ретроспективе развития инструментов стратегического менеджмента и маркетинга территорий (включая инструменты SWOT, PEST анализа), укрепление инвестиционной привлекательности, повышение качества и уровня жизни населения как способ торможения процессов снижения человеческого капитала. В мировой практике накоплен значительный опыт развития территорий инновационного развития (технологические и исследовательские парки США, Великобритании, Японии, Китая), позволяющий утверждать работоспособность моделей специализации территорий. Концептуальные основы развития территорий инновационного развития (в том числе – наукоградов как их частной формы) целесообразно просматривать в теории Тройной спирали (Triple Helix), востребованного подхода к организации взаимодействия центров науки, бизнеса и государства в процессе создания инновационных продуктов.

### **Литература**

1. База данных "Показатели муниципальных образований (БД ПМО)" [Электронный источник] / Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <https://mosstat.gks.ru/folder/69612> (дата обращения: 15.02.2023).
2. Закон РФ от 14.07.1992 N 3297-1 (ред. от 15.04.2022) «О закрытом административно-территориальном образовании».
3. Калинин В. В. Признаки наукограда Российской Федерации как отличительные особенности территории с высоким научно-техническим потенциалом // *Advances in Law Studies*. 2022. №. 4. С. 61-65
4. Кутепова Н.И. Социальные проблемы наукоградов и подходы к их решению // *Экономика. Налоги. Право*. 2015. №6. С.15-22.
5. Наука, инновации и технологии [Электронный источник] / Федеральная служба государственной статистики. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (дата обращения: 15.02.2023).

6. Туарменский В.В., Барановский А.В., Лящук Ю.О., Сальникова И.В., Шибаршина О.Ю. От наукограда к технополису: история трансформации // Человеческий капитал. 2020. № 1 (133). С. 100-107.

7. Тузкова Д.К. Формирование наукограда как базового элемента региональной инновационной системы: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук., М. Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации: 2019. – 188 с.

8. Федеральный закон от 07.04.1999 N 70-ФЗ (ред. от 20.04.2015) «О статусе наукограда Российской Федерации».

9. Researchers in R&D (per million people) [Электронный источник] / UNESCO Institute for Statistics (UIS). – Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.SCIE.RD.P6> (дата обращения: 15.02.2023).

### **Literature**

1. Database "Indicators of Municipal Formations (DB MFI)". [Electronic source] / Federal State Statistics Service. - Access mode: <https://mosstat.gks.ru/folder/69612> (date of reference: 15.02.2023).

2. Federal Law of 07.04.1999 N 70-FZ (ed. from 20.04.2015) "On the status of science cities of the Russian Federation".

3. Federal Law of the Russian Federation of 14.07.1992 N 3297-1 (ed. on 15.04.2022) "On the closed administrative-territorial formation".

4. Kalinin V. V. Signs of a science city of the Russian Federation as distinctive features of the territory with a high scientific and technical potential // Advances in Law Studies. 2022. №. 4. С. 61-65

5. Kutepova N.I. Social problems of science cities and approaches to their solutions. Taxes. Law. 2015. №6. С.15-22.

6. Researchers in R&D (per million people) [Electronic source] / UNESCO Institute for Statistics (UIS). - Access mode:



<https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.SCIE.RD.P6> (date of access: 15.02.2023).

7. Science, innovation and technology [Electronic source] / Federal State Statistics Service. - Mode of access: <https://rosstat.gov.ru/statistics/science> (date of reference: 15.02.2023).

8. Tuarmensky V.V., Baranovsky A.V., Lyashchuk Yu.O., Salnikova I.V., Shibarshina O.Yu. From Science City to Technopolis: History of Transformation // Human Capital. 2020. № 1 (133). С. 100-107.

9. Tuzkova D.K. Formation of a science city as a basic element of a regional innovation system: dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences, Moscow Financial University under the Government of the Russian Federation: 2019. - 188 с.

# **ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ**

## **FINANCIAL LITERACY OF THE POPULATION**

**УДК 374.1 +336.74**

**Малумян Лиза Артуровна**, бакалавриат, Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, г. Москва

**Белясова Дарья Сергеевна**, бакалавриат, Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, г. Москва

**Malumyan L.A.** liza.malumyan@gmail.com

**Belyasova D.S.** jynior21001@mail.ru

### **Аннотация**

В статье представлены вопросы, связанные с рассмотрением понятия «финансовая грамотность населения», выявлением актуальности и необходимости повышения знаний населения в области культуры финансов, роста уровня осведомленности о принципах функционирования финансовых ресурсов. Автором аргументированы выводы том, что финансовые новшества, могут стать причиной провалов в функционировании финансовой системы государства из-за отсутствия у населения необходимых навыков и опыта использования финансовых продуктов и услуг, знаний о финансовых процессах. В результате исследования определено, что процесс повышения финансовой грамотности населения России имеет положительную динамику вследствие того, что государство и уполномоченные структуры активно реализуют и контролируют мероприятия по реализации целей и задач национальной Стратегии повышения финансовой грамотности.

### **Annotation**

The article presents issues related to the consideration of the concept of "financial literacy of the population", identifying the relevance and need to increase the knowledge of the population in the field of culture of finance, increasing the level of awareness of the principles of the functioning of financial resources. The author substantiates the conclusions that financial innovations can cause failures in the functioning of the financial system of the state due to the lack of necessary skills and experience in the use of financial products and services, knowledge of financial processes among the population. As a result of the study, it was determined that the process of improving the financial literacy of the Russian population has a positive trend due to the fact that the state and authorized structures actively implement and control measures to implement the goals and objectives of the national Financial Literacy Strategy.

**Ключевые слова:** финансовая грамотность населения, культура финансов, стратегия повышения финансовой грамотности, оценка уровня финансовой грамотности

**Keywords:** financial literacy of the population, culture of finance, strategy for improving financial literacy, assessment of the level of financial literacy

По результатам исследований НАФИ, проведенных в рамках Оперативного социально-экономического мониторинга выявлено, что большая часть из опрошенной выборки имеют сложности в обращении с финансами: у 80% опрошенных наблюдается стрессовое состояние, причиной которого является недостаток денег, у 70% нет полного понимания куда и как потрачены денежные средства, 60% опрошенных не имеют финансового запаса (на «черный день») [1]

Причиной подобного результата является отсутствие должного уровня финансовой грамотности.

В качестве официальной трактовки понятия финансовая грамотность следует принять формулировку, представленную в «Стратегии повышения

финансовой грамотности в Российской Федерации на 2017 - 2023 годы»: финансовая грамотность – это результат процесса финансового образования, который определяется как сочетание осведомленности, знаний, умений и поведенческих моделей, необходимых для принятия успешных финансовых решений и в конечном итоге для достижения финансового благосостояния. [2, 3]

Если применить общедоступные понятия, то финансовая грамотность может быть определена как система сформированных у индивида знаний и навыков, позволяющих рационально распределять имеющиеся денежные средства.

Необходимость повышения знаний населения в области культуры финансов, роста уровня осведомленности о принципах функционирования финансовых ресурсов особенно остро проявилась в период экономического кризиса 2008-2009гг, когда значительная часть населения страны столкнулась с проблемой недостатка денежных средств, отсутствия сбережений и роста долговой нагрузки.

Процессы цифровизации, усложнения финансовой системы, расширение спектра предоставляемых финансовых продуктов ввергают неподготовленную часть населения в принятие неоправданно рискованных решений, которые, чаще всего, становятся причиной потери имеющихся денежных средств.

Отсутствие необходимых знаний и опыта в планировании и распределении своих доходов, инвестирование личных финансов в высокорисковые продукты и последующая их потеря становятся не только потерей индивида или его семьи, а могут перерасти в проблемы национального масштаба.

Актуальность повышения финансовой грамотности населения России обусловлена еще и тем, что любые новшества в финансовой сфере, включая ее цифровизацию, могут привести к деградации части или всей финансовой

системы государства вследствие отсутствия у населения необходимых навыков использования возможностей финансовой системы.

В качестве приемлемого уровня финансовой грамотности населения может быть признан такой уровень, при котором гражданин может воздействовать на процесс проведения финансовой операции с целью отстаивания своих интересов.

Понимание алгоритма проведения финансовых процессов, возможность и способность отстаивать собственные интересы, наличие выбора и доступа к релевантной информации индивида являются базой для развития финансовой сферы и социума в целом.

В целях роста благосостояния населения страны, а также финансовой безопасности граждан и бизнеса в России в 2009г. была принята Национальная программа повышения финансовой грамотности населения Российской Федерации [4], в рамках которой были сформулированы основные принципы при реализации намеченной цели.

В целях снижения рисков, связанных с низким уровнем финансовой грамотности, Правительством России принята и активно реализуется «Стратегия повышения финансовой грамотности в Российской Федерации на 2017 - 2023 годы». [2]

В 2020г. Федеральным законом «О внесении изменений в Федеральный закон "О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)" и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части особенностей изменения условий кредитного договора, договора займа» [5] Банку России была вменена новая функция: повышение финансовой грамотности населения и субъектов малого и среднего предпринимательства.

Причинами данного нововведения стали участвовавшие случаи мошенничества в сфере финансов, особенно в отношении пожилых людей.

Первыми шагами регулятора по пути повышения финансовой грамотности населения стали мероприятия по организации Дней открытых дверей, встречи со студенчеством и учащимися школ, организация

общественных волонтерских объединений, помогающих пожилым людям освоить финансовые услуги и др. [6]

Наиболее крупным и успешным, по мнению автора статьи, проектом регулятора стал запуск в 2017г. интернет-ресурса Fincult.info (рис. 1).

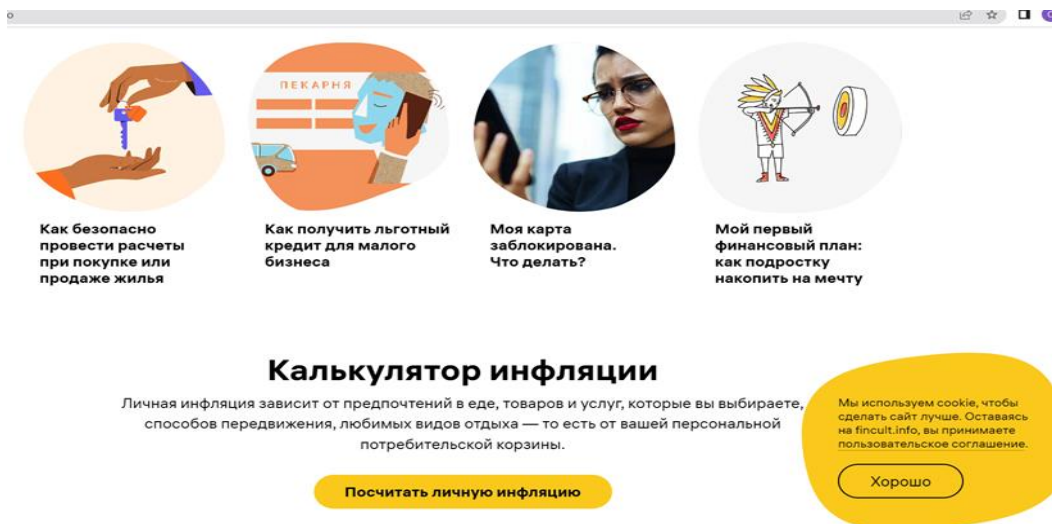


Рисунок 1. Информационно-просветительский ресурс Fincult.info

В числе наиболее крупных проектов Банка России можно отметить создание в сети Интернет и учреждение Ассоциации развития финансовой грамотности (АРФГ).

Информационно-просветительский ресурс Fincult.info был создан Банком России в октябре 2017 г. в целях формирования финансовой культуры граждан, которая, по замыслу создателей сайта, включает в себя знания, ответственное отношение к финансам, а также навыки управления личным бюджетом.

Структура Информационно-просветительского ресурса Fincult.info  
(разделы)

"Новости" - текущие события, которые могут затронуть личные финансы любого гражданина

"Статьи" - научно-популярные публикации по финансовой тематике широкого спектра

"Калькуляторы" - инструмент для быстрого расчета необходимых данных финансового характера (в настоящее время на сайте представлены калькуляторы инфляции, депозитный, кредитный и тест заемщика)

"Преподавательская" - раздел для учителей и тьюторов, посвященный организации и проведению учебных занятий по финансовой грамотности, содержащий необходимые справочные, методические и обучающие материалы

"Мероприятия" - в разделе приведены расписания вебинаров, мастер-классов и конференций по финансовым темам

"Игровая" - развлекательный раздел, в котором представлены веб-игры для детей, занимательные тесты для оценивания индивидуальных финансовых навыков и компетенций

"Грабли" - каталог мошеннических схем

Рисунок 2. Структура информационно-просветительского ресурса Fincult.info

Сайтом могут воспользоваться люди с разным уровнем финансовых знаний и доходов.

Банк России, реализуя свои полномочия в области контроля за финансовыми операциями в 2022г. активно начал выявлять финансовых аферистов в социальных сетях, мобильных приложениях, мессенджерах. Результатом этого процесса стало обнаружение регулятором более 2 тыс. мошеннических групп, организаторы которых выдавали себя за инвестиционных брокеров, финансовых советников, представителей микрофинансовых организаций и др. [7]

Наряду с Банком России и Министерство финансов принимают активное участие в мероприятиях по повышению финансовой грамотности населения, так, по данным Минфина [8] в 2022г. сотрудниками Минфина проведено более 700 уроков финансовой грамотности, участниками которых стали 50 тыс. учащихся школ.

Кроме того, в целях повышения финансовой грамотности молодежи в образовательные стандарты внесены компетенции по финансовой грамотности, а учащиеся, участвующие в олимпиадах по финансовой безопасности, могут получить льготы при поступлении в вузы. Олимпиада проходит под эгидой Росфинмониторинга.

Студенчество также не остается вне процесса повышения финансовой грамотности: студентам, получающим образование по программам «Экономика», «Финансы и кредит» в ближайшем будущем будут предложены к освоению модули по цифровым компетенциям, на базе МГУ им. Ломоносова ежегодно проводится олимпиада по финансовой грамотности для студентов неэкономических специальностей.

Исследованиями в области оценки уровня финансовой грамотности населения России занимаются несколько специализированных структур, например, Аналитический центр НАФИ [<https://nafi.ru/projects/finansy/>], который занимается оценкой финансовой грамотности уже более 10 лет.

По данным исследования НАФИ в декабре 2022г. численность населения России, имеющие средний и высокий уровень финансовой грамотности достигла 72%.

В качестве показателя уровня финансовой грамотности с 2018 г применяется Индекс финансовой грамотности, который отражает эффективность управления индивида своими финансовыми ресурсами и имеет диапазон 1-21 балла.

Так, по оценкам НАФИ, в 2022г. индекс финансовой грамотности россиян увеличился на 5,5% в сравнении с уровнем 2018 г. и составил 12,79 балла (рис. 3).



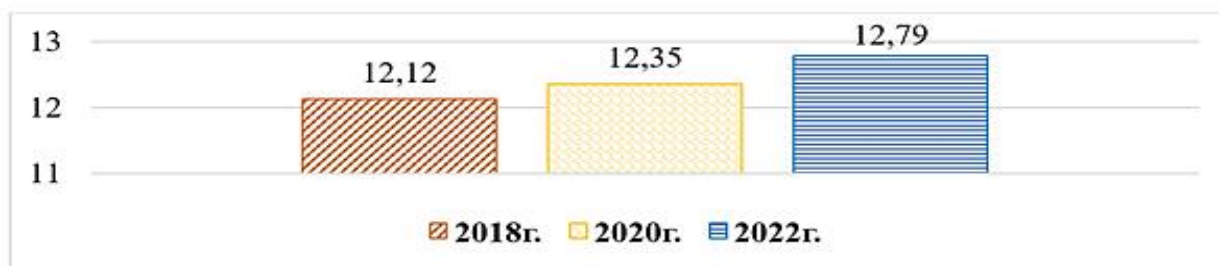


Рисунок 3. Динамика индекса финансовой грамотности россиян за период 2018-2022гг., баллы

При оценке уровня финансовой грамотности выявлялись среднестатистические характеристики финансово-грамотного жителя России.

Так, по оценкам экспертов финансово грамотными являются индивиды (мужчины и женщины) старше 45 лет с высшим образованием, проживающие в крупных городах.

Наименее финансово грамотными определены индивиды, обладающие следующими характеристиками: неработающие, житель сельских и отдаленных районов.

Изучение структуры уровня грамотности населения за 2018-2022г. показало, что за анализируемый период доли населения с высоким и средним уровнем финансовой грамотности увеличиваются, соответственно доля с низким уровнем – снижается (рис. 4).

Так если в 2018г. порядка 44% жителей России отмечали недостаток знаний в финансовой сфере, то в 2022г. наблюдается значительное снижение этой доли респондентов (28%).

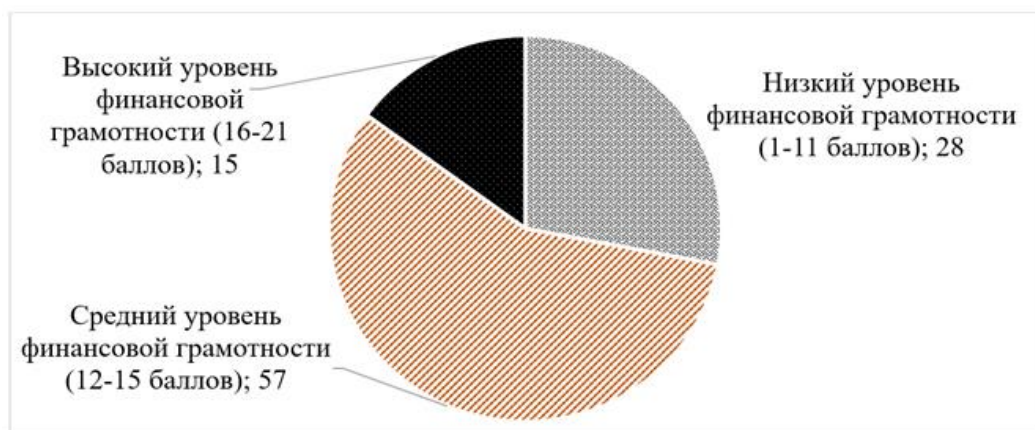


Рисунок 4. Структура финансовой грамотности россиян в 2022гг., %

Доля граждан со средним уровнем знаний выросла на 11 п.п. с 2018 по 2022 г.

За анализируемый период экспертами акцентируется внимание на увеличение объемов навыков граждан в управлении финансами, 78% жителей России более внимательно стали контролировать свои расходы (в 2018 г. - 70%), вести бюджетные записи (рост на 18 п.п – до 65%). [9]

Процесс реализации дорожной карты по повышению финансовой грамотности населения продолжается и в 2023 г., так в конце декабря 2022 г. Минфином России и Банком России анонсировано формирование Проекта Стратегии повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года, который будет представлен до конца 1 кв. 2023 г.

Таким образом, по мнению автора статьи, изучение вопроса финансовой грамотности населения является высоко актуальным в текущих условиях хозяйствования, что обусловлено серьезным влиянием уровня финансовой грамотности населения на развитие финансовой сферы страны и государства в целом. Процесс повышения финансовой грамотности имеет положительную динамику: государство и уполномоченные структуры активно реализуют и контролируют мероприятия по реализации целей и задач Стратегии повышения финансовой грамотности в Российской Федерации.

### **Литература**

1. Оперативный социально-экономический мониторинг НАФИ [Электронный ресурс]// Академия НАФИ – Режим доступа: <https://nafi.ru/analytics/dve-treti-rossiyan-ispytyvayut-trevogu-iz-za-slozhivsheysya-sotsialno-ekonomicheskoy-situatsii/> (дата обращения: 18.02.2023).

2. Распоряжение Правительства РФ от 25.09.2017 N 2039-р «Об утверждении Стратегии повышения финансовой грамотности в Российской Федерации на 2017 - 2023 годы» [Электронный ресурс]// КонсультантПлюс. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 18.02.2023).

3. Финансовая грамотность [Электронный ресурс]// Банк России. – Режим доступа: [https://www.cbr.ru/protection\\_rights/finprosvet/](https://www.cbr.ru/protection_rights/finprosvet/) (дата обращения: 18.02.2023).
4. Концепция национальной программы повышения уровня финансовой грамотности населения Российской Федерации [Электронный ресурс]// [https://narfu.ru/sf/sevgi/aflatun/concept\\_rf.pdf](https://narfu.ru/sf/sevgi/aflatun/concept_rf.pdf)
5. Федеральный закон от 3 апреля 2020 г. N 106-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)" и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части особенностей изменения условий кредитного договора, договора займа" [Электронный ресурс]// КонсультантПлюс. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 15.02.2023).
6. Кудряшова Е.В. Цифровой рубль и финансовая грамотность общества // Банковское право. 2022. N 4. С. 15-19.
7. За 2022 год Банк России обнаружил почти 2000 мошеннических групп в соцсетях [Электронный ресурс]// <https://fincult.info/news/za-2022-god-bank-rossii-obnaruzhil-pochti-2000-moshennicheskikh-grupp-v-sotssetyakh/> (дата обращения: 18.02.2023).
8. Михаил Котюков: Минфин России организовал более 700 открытых уроков по финансовой грамотности в 2022 году [Электронный ресурс]// Минфин России. – Режим доступа: <https://minfin.gov.ru> (дата обращения: 16.02.2023).
9. Финансовая грамотность женщин-предпринимателей в России. Результаты комплексного социологического исследования среди собственников микро- и малого бизнеса [Электронный ресурс]// НАФИ. – Режим доступа: <https://nafi.ru/projects/finansy/finansovaya-gramotnost-zhenshchin-predprinimateley-v-rossii/> (дата обращения: 15.02.2023).

## Literature

1. Operational socio-economic monitoring of NAFI [Electronic resource]// NAFI Academy - Access mode: <https://nafi.ru/analytics/dve-treti-rossiyan-ispytyvayut-trevogu-iz-za-slozhivsheysya-sotsialno-ekonomicheskoy-situatsii/> (date of access: February 18, 2023).
2. Decree of the Government of the Russian Federation of September 25, 2017 N 2039-r "On approval of the Strategy for improving financial literacy in the Russian Federation for 2017-2023" [Electronic resource]// ConsultantPlus. – Access mode: <http://www.consultant.ru> (date of access: 02/18/2023).
3. Financial literacy [Electronic resource]// Bank of Russia. – Access mode: [https://www.cbr.ru/protection\\_rights/finprosvet/](https://www.cbr.ru/protection_rights/finprosvet/) (date of access: 02/18/2023).
4. The concept of the national program to improve the level of financial literacy of the population of the Russian Federation [Electronic resource]// [https://narfu.ru/sf/sevgi/aflatun/concept\\_rf.pdf](https://narfu.ru/sf/sevgi/aflatun/concept_rf.pdf)
5. Federal Law No. 106-FZ of April 3, 2020 "On Amendments to the Federal Law "On the Central Bank of the Russian Federation (Bank of Russia)" and certain legislative acts of the Russian Federation regarding the specifics of changing the terms of a loan agreement, loan agreement" [Electronic resource]// ConsultantPlus. – Access mode: <http://www.consultant.ru> (date of access: 15.02.2023).
6. In 2022, the Bank of Russia discovered almost 2000 fraudulent groups in social networks [Electronic resource]// <https://fincult.info/news/za-2022-god-bank-rossii-obnaruzhil-pochti-2000-moshennicheskikh-grupp-v-sotssetyakh/> (date of access: 02/18/2023).
7. Kudryashova E.V. Digital ruble and financial literacy of society // Banking law. 2022. No. 4. S. 15-19.
8. Mikhail Kotyukov: The Ministry of Finance of Russia organized more than 700 open lessons on financial literacy in 2022 [Electronic resource]// Ministry of Finance of Russia. – Access mode: <https://minfin.gov.ru> (date of access: 02/16/2023).

9. Financial literacy of women entrepreneurs in Russia. The results of a comprehensive sociological study among the owners of micro and small businesses [Electronic resource]// NAFI. – Access mode: <https://nafi.ru/projects/finansy/finansovaya-gramotnost-zhenshchin-predprinimateley-v-rossii/> (date of access: 02/15/2023).

# **ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ**

## **FINANCIAL MARKETS: ISSUES OF THEORY AND PRACTICE**

**Плетнева Александра Дмитриевна**, студент 2 курса бакалавриата,  
ВШГА Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, г.  
Москва

**Pletneva A.D.**, [pletnevaad@my.msu.ru](mailto:pletnevaad@my.msu.ru)

### **Аннотация**

Целью данной статьи выбрано изучение теоретических и практических аспектов финансовых рынков, обсудить ключевые проблемы, возникающие в каждой области. Актуальность выбранной темы определена решающим значением как для практиков (регулирующих органов и инвесторов), так и для ученых в области финансов и экономики. Понимание теоретических и практических вопросов на финансовых рынках позволяет принимать обоснованные решения и оценивать потенциальные риски и возможности на рынке.

В России финансовый рынок претерпел значительные изменения и усовершенствования за последние несколько десятилетий и продолжает оставаться ключевым игроком в экономике страны. Однако, несмотря на достигнутый прогресс, все еще существует ряд вопросов, связанных с теорией и практикой финансовых рынков в России, которые необходимо решить.

## **Annotation**

The purpose of this article is to study the theoretical and practical aspects of financial markets, to discuss the key problems occurring in each area. The relevance of the chosen topic is of crucial importance both for practitioners (regulators and investors) and for finance and economic scientists. Understanding theoretical and practical issues in financial markets allows you to make informed decisions and assess potential risks and opportunities in the market.

In Russia, the financial market has had significant changes and improvements over the past few decades and continues to be a key player in the country's economy. However, despite the progress made, there are still a number of issues related to the theory and practice of financial markets in Russia that need to be addressed.

**Ключевые слова:** финансовый рынок, рынок, экономика, инструменты рынка, актив, риск, ссудный капитал, доходность, торговля, управление, экономические агенты, теории.

**Keywords:** financial market, market, economy, market instruments, asset, risk, loan capital, profitability, trade, management, economic agents, theories.

## **Вопросы теории финансовых рынков**

Финансовые рынки играют ключевую роль в функционировании современной экономики, предоставляя платформу для покупки и продажи финансовых инструментов (акции, облигации, валюты, сырьевые товары и финансовые контракты и т.д.) и позволяя инвесторам управлять своими финансовыми рисками, инвестировать свои сбережения и получать прибыль. Финансовый рынок – система финансовых рыночных отношений. Объектом финансовых отношений является ссудный капитал (совокупность денежных капиталов, предоставляемых во временное пользование на условиях возвратности и за определённую плату в виде процента). Цель финансового рынка – трансформация сбережений в инвестиции.

Финансовые рынки анализируются в области финансов и экономики с помощью различных финансовых моделей и теорий. Например, гипотеза эффективного рынка постулирует, что финансовые рынки информационно эффективны (предельно точны и актуальны, реагируя на новую информацию), что означает, что вся доступная информация отражена в ценах активов. Эта гипотеза, сформулированная американским экономистом Юджином Фама в статье "The behavior of stock-market prices" для журнала "Journal of Business" в 1965 году[1], основана на предположении, что все участники рынка имеют равный доступ к информации и могут действовать рационально.

Однако недавние эмпирические данные показали, что эта гипотеза не всегда верна, и существуют различные рыночные аномалии, которые ставят под сомнение ее обоснованность. Например, так Стэнфорд Гроссман и Джозеф Стиглиц критиковали эту гипотезу (Парадокс Гроссмана-Стиглица): если рынок эффективен, то тогда активные участники (трейдеры, арбитражеры, инвесторы) не смогут получить от своих действий прибыль, а затем вовсе уйдут, после чего рынок снова станет неэффективным [2][3].

Другой важной теорией в финансах является Модель ценообразования на капитальные активы (САРМ)<sup>1</sup> американского экономиста Уильяма Шарпа [4][5], которая обеспечивает каркас ценообразования активов на основе компромисса между риском и доходностью. Модель основана на предположении, что ожидаемая доходность актива равна безрисковой ставке плюс премия за риск, пропорциональная систематическому риску актива.

Формула САРМ может быть выражена следующим образом:

$$E(R_i) = R_f + \beta_i(E(R_m) - R_f), \text{ где:}$$

**$E(R_i)$**  - ожидаемый доход от актива ( $i$ )

**$R_f$**  - безрисковая ставка

**$\beta_i$**  - бета актива, которая представляет его систематический риск

**$E(R_m)$**  - ожидаемая доходность рынка

---

<sup>1</sup> Capital Assets Pricing Model



Бета актива отражает его чувствительность к рынку. Бета, равная 1, означает, что актив также рискован, как и рынок, в то время как бета, превышающая 1, указывает на то, что актив более рискован, чем рынок, а бета, меньшая 1, указывает на то, что актив менее рискован, чем рынок (см. рис. 1). Это нетрудно понять на примере. Например, предположим, что безрисковая ставка составляет 2%, ожидаемая рыночная доходность составляет 8%, а бета-версия конкретной ценной бумаги равна 1,5. Согласно CAPM, ожидаемая доходность для этой ценной бумаги составит  $(2\% + 1.5 * (8\% - 2\%)) = 10\%$ .

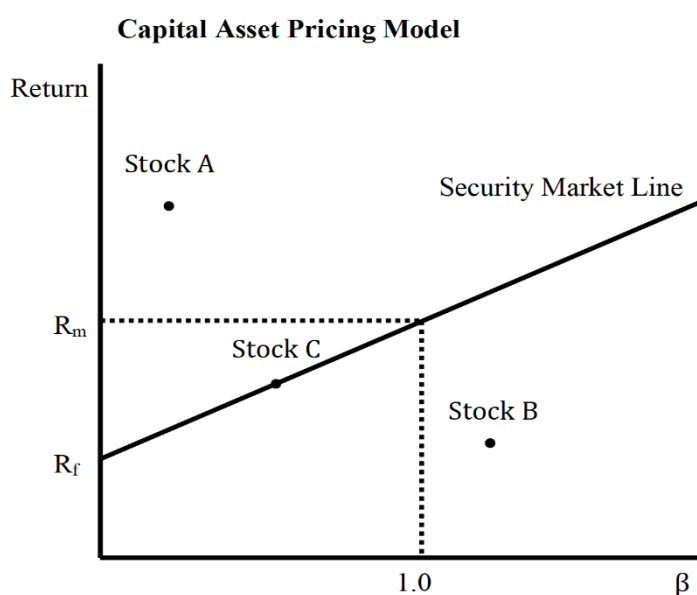


Рисунок 1 – графическая модель ценообразования  
на капитальные активы (CAPM)

CAPM широко используется в финансовой индустрии для расчета стоимости капитала и принятия инвестиционных решений. Однако предположения CAPM подверглись критике за то, что они не отражают реальные финансовые рынки. Например, CAPM – однофакторная модель. Она учитывает в своих расчетах только систематический риск, или риск, который не может быть диверсифицирован за счет диверсификации портфеля. Это может привести к занижению или завышению премии за риск актива, поскольку при этом не учитываются другие факторы, такие размеры компании и отраслевые особенности.

## Современные финансовые теории

- **Теория инвестирования в окружающую среду, социальную сферу и управление ESG** <sup>2</sup>[6]

В 2004 году Кофи Аннан, занимающий на тот период пост Генерального секретаря ООН, в обращении[7] к CEO<sup>3</sup> ведущих мировых компаний, впервые сформулировал сущность понятия теории инвестирования в окружающую среду, социальную сферу и управления ESG, объясняющее концепцию прозрачности в управлении, заботы о людях, с которыми взаимодействует компания, и об экологии.

Этот подход к инвестированию фокусируется на рассмотрении влияния компании на окружающую среду, общество и управление, в дополнение к ее финансовым показателям, при принятии инвестиционных решений.

- **Машинное обучение в финансах**

Использование искусственного интеллекта и методов машинного обучения становится все более популярным в финансах, с приложениями в таких областях, как оптимизация портфеля, управление рисками и алгоритмическая торговля.

Плюсами такого механизма прогнозирования являются:

1. Снижение издержек за счёт автоматизации процесса
2. Эффективная работа с обширным объемом данных
3. Увеличение доходности благодаря снижению рисков

- **Криптовалюты и технология Блокчейн**

Быстрый рост таких криптовалют, как Биткойн<sup>4</sup>, а также лежащей в его основе технологии Блокчейн<sup>5</sup>, вызвал большой интерес и исследования в последние годы.

---

<sup>2</sup> Environment, Social, Governance

<sup>3</sup> Chief Executive Officers

<sup>4</sup> Биткойн (от англ. Bitcoin, от bit — бит и coin — монета) — это децентрализованная платёжная система, использующая одноимённую единицу для учёта.

<sup>5</sup> Блокчейн — это децентрализованная и распределённая технология ведения реестра, которая обладает потенциалом произвести революцию в различных отраслях, таких как финансы, экономика и инвестиции. Он работает в одноранговой сети, где транзакции проверяются и записываются несколькими узлами, что делает данные безопасными, прозрачными и защищенными от несанкционированного доступа.

Криптовалюты<sup>6</sup> работают в децентрализованных сетях, и не поддерживаются центральным правительством или финансовым учреждением. Это отличает их от традиционных фиатных валют<sup>7</sup> и позволяет им обеспечивать повышенную безопасность, прозрачность и децентрализацию. Такие цифровые активы могут использоваться для различных целей, таких как совершение покупок, инвестирование или перевод средств [8].

Однако криптовалюты очень волатильны и могут быть подвержены колебаниям стоимости, что делает их инвестицией с высоким риском, поэтому важно тщательно взвесить свои инвестиционные цели, уровень опыта и толерантность к риску, прежде чем инвестировать в криптовалюты.

Децентрализованный характер Блокчейн устраняет необходимость в посредниках, таких как банки, для проверки и обработки транзакций, снижая затраты и повышая их эффективность (см. рис. 2). Кроме того, технология Блокчейн делает его более устойчивым к взлому и мошенничеству, обеспечивая более высокий уровень безопасности для пользователей и их активов.

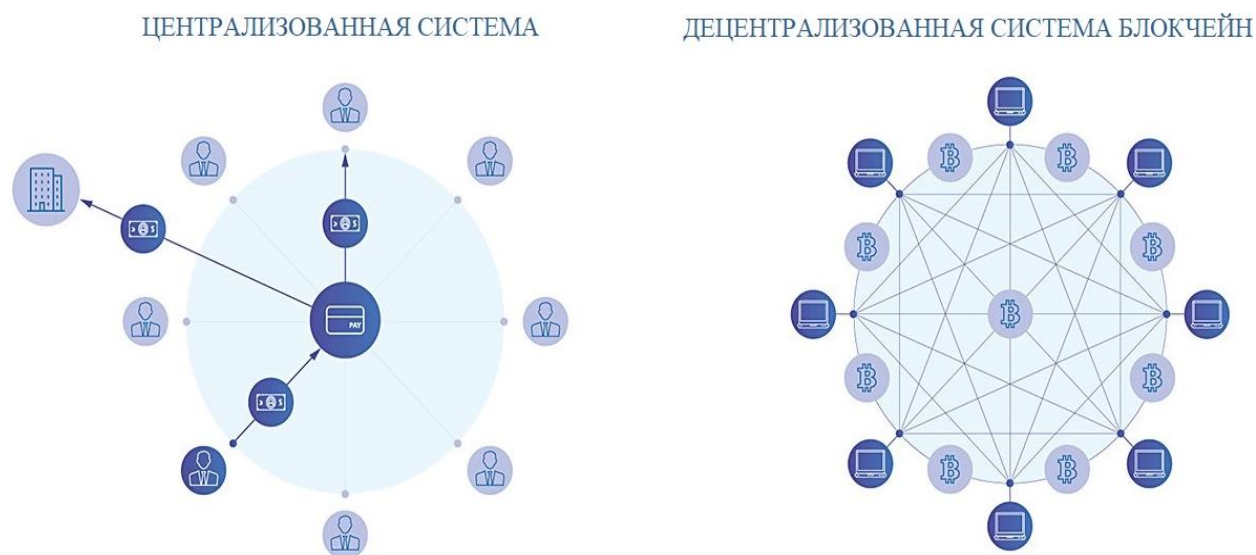


Рисунок 2 – схема отличия сети Блокчейн от централизованной финансовой системы

<sup>6</sup> Криптовалюта — это цифровая или виртуальная валюта, которая использует криптографию для защиты и проверки транзакций, а также для контроля создания новых единиц.

<sup>7</sup> Фиатная валюта – это тип валюты, которая выпускается правительством и имеет ценность, потому что правительство устанавливает эту ценность. Фиатные валюты принимаются в качестве средства обмена на товары и услуги. Их примерами являются доллар США, евро и японская иена.

## Практические вопросы на финансовых рынках

На практике, финансовые рынки управляются финансовыми посредниками, такими как фондовые биржи, инвестиционные банки и брокеры-дилеры. Они используют инфраструктуру финансового рынка, такую как электронные торговые платформы, системы клиринга<sup>8</sup> и расчетов, а также системы управления рисками, для содействия покупке и продаже финансовых инструментов.

Одним из основных вопросов финансовой практики является рыночная *ликвидность*, означающая легкость, с которой финансовые инструменты могут быть куплены и проданы на рынке. На рыночную ликвидность могут влиять различные факторы, такие как государственное регулирование, денежно-кредитная политика и настроения на рынке. Недостаток ликвидности может привести к значительным колебаниям цен и затруднить инвесторам вход в позиции на рынке или выход из них [9].

Финансовый рынок в России по-прежнему сталкивается с такими проблемами, как высокий уровень государственного вмешательства, который может ограничить конкуренцию и эффективность на рынке с одной стороны, а с другой – поддерживать рыночное неравновесие.

Другой практической проблемой на финансовых рынках является манипулирование рынком, когда участники пытаются искусственно влиять на цены активов в своих собственных интересах [10]. Это могут быть: сделки с фьючерсными контрактами в стоворе, торговля облигациями в стоворе, зеркальная торговля и компенсационная торговля. Это может иметь значительные последствия для других участников рынка и может привести к снижению доверия к рынку. Однако Правительство России приняло закон [11], который дает более широкое определение инсайдерской торговле и манипулированию рынком. Этот закон запрещает инсайдерскую торговлю

---

<sup>8</sup> Клиринг – это процесс урегулирования финансовых транзакций между покупателями и продавцами, который включает в себя проверку точности деталей сделки, определение обязательств каждой стороны и облегчение обмена денежными средствами и ценными бумагами.

профессиональными участниками рынка ценных бумаг, если они действовали по указанию своих клиентов

Одной из ключевых проблем финансовых рынков в России является ограниченное участие домашних хозяйств в финансовом секторе. Значительная часть населения в России не имеет доступа к финансовым

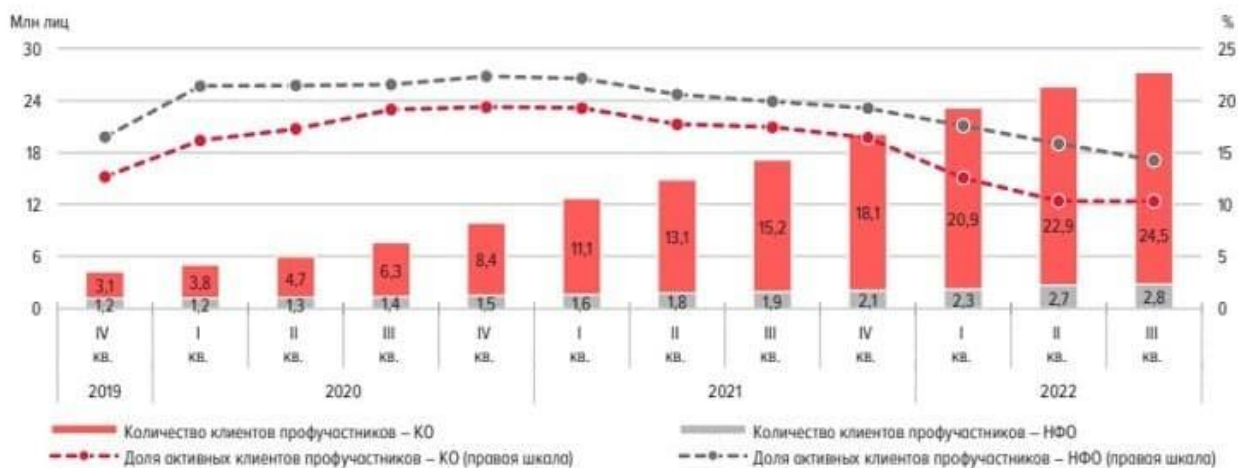


Рисунок 3 – динамика числа клиентов на брокерском обслуживании и доли активных клиентов<sup>1</sup>

продуктам и услугам и, следовательно, не участвует в финансовом рынке (см. рис. 3). Это приводит к отсутствию финансовой грамотности и общему недоверию к финансовому сектору.

Важным недостатком российского финансового рынка является его сильная зависимость от мирового, а вследствие этого уязвимость к внешним потрясениям. Таким образом, Великобритания и ЕС до 2022 года предоставляли страховые и перестраховочные услуги российским компаниям, в большей степени страхуя российские нефтяные суды.

Страховой рынок [12][13] в России недостаточно развит по целому ряду причин, включая низкий уровень страховой культуры среди населения, отсутствие доверия к частному страхованию и несовершенство нормативно-правовой базы. В дополнение к этим проблемам существует также проблема

«кланового социализма»<sup>9</sup> на страховом рынке России. Это означает, что она высоко концентрирована и тесно связана с правящей элитой страны и влиятельными бизнес-олигархами [14].

### **Предлагаемое решение практических проблем**

Распоряжение Правительства РФ [15] направлено на «кардинальное изменение условий развития российской экономики требует поиска и задействования прежде всего внутренних ресурсов для финансирования ускоренной структурной трансформации российской экономики»<sup>10</sup>.

Также определены принципы развития финансового рынка РФ. Они представляют собой:

- I. приоритет интересов потребителя финансовых услуг
- II. обеспечение экономического, финансового и технологического суверенитета российской экономики и финансового рынка
- III. выстраивание взаимовыгодных партнерских отношений с дружественными странами
- IV. развитие российского финансового рынка на свободной рыночной основе в условиях содействия конкуренции, партнерству и совместной ответственности государства и участников рынка
- V. обеспечение равномерного развития экономики и финансового рынка по регионам, выравнивание дисбалансов, учет региональной специфики при разработке и реализации мер
- VI. И т.д.

Для реализации вышеперечисленного необходимо повысить стабильность финансового сектора с помощью таких мер, как введение нормативных актов и повышение прозрачности, тем самым увеличивая ликвидность.

Преодолеть проблему финансовой индифферентности населения, важно повысить финансовое образование и осведомленность, а также улучшить доступ к финансовым продуктам и услугам.

---

<sup>9</sup> «Клановый социализм» - бюрократический рынок административно-хозяйственных согласований и рынок должностей и привилегий, сложившийся в условиях социалистического распада.

<sup>10</sup> Цитата из текста распоряжения Правительства РФ, гл. 1, ст. 2

Чтобы снизить риск возникновения кризисов, чаще всего возникающих вследствие сильной зависимости отечественного рынка от мирового, России важно диверсифицировать свой финансовый сектор и развивать более стабильный внутренний финансовый рынок. Этого можно достичь путем поощрения инвестиций в отечественные финансовые учреждения и разработки новых финансовых продуктов и услуг, в том числе, развития ESG<sup>11</sup>.

Текущая ситуация на российском финансовом рынке представляет собой как сложности, так и возможности. После событий в начале 2022 года с российского рынка ушли крупные ретейлеры, которые обеспечивали большую часть предложения на рынке в различных сферах, в том числе и финансовой, а именно платежные системы Visa и Mastercard, криптовалютная биржа Binance больше не доступна физическим и юридическим лицам, которых коснулись санкции. Также недоступны PayPal, American Express, BTC-Alpha, CEX IO, JCB, QMall, Western Union, Kuna, Goldman Sachs, Mubadala, Bloomberg, Google Pay, Apple Pay, Samsung Pay<sup>12</sup>. Однако спрос на все рыночные продукты сохранился, а значит освободилось множество ниш.

**Заключение.** Финансовые рынки играют жизненно важную роль в современной экономике, предоставляя платформу для покупки и продажи финансовых инструментов и позволяя инвесторам управлять своими финансовыми рисками, инвестировать свои сбережения и получать прибыль. Изучение финансовых рынков как с теоретической, так и с практической точек зрения обеспечивает всестороннее понимание функционирования финансовых рынков и проблем, возникающих в каждой области. Несмотря на трудности, финансовые рынки продолжают развиваться и играют решающую роль в мировой экономике.

---

<sup>11</sup> Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 N 4355-р/ гл. 3, ст. 3

<sup>12</sup> Сервисы мобильных платежей и цифровых кошельков.

## Литература

1. Статья Юджина Фама <http://www.jstor.org/stable/2350752>
2. <http://www.jstor.org/stable/1805228?origin=JSTOR-pdf>
3. <https://www.pwlcapital.com/the-grosman-stiglitz-paradox/>
4. Portfolio Theory and Capital Markets, William Sharpe // 1970.
5. The Capital Asset Pricing Model: Theory and Evidence, Richard Roll // 1977
6. Ссылка: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/5757>
7. Ссылка  
[https://www.un.org/ru/sg/annan\\_messages/2004/economic\\_forum04.shtml](https://www.un.org/ru/sg/annan_messages/2004/economic_forum04.shtml)
8. Федеральный закон от 31.07.2020 N 259-ФЗ (ред. от 14.07.2022) "О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"
9. Ссылка <https://www.investopedia.com/terms/l/liquidity.asp>
10. Ссылка [https://www.cbr.ru/eng/inside/inside\\_detect/table](https://www.cbr.ru/eng/inside/inside_detect/table)
11. Федеральный закон от 27.07.2010 № 224-ФЗ "О предотвращении незаконного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты"
12. Федеральный закон от 27.11.1992 N 4015-1 (ред. от 01.04.2022) "Об организации страхового дела в Российской Федерации"
13. Ссылка <https://www.insurancejournal.com/blogs/right-street/2022/03/08/657322.htm>
14. Ссылка  
[https://www.idc.com/cis/research/published\\_reports?document=EUR245893320](https://www.idc.com/cis/research/published_reports?document=EUR245893320)
15. Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 N 4355-р «Об утверждении Стратегии развития финансового рынка РФ до 2030 года»
16. Ссылка <https://www.consultant.ru/>

## Literature

1. Article by Eugene Pham  
<http://www.jstor.org/stable/2350752://www.jstor.org/stable/2350752>



2. <http://www.jstor.org/stable/1805228?origin=JSTOR-pdf>
3. <https://www.pwlcapital.com/the-grosman-stiglitz-paradox/>
4. Portfolio Theory and Capital Markets, William Sharpe // 1970.
5. The Capital Asset Pricing Model: Theory and Evidence, Richard Roll // 1977
6. <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/5757>
7. [https://www.un.org/ru/sg/annan\\_messages/2004/economic\\_forum04.shtml](https://www.un.org/ru/sg/annan_messages/2004/economic_forum04.shtml)
8. Federal Law No. 259-FZ of 31.07.2020 (as amended on 14.07.2022) "On Digital Financial Assets, Digital Currency and on Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation"
9. <https://www.investopedia.com/terms/l/liquidity.asp>
10. [https://www.cbr.ru/eng/inside/inside\\_detect/table](https://www.cbr.ru/eng/inside/inside_detect/table)
11. Federal Law No. 224-FZ of 27.07.2010 "On Prevention of Illegal Use of Insider Information and Market Manipulation and on Amendments to Certain Legislative Acts"
12. Federal Law No. 4015-1 of 27.11.1992 (as amended on 01.04.2022) "On the organization of Insurance Business in the Russian Federation"
13. <https://www.insurancejournal.com/blogs/right-street/2022/03/08/657322.htm>
14. [https://www.idc.com/cis/research/published\\_reports?document=EUR245893320](https://www.idc.com/cis/research/published_reports?document=EUR245893320)
15. Decree of the Government of the Russian Federation No. 4355-r of 29.12.2022 "On Approval of the Strategy for the Development of the Financial Market of the Russian Federation until 2030"
16. <https://www.consultant.ru/>

**НОВОВВЕДЕНИЯ В ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЕ ЭКОНОМИКИ СССР  
ПЕРИОДА 30-40-Х ГОДОВ XX ВЕКА И ИХ АКТУАЛЬНОСТЬ В  
СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**

INNOVATIONS IN THE FINANCIAL SYSTEM OF THE USSR ECONOMY  
OF THE PERIOD OF THE 30-40S OF THE TWENTIETH CENTURY AND  
THEIR RELEVANCE IN MODERN RUSSIA

**УДК 339.54.012+338.001.36**

**Леваков Александр Андреевич**, бакалавр, Высшая школа государственного аудита, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, г. Москва

**Levakov A.A.**, alex.levakov85@mail.ru

**Аннотация**

В статье рассматривается архитектура финансовой системы Советского Союза 30-40-х годов, её особенности, а также те её элементы, которые способствовали бы развитию экономики Российской Федерации.

**Annotation**

The article examines the architecture of the financial system of the Soviet Union of the 30-40s, its features, as well as its elements that would contribute to the development of the economy of the Russian Federation.

**Ключевые слова:** финансовая система, Советский союз, санкции, финансовая независимость, финансовое регулирование, двухуровневая финансовая система, планирование.

**Keywords:** financial system, Soviet Union, sanctions, financial independence, financial regulation, two-tier financial system, planning.

На современном этапе развития государства одной из важнейших задач, поставленных руководством Российской Федерации, является обеспечение стабильного экономического роста. Существует множество моделей, которые описывают механизмы достижения данной цели. В данной статье я хочу обратиться к опыту прошлого, в частности рассмотреть, какой была финансовая система Советского Союза периода 30-40-ых годов, поскольку именно она являлась важнейшей составляющей экономической системы, обеспечивающей рост ВВП СССР в среднем на 13% в год в течение 20 лет.

Основным элементом той системы являлось государственное планирование. Оно осуществлялось на основе количественных показателей, а не денежных, что стимулировало руководителей предприятий на увеличение выпуска и качества, а не на увеличение прибыли отдельно взятого предприятия. Можно выделить три отдельных типа предприятий в то время: государственные по производству товаров роскоши, государственные по производству социальных товаров, частные предприятия (артельные предприятия и подсобные хозяйства). Планирование осуществлялось на основе межотраслевых балансов, данная система позволяла максимально эффективно использовать ресурсы экономики, убирая дефициты и переизбытки товаров в тех или иных отраслях. За счет подобного планирования было четко ясно, в каких отраслях и каких регионах необходимо строить новые предприятия, чтобы достичь наивысших темпов экономического роста.

Контроль за финансовой системой полностью осуществлялся государством, поскольку центральный банк являлся государственной структурой, которая на прямую подчинялась руководству СССР, входящей в ветвь исполнительной власти.

Рассмотрим основную особенность финансовой системы – то, что она двухуровневая: «В ней создаются два изолированных друг от друга контура денег — наличный и безналичный. Безналичный денежный контур обеспечивает расчёты между предприятиями и необходимое долгосрочное финансирование капиталовложений в опережающее создание средств производства, наличный денежный контур — расчёты населения и розничный товарооборот<sup>1</sup>». Некоторые исследователи также выделяют третий контур – деньги, которые использовались во внешней торговле, которая находилась под государственной монополией.

Важно отметить, что эти контуры были строго разделены, деньги из одного не перетекали в другой, другим необходимым условием реализации данной системы является отсутствие оттока капитала из государства. Также важным аспектом является то, что безналичные деньги представляли собой инструмент, а не средство накопления богатства, они выполняли учетную и расчетную функции. Безналичный финансовый контур использовался для планирования и балансировки системы, с целью более эффективного использования того продукта, который производит экономика.

Наличный контур или наличные деньги по объему соответствовали «общей цене», то есть совокупной стоимости всех товаров и услуг, произведенных на территории СССР.

В экономической системе того времени государственные производства подразделялись на две основные группы: запланировано прибыльные и запланировано убыточные. К запланировано убыточным относились производства социальных благ, первичной переработки сырья и так далее. К запланировано прибыльным относились так называемые товары роскоши, например: автомобили, сложная бытовая техника и тому подобное. С помощью безналичного контура происходило перераспределение прибыли от производств второго типа к первому.

---

<sup>1</sup> «Кристалл роста» Александр Галушка, Артур Ниязметов, Максим Окулов с 144

Также за счет безналичного контура проводилась денежная эмиссия, которая носила строго целевой характер, что позволяло избегать роста инфляции при неограниченной эмиссии. Рассмотрим на уравнении Фишера:  $PQ=MV$ , в нашем случае растет денежная масса на определенную величину, что приводит к увеличению правой части уравнения, однако благодаря системе планирования левая часть растет равномерно, но не за счет роста цен, а из-за роста количества произведенного продукта. Система была настолько отлажена, что объем выпускаемой продукции рос более ускоренными темпами чем объем денежной массы, что приводило к снижению цен, с другой стороны это происходило из-за роста потребления товаров роскоши, что вело к перераспределению большей доли финансовых ресурсов в сферу социального производства.

Эта система способствовала стабильному росту капиталовложений исключительно за счет внутренних ресурсов, зарубежные инвестиции полностью отсутствовали:



Капиталовложения в экономику в период 1929-1955 годов (в млрд. руби ценах сопоставимых на 1 июля 1955)<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Народное хозяйство СССР в 1956 г. (Статистический сборник), Государственное статистическое издательство. - Москва, 1956

Выше описанная система способствовала внушительному экономическому росту (около 13% годовых на протяжении 20 лет), во многом за счет постоянного роста капитальных вложений в экономику при полном отсутствии зарубежных инвестиций.

Теперь хочу обратиться к способам взаимодействия с зарубежными странами, поскольку они тоже имели свои особенности. Преимущественно торговля осуществлялась со странами Совета экономической взаимопомощи, в который входили: СССР, Албания, Болгария, Венгрия, Чехословакия, Польша, Румыния. Основной особенностью являлось то, что международная торговля осуществлялась по принципу клиринга: «Стороны обычно старались уравновесить взаимные платежи и не иметь сальдо по клирингу, однако, если такое сальдо все-таки появлялось, его чаще всего не оплачивали дефицитной конвертируемой валютой, а погашали товарными поставками следующего года. В случаях, когда сальдо принимало затяжной характер, оно снималось с клиринга и переоформлялось в межгосударственный кредит»<sup>3</sup>. Однако подобная система возможна только при всеобъемлющей монополии государства на внешнюю торговлю, поэтому в нынешнее время подобные механизмы нереализуемы.

Теперь хочу перейти к нынешней действительности. После начала СВО многие западные страны ввели санкции против РФ, соответственно инвестиции, которые они раньше осуществляли в экономику РФ больше осуществляться не будут, по крайней мере, в ближайшей перспективе. Из-за всего этого Россия находится в схожей ситуации, что и СССР в начале 20-х годов XX века. Именно поэтому сейчас как никогда актуален вопрос запуска внутренних инвестиций с целью обеспечения экономического роста, реализации государственных программ по импортозамещению.

Ключевая проблема российской экономики, на мой взгляд, это её недостаточная монетизация, по данным ЦБ РФ:

---

<sup>3</sup> Борисов С. М. Рубль: золотой, червонный, советский, российский... Проблема конвертируемости. — Москва, ИНФРА-М, 1997, с. 203–204



### Коэффициент монетизации экономики РФ, данные ЦБ РФ<sup>4</sup>

Экономика РФ монетизирована на 51% на конец 2021 года при мировой норме монетизации 100%, то есть имеется возможность проведения целевой эмиссии денежных средств, которая не приведет к разгону инфляции, однако её нужно проводить со всеобъемлющим планированием, также данные инвестиции ни в коем случае не должны с помощью коррупционных схем выводиться за пределы РФ, тогда не будет роста производств, а при росте денежной массы произойдет рост инфляции.

Также руководство РФ может позаимствовать систему разделения производств на заведомо убыточные и прибыльные, к заведомо убыточным производствам или же производствам с низкой нормой прибыли должны относиться производства энергии, горюче смазочных материалов, металлургия, базовая промышленная химия. В дальнейшем подобные предприятия будут наименоваться низко рентабельными. Такие предприятия могут быть как государственными, так и частными, в случае, если они государственные, они должны быть планово-убыточными, убытки будут компенсироваться за счет перераспределения прибыли от высоко маржинальных государственных предприятий. Если же предприятие частное, то должна быть установлена

<sup>4</sup> Сайт ЦБ РФ <https://cbr.ru>

низкая норма прибыли с помощью инструментов налогообложения, поскольку именно от стоимости товаров этих предприятий зависят темпы развития экономики всего государства.

Необходимо вернуться к практике составления межотраслевых балансов для лучшего понимания, в каких сферах необходимы новые производства или более объемная поддержка существующих. Учитывая тот факт, что в нашей стране построена рыночная система ведения хозяйства, низко рентабельные компании должны производить товары не только для обеспечения государственного сектора, но и для частных производителей, при низких ценах на сырьё и энергию произойдет стремительный рост инвестиций, в том числе и частных.

Подобная система реализуема при нынешнем уровне цифровизации экономики, однако необходимо создание одной централизованной сети, в которой будет собираться, храниться и обрабатываться информация по каждому субъекту экономической деятельности. С помощью подобной системы будет возможно осуществлять точечные изменения и инвестиции в экономике государства, что неизменно приведет к высоким темпам экономического роста и экономической независимости нашей страны.

Подобная система будет сочетать в себе преимущества социалистической и рыночной экономических систем.

### **Литература**

1. «Кристалл роста» Александр Галушка, Артур Ниязметов, Максим Окулов, С. 144
2. Народное хозяйство СССР в 1956 г. (Статистический сборник), Государственное статистическое издательство. - Москва, 1956, С. 158-159
3. Борисов С. М. Рубль: золотой, червонный, советский, российский... Проблема конвертируемости. — Москва, ИНФРА-М, 1997, с. 203–204
4. Сайт ЦБ РФ <https://cbr.ru>



## Literature

1. "Crystal of Growth" Alexander Galushka, Artur Niyazmetov, Maxim Okulov, p. 144
2. The National Economy of the USSR in 1956 (Statistical Collection), the State Statistical Publishing House. - Moscow, 1956, pp. 158-159
3. Borisov S. M. Ruble: gold, red, Soviet, Russian... The convertibility problem. — Moscow, INFRA-M, 1997, pp. 203-204
4. Website of the Central Bank of the Russian Federation <https://cbr.ru>

# К ВОПРОСУ О ПРОВЕДЕНИИ ОЦЕНКИ АРЕСТОВАННОГО ИМУЩЕСТВА

ON THE ISSUE OF ASSESSING THE SEIZED PROPERTY

УДК 347

**Ескин Александр Викторович**, магистрант, Дальневосточный институт  
(филиал) ВГУЮ (РПА Минюста России)

**Alexander Viktorovich Eskin**, [sannnn704@gmail.com](mailto:sannnn704@gmail.com)

## Аннотация

В статье обращено внимание на вопрос проведения оценки арестованного имущества. В процессе исследования были выявлены слабые стороны регулирования и предложены меры по совершенствованию законодательной базы. Автор приходит к выводу, что оценка арестованного имущества должника является значимым этапом в исполнительном производстве. Чрезмерное завышение или чрезмерное занижение стоимости имущества может привести к нарушению прав и законных интересов сторон исполнительного производства. Не смотря на огромную значимость оценки арестованного имущества должника, в данном процессе можно встретиться с определенными трудностями.

## Annotation

The article draws attention to the issue of assessing the seized property. In the course of the study, weaknesses of regulation were identified and measures to improve the legislative framework were proposed. The author comes to the conclusion that the assessment of the debtor's seized property is a significant stage

in enforcement proceedings. Excessive overestimation or excessive underestimation of the value of property may lead to violation of the rights and legitimate interests of the parties to enforcement proceedings. Despite the enormous importance of assessing the debtor's seized property, certain difficulties can be encountered in this process.

**Ключевые слова:** исполнительное производство, взыскание долгов, ФССП, должник – организация, юридическое лицо.

**Keywords:** enforcement proceedings, debt collection, FSSP, debtor – organization, legal entity.

Статья 80 Федерального закона «Об исполнительном производстве» [1] устанавливает общий порядок наложения ареста на имущество должника.

Судебный пристав-исполнитель в целях обеспечения исполнения исполнительного документа, содержащего требования об имущественных взысканиях, вправе, в том числе и в течение срока, установленного для добровольного исполнения должником содержащихся в исполнительном документе требований, наложить арест на имущество должника.

Арест на имущество должника применяется:

1. для обеспечения сохранности имущества, которое подлежит передаче взыскателю или реализации;
2. при исполнении судебного акта о конфискации имущества;
3. при исполнении судебного акта о наложении ареста на имущество, принадлежащее должнику и находящееся у него или у третьих лиц.

Арест имущества должника включает запрет распоряжаться имуществом, а при необходимости – ограничение права пользования имуществом или изъятие имущества. Вид, объем и срок ограничения права пользования имуществом определяются судебным приставом-исполнителем в каждом случае с учетом свойств имущества, его значимости для собственника или владельца, характера использования.

Арестовано может быть различное имущество различной стоимости. Проанализировав официальный сайт Росимущества [2], можно в этом убедиться. На торги выставляются, как недорогие предметы быта (напольные весы за 255 рублей, DVD плеер за 425 рублей и тому подобное), так и имущество, имеющую значительную стоимость (недвижимость и автомобили за несколько миллионов рублей).

Для соблюдения прав сторон исполнительного производства необходимо проведение оценки стоимости арестованного имущества.

Процедура оценки имущества, арестованного в ходе исполнительного производства, подробно регламентируется нормами российского законодательства об исполнительном производстве и об оценочной деятельности.

Оценка большей части арестованного имущества производится профессиональными оценщиками, порядок привлечения которых установлен статьей 85 Федерального закона «Об исполнительном производстве».

Перед судебным приставом-исполнителем стоит задача установить рыночную цену имущества, на которое обращается взыскание. Для оценки некоторых видов имущества необходимо привлечение оценщика. Так, в течение одного месяца со дня обнаружения имущества должника судебный пристав-исполнитель обязан привлечь оценщика для оценки:

1. недвижимого имущества;
2. ценных бумаг, не обращающихся на организованных торгах (за исключением инвестиционных паев открытых и интервальных паевых инвестиционных фондов);
3. имущественных прав (за исключением дебиторской задолженности, не реализуемой на торгах);
4. драгоценных металлов и драгоценных камней, изделий из них, а также лома таких изделий, за исключением драгоценных металлов, находящихся на счетах либо во вкладах в банках или иных кредитных организациях;

5. коллекционных денежных знаков в рублях и иностранной валюте;
6. предметов, имеющих историческую или художественную ценность;
7. вещи, стоимость которой по предварительной оценке превышает тридцать тысяч рублей.

Не смотря на закрепление данного перечня, на практике все же могут возникать проблемы при решении вопроса о необходимости привлечения к оценке специалиста. Так, например, судебный пристав-исполнитель может ошибочно полагать, что ювелирное изделие изготовлено из не драгоценных металлов и не драгоценных камней, в силу отсутствия специальных познаний в данной области. Остается не ясным, как судебный пристав-исполнитель может понять, что предмет имеет художественную или историческую ценность.

Во-вторых, оценивая предметы, не входящие в данный перечень, судебный пристав-исполнитель также может допускать ошибки. Так, И. Ю. Загоруйко в своей работе указывает на проблему субъективизма оценки судебным приставом-исполнителем имущества стоимостью не более 30 тысяч рублей, а также на то, что существуют определенные сложности при оценке стоимости имущества, которое в настоящий момент отсутствует в продаже (например, по причине устаревшей модели) или оценке имущества, бывшего в использовании. Автор предлагает исключить из обязанностей судебного пристава-исполнителя производство оценки имущества должника и возложить эту обязанность только на профессионального оценщика [3, с.76]. Не видится оснований не согласиться с таким предложением.

Оценщик привлекается также в случаях, когда должник или взыскатель не согласен с произведенной судебным приставом-исполнителем оценкой имущества. Расходы по привлечению оценщика при этом возлагаются на сторону, оспаривающую произведенную судебным приставом-исполнителем оценку имущества.

При привлечении оценщика судебный пристав-исполнитель в акте (описи имущества) указывает примерную стоимость вещи или

имущественного права и делает отметку о предварительном характере оценки. Судебный пристав-исполнитель должен назначить специалиста из числа отобранных в установленном порядке оценщиков.

На основании отчета оценщика судебный пристав-исполнитель выносит постановление об оценке вещи или имущественного права не позднее трех дней со дня получения отчета.

Раньше стоимость объекта оценки, произведенной оценщиком, не носила для судебного пристава-исполнителя обязательного характера. Президиум Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации указывал на то, что в случае, когда оценку имущества произвел независимый оценщик, привлеченный судебным приставом-исполнителем, в судебном порядке может быть оспорено только постановление этого судебного пристава-исполнителя, определяющее цену такого имущества [4].

Так, если суд устанавливал, что цена арестованного имущества не является рыночной, то действия судебного пристава-исполнителя по оценке имущества признавались не соответствующими закону, вне зависимости от того, произведена ли оценка самим судебным приставом или профессиональным оценщиком. Второй в этом случае не нес никакой ответственности.

В настоящее же время стоимость объекта оценки, указанная оценщиком в отчете, является обязательной для судебного пристава-исполнителя. Механизм, руководствуясь которым пристав мог бы оценить результат работы оценщика, отказать в принятии отчета оценщика или установить иную стоимость объекта оценки, законом не установлен.

Судебный пристав-исполнитель обязан направить копии заключения оценщика сторонам не позднее трех дней со дня его получения. Копии постановления судебного пристава-исполнителя направляются сторонам не позднее дня, следующего за днем его вынесения.

Если оценка имущества производится самим судебным приставом-исполнителем, то она может быть обжалована или оспорена в суде

сторонами. Если же оценка имущества производится специалистом, то оспариванию подлежит стоимость объекта оценки, указанная оценщиком в отчете. В обоих случаях срок на оспаривание (обжалование) составляет десять дней.

С. А. Шиляев выдвигает гипотезу о том, что появление возможности оспаривать достоверность величины рыночной стоимости, указанной в отчете оценщика, пролоббировала служба судебных приставов, поскольку у судебных приставов участие в судебных процессах отнимало очень много времени, отвлекая их от основной работы. После этого изменения приставы не всегда посещают судебные заседания, теперь приставы – уже не ответчики, ответчиками в этих судебных процессах стали оценщики, они защищают свои отчеты об оценке арестованного имущества [5, с.52].

Если установленный законодательством Российской Федерации об оценочной деятельности срок действия отчета об оценке имущества должника истек, судебный пристав-исполнитель обязан в течение одного месяца со дня истечения указанного срока привлечь оценщика для повторной оценки имущества должника.

Согласно статье 12 Федерального закона от 29.07.1998 № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» [6] итоговая величина рыночной или иной стоимости объекта оценки, определенная в отчете, является рекомендуемой для целей определения начальной цены предмета аукциона или конкурса, совершения сделки в течение шести месяцев с даты составления отчета, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Оценка стоимости ценных бумаг, обращающихся на организованных торгах, и инвестиционных паев производится в особом порядке. Так, стоимость ценных бумаг устанавливается судебным приставом-исполнителем путем запроса цены на ценные бумаги у организатора торговли, у которого соответствующие ценные бумаги включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам, а стоимость инвестиционных паев

открытых и интервальных паевых инвестиционных фондов – путем запроса цены на инвестиционные паи у управляющей компании соответствующего инвестиционного фонда.

Необходимо отметить, что при оценке имущества должна устанавливаться именно рыночная стоимость, которую необходимо отличать от ликвидационной стоимости и инвестиционной стоимости. Данные понятия раскрываются в статье 3 Федерального закона «Об оценочной деятельности в Российской Федерации». Рыночная стоимость — это цена, за которую объект может быть продан в условиях свободного рынка и с учетом конкуренции. Ликвидационная стоимость – стоимость, по которой объект оценки мог бы быть продан на открытом конкурентном рынке, если бы срок реализации объекта был бы короче «разумно долгого» для данного типа объектов на данном рынке. Инвестиционная стоимость – это стоимость объекта оценки для конкретного лица или группы лиц при установленных данным лицом (лицами) инвестиционных целях использования объекта оценки [7, с.148].

Так, С. А. Шиляевым приводился пример из практики, когда в отчете оценщика было указано, что при оценке учитывались такие факторы, как принудительный характер реализации имущества, сокращенные сроки продажи и обременение имущества обязательствами (арест в исполнительном производстве). Фактически была определена не рыночная стоимость имущества должника, а ликвидационная, что не соответствует требованиям закона [5, с.53].

Статья 87 Федерального закона «Об исполнительном производстве» предусматривает, что если имущество должника не было реализовано в течение одного месяца со дня передачи на реализацию, то судебный пристав-исполнитель выносит постановление о снижении цены на пятнадцать процентов. Если имущество должника не было реализовано в течение одного месяца после снижения цены, то судебный пристав-исполнитель направляет взыскателю предложение оставить это имущество за собой, при этом нереализованное имущество должника передается взыскателю по цене на



двадцать пять процентов ниже его стоимости, указанной в постановлении судебного пристава-исполнителя об оценке имущества должника. То есть закон и так содержит механизм последующей корректировки стоимости продаваемого имущества должника с учётом ограниченного срока реализации.

Так, в вышеописанной ситуации явно были нарушены права должника на адекватную оценку его имущества. Это также может привести к неосновательному обогащению приобретателей соответствующего имущества, так как такому покупателю имущество должника первоначально предлагается не по рыночной цене, а по уже сниженной.

К тому же, если стоимость вещи, указанная в отчете оценщика, не является рыночной, то и постановление судебного пристава-исполнителя об оценке вещи содержит недостоверные сведения о действительной рыночной стоимости имущества должника. Таким образом, если отчет оценщика содержит оценку имущества, которая не является рыночной, то и действия пристава должны быть признаны незаконными [8, с.48-49].

В научной литературе поднимается проблема, связанная с включением налога на добавленную стоимость в итоговое значение оцениваемого имущества. И. Ю. Загоруйко об этом пишет следующее: «Если должник – юридическое лицо, то в обязанность компании, реализующей имущество, входит поднятие стоимости имущества на определенный процент, вследствие чего возрастет и рыночная стоимость арестованного имущества, а это непременно отразится на покупателях. ... Ни законодательный уровень, ни правила и стандарты оценочной деятельности не регламентируют данную ситуацию, что приводит к таким последствиям, как отсутствие мотивации у покупателей и в связи с этим снижение процента реализации арестованного имущества» [3, с.77].

Определенные сложности возникают при оценке отдельных категорий вещей. Например, при оценке доли в правах на недвижимое имущество. Так, многие считают, что стоимость доли равна части стоимости всей квартиры,

арифметически равной этой доле (например, стоимость 1/2 доли квартиры – это 50 процентов от стоимости всей квартиры и т. П.). Реальная же рыночная стоимость доли в квартире значительно меньше, чем арифметическая часть рыночной стоимости всей квартиры, равная этой доле [5, с. 54].

Во-первых, такая ошибка может допускаться самими оценщиками. Во-вторых, даже если оценщик будет компетентен в этом вопросе и определит реальную рыночную стоимость доли, то должник может быть не согласен с отчетом специалиста, в силу убежденности в том, что стоимость доли выше, что приводит к оспариванию результатов оценки.

Также хочется упомянуть о том, что недобросовестные должники часто используют спор о величине рыночной стоимости в качестве возможности затягивания исполнительного производства. Заявляя иски, должники отодвигают окончание исполнительного производства, затягивая исполнение вступивших в законную силу судебных актов. Действия таких должников могут быть расценены как злоупотребление правом, учитывая, что отчет об оценке не нарушает права истца, поскольку не препятствует возможной реализации арестованного имущества по более высокой цене посредством проведения торгов, так как именно они формируют цену реализуемого объекта [5, с.54].

А. Е. Мурзин и К. Е. Бындова в своей статье подняли проблему незаинтересованности в оценке должника: «Чтобы оценка прошла успешно, с соблюдением всех правил, норм и стандартов, оценщику необходимо получить все необходимые документы от должника, а также всю необходимую информацию об объекте оценки. Должник в свою очередь всеми возможными способами уклоняется от данной обязанности» [7, с. 150].

Должнику, конечно, выгодно, чтобы имущество было оценено как можно дороже. В этом случае должник может рассчитывать на то, что это имущество на торгах никто не купит (поскольку его стоимость необоснованно завышена). После торгов взыскателю будет предложено принять имущество в натуре. Если же взыскатель откажется принять

имущество в натуре, то оно будет возвращено должнику, а исполнительное производство будет закрыто.

Взыскателям невыгодна как заниженная, так и завышенная величина стоимости имущества. Если взыскатель примет имущество по заведомо завышенной стоимости, он в дальнейшем понесет убытки, поскольку с большим трудом сможет реализовать имущество [5, с.55].

Еще одна проблема связана с доступом профессионального оценщика к оцениваемому имуществу. После поступления от судебного пристава-исполнителя заявки по оценке имущества оценщик осуществляет выезд на место осмотра объекта оценки. Часто возникают случаи, когда после того, как оценщик прибыл на место осмотра имущества, по каким-либо причинам осмотр имущества становится невозможным.

Важно учитывать, что затраты на выезд профессионального оценщика составляют значительную часть в общей стоимости его услуг, вследствие чего необоснованно расходуются средства из бюджета федеральной службы судебных приставов [3, с.77].

Таким образом, оценка арестованного имущества должника является значимым этапом в исполнительном производстве. Чрезмерное завышение или чрезмерное занижение стоимости имущества может привести к нарушению прав и законных интересов сторон исполнительного производства.

В случае занижения стоимости имущества ущемляются права должника, с связи с чем увеличивается период возврата долга. В результате обратной ситуации, то есть завышения стоимости имущества должника, ущемляются интересы взыскателя, так как неликвидное имущество не будет реализовано по завышенной цене.

Последствия таких ошибок – замедление процесса исполнения судебных решений, а также неэффективность исполнительного производства в целом.

Не смотря на огромную значимость оценки арестованного имущества должника, в данном процессе можно встретиться с определенными трудностями. Среди них:

- необоснованное наделение судебных приставов-исполнителей полномочиями по оценке имущества;
- некомпетентность оценщиков;
- отсутствие единых методических рекомендаций по оценке имущества;
- недобросовестность сторон исполнительного производства: должника и взыскателя.

Указанные проблемы можно решить путем реформирования данной области. Так, считаем необходимым исключить из обязанностей судебного пристава-исполнителя производство оценки имущества должника, а для недобросовестных должников и взыскателей предусмотреть действенные меры юридической ответственности.

Специалисты, занимающиеся оценкой имущества должны проходить периодическое обучение и переобучение, а также переаттестацию по соответствующему направлению.

Принимая эти и другие меры, нам удастся сократить количество случаев нарушения прав и законных интересов граждан.

### **Литература**

1. Об исполнительном производстве: Федеральный закон от 02.10.2007 № 229-ФЗ (ред. от 29.12.2022) // СЗ РФ. –2007. – № 41. –ст. 4849.
2. Продажа арестованного, конфискованного и иного имущества // Росимущество : сайт. – Режим доступа: [https://tu27.rosim.gov.ru/activities/realization/co№fiscat?search=1&Real№name=&CostWith№DS\\_from=&CostWith№DS\\_to=&Reg№mb=&IdRightStatus=1&Age№cy№name=112&TorgDate\\_from=&TorgDate\\_to=&page=1](https://tu27.rosim.gov.ru/activities/realization/co№fiscat?search=1&Real№name=&CostWith№DS_from=&CostWith№DS_to=&Reg№mb=&IdRightStatus=1&Age№cy№name=112&TorgDate_from=&TorgDate_to=&page=1) (дата обращения 28.01.2023)

3. Загоруйко, И. Ю. Правовая оценка и реализация арестованного имущества // Пенитенциарная система и общество: опыт взаимодействия : Сборник материалов VII Международной научно-практической конференции, Пермь, 02 апреля 2020 года / Составитель В.А. Овченков. Том I. – Пермь: Пермский институт Федеральной службы исполнения наказаний, 2020. – С. 76.
4. О рассмотрении арбитражными судами дел об оспаривании оценки имущества, произведенной независимым оценщиком: Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 30.05.2005 № 92 // Вестник ВАС РФ. –2005. – №7.
5. Шиляев, С. А. Проблемы оценки рыночной стоимости арестованного имущества// Имущественные отношения в Российской Федерации. – 2019. – № 11(218). – С. 52.
6. Об оценочной деятельности в Российской Федерации: Федеральный закон от 29.07.1998 № 135-ФЗ (ред. от 19.12.2022) // СЗ РФ. – 1998. – № 31. – ст. 3813.
7. Мурзин, А. Е. Оценочная деятельность в рамках исполнительного производства // European Scientific Conference : сборник статей IX Международной научно-практической конференции. В 2 частях, Пенза, 07 марта 2018 года. Том Часть 2. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение», 2018. – С. 148..
8. Ходак, Е. А. Оценка арестованного имущества в исполнительном производстве // Правовые проблемы укрепления российской государственности : Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции, Томск, 28–30 января 2021 года / Ред. Е.С. Болтанова, Н.Г. Галовская, В.М. Лебедев, Г.Л. Осокина, Г.Г. Пашкова. Том Часть 88. – Томск: Национальный исследовательский Томский государственный университет, 2021. – С. 48-49.

## Literature

1. About enforcement proceedings: Federal Law No. 229-FZ of 02.10.2007 (as amended on 29.12.2022) // SZ RF. -2007. – No. 41. –Article 4849.

2. Sale of arrested, confiscated and other property // Rosimushchestvo : website. – Access mode: <https://tu27.rosim.gov.ru/activities/realizatio> No./co no.fiscat?search=1&Real№ame=&CostWith№DS\_from=&CostWith№DS\_to=&Reg№mb=&IdRightStatus=1&Age№cy№ame=112&TorgDate\_from=&TorgDate\_to=&page= 1 (accessed 28.01.2023)

3. Zagoruiko, I. Y. Legal assessment and sale of seized property // Penitentiary system and society: Experience of interaction : Collection of materials of the VII International Scientific and Practical Conference, Perm, April 02, 2020 / Compiled by V.A. Ovchenkov. Volume I. – Perm: Perm Institute of the Federal Penitentiary Service, 2020. – p. 76.

4. On the consideration by arbitration courts of cases challenging the valuation of property made by an independent appraiser: Information Letter of the Presidium of the Supreme Court of the Russian Federation dated 30.05.2005 No. 92 // Bulletin of the Supreme Court of the Russian Federation. -2005. – No. 7.

5. Shilyaev, S. A. Problems of assessing the market value of seized property// Property relations in the Russian Federation. – 2019. – № 11(218). – P. 52.

6. On appraisal activity in the Russian Federation: Federal Law No. 135-FZ of 29.07.1998 (ed. of 19.12.2022) // SZ RF. – 1998. – No. 31. – Article 3813.7.

7. Murzin, A. E. Evaluation activity within the framework of enforcement proceedings // European Scientific Conference : collection of articles of the IX International Scientific and Practical Conference. In 2 parts, Penza, March 07, 2018. Volume Part 2. – Penza: ICNS "Science and Education", 2018. – p. 148..

8. Khodak, E. A. Assessment of seized property in enforcement proceedings // Legal problems of strengthening Russian statehood: Collection of articles of the All-Russian Scientific and Practical Conference, Tomsk, January 28-30, 2021 / Ed. E.S. Boltanova, N.G. Galovskaya, V.M. Lebedev, G.L. Osokina, G.G. Pashkova.

Volume Part 88. – Tomsk: National Research Tomsk State University, 2021. – pp. 48-49.

# **К ВОПРОСУ О СУБЪЕКТНОМ СОСТАВЕ БАНКРОТСТВА ЗАСТРОЙЩИКА**

## **TO THE QUESTION OF THE SUBJECT COMPOSITION OF THE BANKRUPTCY OF THE DEVELOPER**

**УДК 347**

**Воеводин О. И.**, магистрант, Дальневосточный институт (филиал) ВГУЮ  
(РПА Минюста России)

**Voevodin O. I.**, voevodin.oleg2013@yandex.ru

### **Аннотация**

Автор анализирует субъектный состав процедуры банкротства застройщика, выделяются их особенности, обращено внимание на возможность внесения изменений в законодательстве. Определено, что особенность участников процедуры банкротства застройщика обусловлена спецификой данной процедуры. Автор приходит к выводу, что субъектный состав процедуры банкротства застройщика определяет его специфику. Ключевой фигурой, конечно же, является застройщик, который может быть представлен как юридическое лицо или индивидуальный предприниматель.

### **Annotation**

The author analyzes the subject matter of the bankruptcy procedure of the developer, highlights their features, draws attention to the possibility of making changes in legislation. It is determined that the peculiarity of the participants in the bankruptcy procedure of the developer is due to the specifics of this procedure.



The author comes to the conclusion that the subject matter of the bankruptcy procedure of the developer determines its specifics. The key figure, of course, is the developer, who can be represented as a legal entity or an individual entrepreneur.

**Ключевые слова:** банкротство, застройщик, несостоятельность, кредиторы

**Keywords:** bankruptcy, developer, insolvency, creditors.

В статье 201.2 Закона о несостоятельности (банкротстве) [1] определен субъектный состав участников процедуры банкротства застройщика.

Общий перечень лиц, участвующих в деле о банкротстве приведен в ст. 34 Закона о несостоятельности (банкротстве). Ст. 201.2 указанного закона в качестве участников процедуры банкротства застройщика называет лиц, указанных в ст. 34 закона, дополняя их перечень застройщиком, участниками строительства, имеющие требования о передаче жилых помещений, требования о передаче машино-мест и нежилых помещений, а также уполномоченный орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации, осуществляющий контроль и надзор в области долевого строительства многоквартирных домов и (или) иных объектов недвижимости на территории осуществления данного строительства, и Фонд. Последний, в частности является публично-правовой компанией «Фонд развития территорий». Создание публично-правовой компании «Фонд развития территорий» (Фонд) стало важным шагом в защите прав «обманутых дольщиков». В настоящее время Фонд является гарантом соблюдения прав участников долевого строительства в случае банкротства застройщика.

Особенности правового положения Фонда при банкротстве застройщика закреплены Федеральными законами от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» и от 29.07.2017 № 218-ФЗ «О

публично-правовой компании «Фонд развития территорий» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [2].

В процессе реформирования положений параграфа 7 Закона о несостоятельности, в число субъектов дел о банкротстве застройщика был добавлен новый специальный субъект - Публично-правовая компания «Фонд защиты прав граждан - участников долевого строительства». Появление Фонда объясняется необходимостью дополнительной защиты прав и интересов граждан - участников строительства, поскольку ранее принятые меры не повлекли уменьшения количества банкротств застройщиков и не решили проблему обманутых дольщиков в части защиты их прав [3, с.83]. Региональные Фонды защиты прав граждан — участников долевого строительства созданы с целью восстановления прав граждан при принятии Наблюдательным советом Фонда решения о завершении строительства и работают с объектами незавершенного строительства в рамках Субъекта Российской Федерации, выступающего учредителем Регионального Фонда. На территории Хабаровского края действует Фонд Хабаровского края по защите прав участников долевого строительства [4].

Фонд вправе обращаться в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом в отсутствие у него права (требования) к должнику. При этом даже в том случае, если заявление Фонда поступит в суд не первым, у него все равно будет приоритет в предложении кандидатуры конкурсного управляющего. Цель деятельности Фонда: урегулирование на территории Хабаровского края обязательств застройщиков, признанных банкротами, перед участниками долевого строительства в соответствии с Законом № 214-ФЗ Предметом деятельности Фонда является: завершение строительства многоквартирных домов и (или) иных объектов недвижимого имущества, строительство которых осуществляется с привлечением средств участников долевого строительства в соответствии с Законом № 214-ФЗ

Фонд вправе обращаться в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом в отсутствие у него права (требования) к должнику. При

этом даже в том случае, если заявление Фонда поступит в суд не первым, у него все равно будет приоритет в предложении кандидатуры конкурсного управляющего.

Особенностью правового статуса участников строительства, которая отличает их от остальных кредиторов, является возможность выбора получить удовлетворение своих требований в денежной форме или путем передачи жилого помещения или объекта незавершенного строительства (ст. ст. 201.10, 201.11 Закона о несостоятельности (банкротстве)).

Еще одной особенностью является предоставление участникам строительства права проводить собрание участников строительства, на котором только им предоставляется право голоса в соответствии со ст. 201.12 Закона о несостоятельности (банкротстве)).

Исходя из содержания ст. 201.1 Закона о несостоятельности (банкротстве) лицом, привлекающим денежные средства для строительства (застройщиком), является юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, к которому имеются требования о передаче жилых или нежилых помещений, а также денежные требования. Отметим, что в законодательстве отсутствует точное определение понятия «застройщик». Так, по общему правилу в качестве застройщика определяется лицо (организация любой организационно-правовой формы или индивидуальный предприниматель), которое привлекает имущество участников строительства и к которому у них имеются требования о передаче денежных средств или жилых помещений.

Как пишет М. П. Барабина – застройщиком является лицо, которое, прежде всего, привлекает имущество участников строительства для осуществления строительства. Безусловно, важность обозначенного признака очевидна. Тем не менее, как следует из судебной практики, норма ст. 201.1 нуждается в соответствующем уточнении. Разрешая вопрос о том, может ли быть признано участником строительства лицо, которое деньги иных участников не привлекает, но имеет права на земельный участок или объект

строительства, Верховный Суд РФ указал на то, что п. 2 ст. 201 Закона о банкротстве не исключает признания застройщиком лица, которое непосредственно не привлекает денежные средства [5, с.56]. В обратном случае нормы § 7 гл. IX Закона о несостоятельности (банкротстве), не достигали бы цели института банкротства застройщика. Поэтому судам предоставлена возможность признавать сделки, заключенные участниками строительства с застройщиком и (или) с действовавшими в его интересах третьими лицами, притворными (п. 5 ст. 201.1 Закона о несостоятельности (банкротстве) [6]. Таким образом, есть основания говорить о том, что застройщиком может быть лицо – обладатель прав на земельный участок и (или) объект строительства, но денежные средства напрямую не привлекает. В связи с этим полагаем необходимым ч. 1 п. 1 ст. 201.1 Закона о банкротстве после слова «лицо» дополнить словами «непосредственно, либо через аффилированные с ним лица, привлекающее» и далее [7, с.57].

Анализируя п. 1 ст. 201.1 Закона о банкротстве можно говорить и о таких признаках застройщика как:

– наличие статуса юридического лица, независимо от организационно-правовой формы. На практике чаще всего используется общество с ограниченной ответственностью. Выбрав ее, учредители рискуют только внесенным в уставный капитал имуществом;

– индивидуальный предприниматель, то есть гражданин (физическое лицо), зарегистрированный в качестве индивидуального предпринимателя. Без регистрации гражданина в качестве индивидуального предпринимателя, он не имеет права привлекать деньги и (или) имущество третьих лиц для строительства.

Следует также отметить, что отсутствие у должника-гражданина статуса индивидуального предпринимателя, по мнению Верховного Суда РФ, не должно снижать уровень правовой защищенности добросовестных участников строительства. Верховный Суд РФ отменил судебные акты нижестоящих судов и вернул на новое рассмотрение дело о банкротстве

гражданина, не имеющего статуса индивидуального предпринимателя, который привлекал денежные средства физических лиц на строительство многоквартирного дома.

Суд отметил, что такой подход к определению статуса застройщика обусловлен защитой прав участников строительства, которые профинансировали возведение многоквартирного дома и справедливо рассчитывают на получение встречного эквивалента в виде жилого помещения. Следовательно, суды в каждом конкретном случае должны разрешать вопрос о допустимости применения данных правил в ситуации банкротства гражданина. Со ссылкой на позицию Конституционного Суда РФ относительно принципа равенства, суд указал на недопустимость неприменения в рассматриваемом споре правил о банкротстве застройщиков, что поставило кредиторов должника-гражданина в неравное положение с обладающими аналогичным статусом кредиторами юридического лица или индивидуального предпринимателя [8].

Закон относит к участникам строительства не только физических лиц, но только им предоставляется особая защита. В отличие от обычной процедуры банкротства выделяется не три, а четыре очереди удовлетворения требований кредиторов и требованиям граждан - участников строительства предоставляется приоритет, так как их денежные требования включаются в третью очередь (подпункт 3 п.1 ст.201.9 Закона о несостоятельности (банкротстве)). Также необходимо отметить, что участником строительства подпунктом 2 пункта 1 ст. 201.1 Закона о банкротстве признается лицо, имеющее требование о передаче именно жилого помещения.

Таким образом, у лиц имеющих требования о передаче нежилых помещений особый приоритетный статус как у участников строительства отсутствует.

Участник долевого строительства является основным кредитором. Участниками строительства могут быть лица, финансирующие строительство

объекта путем внесения денежных средств или передачи иного имущества застройщику.

Основным кредитором, относящимся к приоритетной категории, и лицом, участвующим в рассматриваемом ниже деле является участник строительства. Участниками строительства – могут быть лица, финансирующие строительство объекта путём внесения денежных средств или передачи иного имущества застройщику. После исключения юридических лиц из числа участников строительства, к участникам строительства относятся: физические лица, Российская Федерация, субъект Российской Федерации или муниципальное образование (статья 201.1 Закон о несостоятельности (банкротстве)).

Важнейшей фигурой в деле о банкротстве является арбитражный управляющий, от действий которого во многом зависит проведение процедур в деле о банкротстве. Арбитражным управляющим признается гражданин Российской Федерации, являющийся членом одной из саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (ст. 20 Закона о несостоятельности (банкротстве)).

При этом, работа арбитражного управляющего имеет свои особенности при процедуре банкротства застройщика.

Таким образом, субъектный состав процедуры банкротства застройщика определяет его специфику. Ключевой фигурой, конечно же, является застройщик, который может быть представлен как юридическое лицо или индивидуальный предприниматель. В субъектный состав процедуры банкротства застройщика входят участники строительства, имеющие требования о передаче жилых помещений, требования о передаче машино-мест и нежилых помещений, уполномоченный орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации, осуществляющий контроль и надзор в области долевого строительства многоквартирных домов и (или) иных объектов недвижимости на территории осуществления данного строительства (Служба государственного строительного надзора), Фонд

развития территорий и Фонд защиты прав граждан – участников долевого строительства. Помимо перечисленных лиц, важным участникам процедуры банкротства является арбитражный управляющий, особенность деятельности которого определена спецификой процедуры банкротства застройщика.

### Литература

1. О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. от 28.12.2022) // СЗ РФ. – 2002. – № 43. – ст. 4190.
2. О публично-правовой компании «Фонд развития территорий» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 29.07.2017 N 218-ФЗ // СЗ РФ. – 2017. – №31. – ст. 4767.
3. Маханьков, И. А. Особенности правового регулирования банкротства застройщика в России // Вопросы российского и международного права. – 2020. – Т. 10, № 7-1. – С. 83-91.
4. О создании некоммерческой организации «Фонд Хабаровского края по защите прав граждан - участников долевого строительства при несостоятельности (банкротстве) застройщиков»: Постановление Правительства Хабаровского края 371-пр // Официальный интернет-портал правовой информации [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru), 18.09.2019
5. Барабина, .М. П. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) застройщиков : дисс. ... канд. юр. наук / Барабина М. П. – Ульяновск, 2019. С. 56
6. Определение Верховного Суда Рос. Федерации от 22 авг. 2016 г. № 304-ЭС16-4218 по делу № А46-13473/2014 // URL: <http://legalacts.ru>. (дата обращения 05.01.2023)
7. Барабина, .М. П. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) застройщиков : дисс. ... канд. юр. наук / Барабина М. П. – Ульяновск, 2019. С. 57.

8. Определение Верховного Суда Рос. Федерации от 20 авг. 2018 г. № 305-ЭС18-5428 по делу А40-180791/2016 // URL: <http://legalacts.ru>. (дата обращения 05.01.2023).

### Literature

1. On insolvency (bankruptcy): Federal Law No. 127-FZ of 26.10.2002 (as amended on 28.12.2022) // SZ RF. – 2002. – No. 43. – Article 4190.

2. On the Public Law company "Territorial Development Fund" and on Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation: Federal Law No. 218-FZ of 29.07.2017 // SZ RF. – 2017. – No.31. – Article 4767.3.

Makhankov, I. A. Features of legal regulation of bankruptcy of a developer in Russia // Issues of Russian and international law. – 2020. – Vol. 10, No. 7-1. – pp. 83-91.

4. On the creation of a non-profit organization "Khabarovsk Krai Foundation for the Protection of the rights of citizens participating in shared-equity construction in the event of insolvency (bankruptcy) of developers": Decree of the Khabarovsk Krai Government 371-pr // Official Internet Portal of Legal Information [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) , 18.09.2019

5. Barabina, .M. P. Legal regulation of insolvency (bankruptcy) of developers : diss. ... Candidate of Legal Sciences / Barabina M. P. – Ulyanovsk, 2019. P. 56

6. Definition of the Supreme Court of Russia. Federation of 22 Aug. 2016 No. 304-ES16-4218 in case No. A46-13473/2014 // URL: <http://legalacts.ru> . (accessed 05.01.2023)

7. Barabina, .M. P. Legal regulation of insolvency (bankruptcy) of developers : diss. ... Candidate of Legal Sciences / Barabina M. P. – Ulyanovsk, 2019. P. 57.

8. Definition of the Supreme Court of the Russian Federation. Federation of 20 Aug. 2018 No. 305-ES18-5428 in case A40-180791/2016 // URL: <http://legalacts.ru> . (accessed 05.01.2023).





# **ОСОБЕННОСТИ БЛАГОУСТРОЙСТВА ЖИЛОЙ ТЕРРИТОРИИ ПРИ РЕНОВАЦИИ ГОРОДСКОГО ПРОСТРАНСТВА НА ПРИМЕРЕ МОСКОВСКОГО МЕГАПОЛИСА**

FEATURES OF THE IMPROVEMENT OF THE RESIDENTIAL AREA  
DURING THE RENOVATION OF THE URBAN SPACE ON THE EXAMPLE  
OF THE MOSCOW METROPOLIS

**УДК 365.46**

**Кузнецов Илья Геннадьевич**, бакалавр, Государственный университет по  
землеустройству, г. Москва

**Kuznetsov I.G.** iliya3533574@gmail.com

## **Аннотация**

Основные задачи благоустройства при реновации городских территорий заключается в том, чтобы обеспечить территориям города надлежащее техническое состояние и в дальнейшем его поддерживать. Это касается городских улиц, площадей и придомовых территорий. Благоустройство призвано повысить качество жизни жителей, сделать городскую среду комфортной и привлекательной, добиться высокой эстетичности и соответствия санитарно-гигиеническим требованиям. Главной целью благоустройства должно стать создание комфортных условий для повседневной жизни и отдыха жителей города. В статье рассмотрены основные принципы формирования комфортной жилой среды, отвечающей современным экологическим, социальным и градостроительным

требованиям, а также основные элементы благоустройства квартала реновации.

### **Annotation**

The main tasks of improvement during the renovation of urban areas are to ensure the territories of the city with proper technical condition and in the future maintain it. This applies to city streets, squares and adjoining territories. The improvement is designed to improve the quality of life of residents, make the urban environment comfortable and attractive, achieve high aesthetics and compliance with sanitary and hygienic requirements. The main goal of the improvement should be to create comfortable conditions for the daily life and rest of the city residents. The article considers the basic principles of the formation of a comfortable residential environment that meets modern environmental, social and urban planning requirements, as well as the main elements of the improvement of the renovation quarter.

**Ключевые слова:** благоустройство, реновация, планировка территории, квартал реновации, комфортная жилая среда.

**Keywords:** landscaping, renovation, territory planning, renovation quarter, comfortable living environment.

В настоящее время в Москве реализуется множество проектов реновации и комплексного развития территорий в целях повышении эффективности использования городских земель, что связано со сложившейся сложной градостроительной ситуацией [4]. В последние десятилетия в городе появилась необходимость преобразования городского пространства в экологичное и комфортное для проживания. В создании современной городской среды (городской среды нового качества), озеленения придомовых территорий, увеличение числа детских и спортивных площадок. Во многом реализация проектов реновации затрудняется наличием зданий и объектов, имеющих большую культурную и историческую ценность, которые должны быть сохранены в их изначальном виде. Часто такие объекты находятся под охраной государства или международных организаций, таких как ЮНЕСКО, ИКОМОС [3]. К сожалению, в Москве, границы объектов культурного наследия в полном объеме не поставлены на кадастровый учет. Это приводит к затруднению процесса реновации.

Преобразование пространственно-планировочной структуры Москвы в конце XIX — начале XX века было связано с развитием промышленности, появлением новых видов транспорта, ростом численности городского населения. Уплотнение жилой квартальной застройки центральной части города привело к снижению качества жилой среды из-за слабой аэрации, недостатка инсоляции и сокращения озелененных территорий.

В период советского градостроительства основным требованием к планировке и застройке новых кварталов становится соблюдение санитарно-гигиенических нормативов, согласно которым придомовая территория должна быть максимально озеленена и хорошо проветриваться. Применение свободной планировки в новых жилых районах позволило освободить большие пространства между домами, которые, как правило, оставались неосвоенными и необустроенными.

Значительные территории Москвы до сих пор заняты микрорайонной застройкой 50–60-х годов, которая устарела морально и физически. Жилая среда в таких районах не предоставляет жителям должного социально-психологического комфорта и не обеспечивает удобства функционального использования.

Сегодня приоритетом градостроительной политики Москвы является преимущественно квартальная модель застройки, которая на новом этапе развития позволяет дифференцированно подойти к формированию комфортной и гуманной городской среды. Однако в условиях реконструкции возможно применение и комбинированной модели застройки, сочетающей в себе разные композиционные приемы и позволяющей оптимально соблюдать санитарно-гигиенические требования.

Остановимся на основных принципах формирования комфортной жилой среды нового качества, отвечающей современным экологическим, социальным и градостроительным требованиям:

1. Квартальная или комбинированная структура застройки, предусматривающая четкое разграничение частных (внутридворовых) и публичных (внутриквартальных) территорий.

2. Высокая доля озеленения жилых пространств, формирование внутриквартальных скверов и бульваров.

3. Озелененные и благоустроенные внутридворовые пространства, закрытые для въезда автомобилей, с площадками для игр детей и тихого отдыха жителей.

4. Пешеходная доступность всех элементов жилых территорий (детских, спортивных и собачьих площадок, парковок), а также объектов повседневного и периодического обслуживания населения (торговли, образования, культуры, здравоохранения, социальной защиты и так далее).

5. Разнообразие типов жилой застройки (периметральная, групповая, строчная, свободная).

Нам представляется, что модель квартала реновации должна включать следующие элементы:

1. урбан-блоки-группы многоквартирных жилых домов с объектами повседневного обслуживания на первых этажах с пожарными проездами, двором с озеленением, площадками для игр детей, тихого отдыха и занятий физкультурой;
2. публичные озелененные территории с площадками для игр; отдыха и спорта;
3. внутриквартальные проезды с парковками;
4. школы и дошкольные учреждения;
5. гаражные многоярусные комплексы;
6. зону сохраняемой жилой застройки [1].



Рисунок 1. Предполагаемая модель квартала реновации [1].

В заключение следует отметить, проекты реновации в городе Москве являются сложной градостроительной задачей в виду большого количества градостроительных ограничений, а также существенного объема уникальных природных и культурно-исторических объектов на территории города. Предложенная выше модель квартала реновации позволит не только улучшить жилищные условия миллиона москвичей, но и сформировать современную качественную городскую среду, где будет создано пространство для комфортного проживания, отдыха и работы.

Объекты культурного наследия, не стоящие на кадастровом учете во время проведения работ по реновации городских пространств, могут быть повреждены или уничтожены, поэтому рекомендуем в ближайшее время поставить их на кадастровый учет.

Так же планируется провести расчет удельной нагрузки на 1 гектар квартала реновации в зависимости от объемов бюджета выделенного на реализацию программы реновации города Москвы (статья расходов «Строительство нового жилья в городе Москве и реновация существующей жилой застройки»). В конечном итоге будет рассчитана эффективность 1 гектара бюджета. Конкретные величины и расчеты будут представлены в следующих научных работах.

## Литература

1. Благоустройство в реновации. Подходы и проблемы / по заказу Комитета по архитектуре и градостроительству города Москвы — М. : Изд-во «А-Принт», 2018. — 268 с.
2. Оптимизации размещения объектов обращения с отходами как фактор экологоустойчивого развития городских агломераций / Ю. А. Цыпкин, Т. В. Близнюкова, А. А. Фомин [и др.] // Московский

экономический журнал. – 2020. – № 8. – С. 14. – DOI 10.24411/2413-046X-2020-10597. – EDN DFTBCP.

3. Пути повышения эффективности использования территории городов (на примере Москвы) / Сучков Д. А. // Arctic Environmental Research. — 2009. — № 2. — С.58–63.

4. Реализация проектов реновации в Москве в целях повышения эффективности использования территорий жилой застройки / В. А. Маметьев. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 38 (172). — С. 28-32.

5. Управление проектами комплексного развития территорий поселений / А. В. Севостьянов, Ю. А. Цыпкин, Т. В. Близнюкова [и др.]. – Москва : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет по землеустройству, 2022. – 56 с. – EDN UHLZFM.

6. Управление проектами пространственного развития / Ю. А. Цыпкин, Т. В. Близнюкова [и др.]. – Москва : ИП Осьминина Е.О., 2020. – 538 с. – ISBN 978-5-504-01024-3. – EDN OLKRBF.

7. Устойчивое пространственное развитие : ПРОЕКТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ / Н. В. Комов, С. А. Шарипов, Цыпкин, Ю. А. [и др.]. – Москва : Губарев Евгений Владимирович, 2021. – 752 с. – ISBN 978-5-504-01040-3. – EDN UGDBYH.

8. Факторы и современные тенденции оптимального формирования городских территорий / Ю. А. Цыпкин, Н. В. Козлова, К. С. Ильичев [и др.] // , 07–09 марта 2021 года, 2021. – С. 277-284. – EDN GBMQQO.

9. Цыпкин, Ю. А. Оценка российских регионов и городов и качества жизни в них в целях устойчивого развития / Ю. А. Цыпкин, А. А. Горбунова // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2022. – № 9. – С. 597-603. – DOI 10.33920/sel-04-2209-05. – EDN IQTXHA.

10. Эффективное использование пространственного потенциала развития региона / Ю. А. Цыпкин, Н. В. Козлова, С. Л. Пакулин [и др.] //



Fundamental and applied research in the modern world : Abstracts of VIII International Scientific and Practical Conference, Boston, USA, 17–19 марта 2021 года. – Boston, USA: BoScience Publisher, 2021. – С. 995-1005. – EDN TVEZTN.

### Literature

1. Landscaping in renovation. Approaches and problems / commissioned by the Committee on Architecture and Urban Planning of the City of Moscow — Moscow : Publishing House "A-Print", 2018. — 268 p.

2. Optimization of the placement of waste management facilities as a factor of environmentally sustainable development of urban agglomerations / Yu. A. Tsypkin, T. V. Bliznyukova, A. A. Fomin [et al.] // Moscow Economic Journal. – 2020. – No. 8. – p. 14. – DOI 10.24411/2413-046X-2020-10597. – EDN DFTBCP.

3. Ways to increase the efficiency of using the territory of cities (on the example of Moscow) / Suchkov D. A. // Arctic ecological research. — 2009. — No. 2. — pp.58-63.

4. Implementation of renovation projects in Moscow in order to increase the efficiency of the use of residential development territories / V. A. Mametyev. — Text : direct // Young scientist. — 2017. — № 38 (172). — Pp. 28-32.

5. Project management of integrated development of settlement territories / A.V. Sevostyanov, Yu. A. Tsypkin, T. V. Bliznyukova [et al.]. – Moscow : Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Professional Education State University of Land Management, 2022. – 56 p. – EDN UHLZFM.

6. Spatial development project management / Yu. A. Tsypkin, T. V. Bliznyukova [et al.]. – Moscow : IP Osminina E.O., 2020. – 538 p. – ISBN in 978-5-504-01024-3. – EDN OLKRBF.

7. Sustainable spatial development : DESIGN AND MANAGEMENT / N. V. Komov, S. A. Sharipov, Tsypkin, Yu. A. [et al.]. – Moscow: Gubarev

Evgeny Vladimirovich, 2021. – 752 p. – ISBN b 978-5-504-01040-3. – EDN UGDBI.

8. Factors and modern trends of optimal formation of urban territories / Yu. A. Tsypkin, N. V. Kozlova, K. S. Ilyichev [et al.] //, 07-09 March 2021, 2021. – pp. 277-284. – EDN GBMQQO.

9. Tsypkin, Yu. A. Assessment of Russian regions and cities and the quality of life in them for sustainable development / Yu. A. Tsypkin, A. A. Gorbunova // Land management, cadastre and land monitoring. – 2022. – No. 9. – pp. 597-603. – DOI 10.33920/sel-04-2209-05 . – EDN IKTHA.

10. Effective use of the spatial potential of the region's development / Yu. A. Tsypkin, N. V. Kozlova, S. L. Pakulin [et al.] // Fundamental and applied research in the modern world : abstracts of the VIII International Scientific and Practical Conference, Boston, USA, March 17-19, 2021. – Boston, USA: BoScience Publisher, 2021. – pp. 995-1005. – EDN TVEZTN.